

中華民國 114 年度
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

教育部主管

國立清華大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立清華大學 編

國立清華大學校務基金 114 年度附屬單位決算

目 次

甲·總說明	01-16
乙·主要表	
1. 收支餘絀表	18-22
2. 餘絀撥補表	24-25
3. 現金流量表	26-30
4. 平衡表	32-35
丙·附屬表	
1. 業務收入明細表	37
2. 教學成本明細表	38-43
3. 其他業務成本明細表	44-45
4. 管理及總務費用明細表	46-49
5. 其他業務費用明細表	50-51
6. 財務費用明細表	52-53
7. 其他業務外費用明細表	54-57
8. 資產折舊明細表	58-59
9. 資產報廢明細表	60-61
10. 公庫撥補款明細表	62
11. 固定資產建設改良擴充明細表	64-71
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	72-75
13. 長期債務舉借與償還明細表	76-77
14. 主要營運項目執行績效摘要表	78-79
15. 基金數額增減明細表	80-81
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	82-89
17. 員工人數彙計表	90-91
18. 用人費用彙計表	92-97
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	98

20. 所屬分決算收支概況表-----	100-101
21. 各項費用彙計表-----	102-105
22. 管制性項目及統計所需項目比較表-----	106-107
丁·大學及分基金決算書表	
1. 國立清華大學校務基金(大學)-----	1-1—1- 99
2. 國立清華大學附設實驗國民小學校務基金-----	2-1—2- 51
3. 國立清華大學半導體研究學院校務基金-----	3-1—3- 47

甲、總說明

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

本校預算及財務之運作，自 85 年度起配合教育部推動「國立大學校院校務基金」政策，積極自籌部分財源，透過外部資源之挹注，減輕政府財政負擔，同時提升資源使用效率，促進與社會良性之互動關係，奠定高等教育為探索高深知識，養成專門人才，以及在學術創新與產學合作之發展基礎。

壹、業務計畫實施績效

一、教學研究及訓輔

本校專任教授、副教授、助理教授、講師八百餘人，其中具有博士學位者占 97.86%，學術風氣鼎盛，研究成果極為豐碩。除透過各研究中心推動跨所系長程大型計畫外，並在重視基礎與應用科學之原則下，發展重點領域，包括：前瞻量子科技、高熵材料、腦科學、韌性研究、水下考古學暨水下文化資產研究及臺灣語言多樣性永續發展。另亦持續推動與著名大學、研究機構及民間企業之交流與合作，簽訂合作契約，以爭取經費支援、進行尖端科技之研發，並獲得技術移轉及商品化的機會，以提升本校聲譽，說明如下：

- (一) 國際合作方面，本校針對基礎科學、生物科技、微奈米科技、光電科技、精密機械、環保能源及人文社會科學等教學研發領域，重點式推動國際合作，並與美洲、亞洲、澳洲、歐洲、大洋洲及南非地區等共 303 所國外知名大學及研究機構簽訂學術合作協定，以提升國際化及朝國際一流大學邁進。因應各國後疫情時代交流模式的彈性調整，本校近年持續參與英、法、澳及加拿大等國際高校線上及實體雙邊會議，以落實學術合作交流，積極參與亞太(APAIE)及美洲(NAFSA)等國際教育者年會，以促進與國外知名大學或研究單位建立姊妹校之機會。此外，各國駐台代表處及姊妹校在臺駐點者，仍持續來訪交流最新的國際合作計畫訊息，維持本校國際交流的能量。同時，本校亦積極參與國際教育組織，如「東亞研究型大學協會」(AEARU)、「臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇」(SATU)、「亞太大學交流會」(UMAP)及「臺英大學聯盟」TUKUC 等，以利行銷本校在全球的知名度，以及和國際組織成員學校維持良好互動。
- (二) 延攬國外優秀人才部分，本校積極與系所配合，鼓勵赴新南向國家如泰國及印度進行宣傳，期望吸引優秀學子赴本校就讀，並與越、日、韓、美、加、澳、法、

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

英及愛爾蘭等多國洽簽雙聯學位合作計畫，吸引研究型人才；另辦理雙聯學位學程說明會，提供清華學生參與姊妹校雙聯學位合作之訊息，促進國際研究交流之機會。為持續推動國際招生業務，除參與線上海外教育展外，亦派員赴多國辦理實體招生，深化海外招生據點及建立長期合作管道，以期提升外國學生申請數與入學轉換率，進而拓展多元生源並強化國際能見度與競爭力。114 學年度境外學位生 1,830 人，佔全校學生總數約 9.95%，為使臺灣生與外籍生能有更多課外交流，進而了解更多不同的國家文化，辦理 Newbie program 學伴計畫，114 學年度共有 64 位臺灣學生及 308 位外籍學生參加。

- (三) 短期交流方面，順應疫情邊境管制鬆綁，校級姊妹校學期交換及暑期專題於 113 學年度下學期及 114 學年度上學期共計 200 位學生來訪。114 學年度上學期雙聯學位生有 31 位在學。另為增進學生國際觀及與國外學校交流，每年提供獎助，選送學生赴海外研修、進行短期實驗室研習或參加國際會議。113 學年度共有 212 位交換生赴海外及陸港澳姊妹校學期交換。同時，積極拓展本校與加州大學系統關係，提供學子多元且通暢之升學選擇。為因應教育部政策，本校於 97 年與中央大學、交通大學及陽明大學成立「台灣聯合大學系統」，期能朝向世界一流大學邁進。109 年底，新成員政治大學加入此大學系統，另 110 年 2 月交通大學及陽明大學合併成為國立陽明交通大學，經此重組，預期將使台灣聯合大學系統進一步提升跨領域專業學門之整合綜效。
- (四) 華語教育方面，配合教育部「優華語計畫」及「國家重點領域國際合作聯盟 (UAAT) 推動華語教育計畫」，本校積極推動華語教育國際化。透過歐美及紐西蘭多所優質大學建立穩定之「校對校」合作機制，選派華語教師赴海外任教及招收國際學生來臺研習，促進雙向人才交流。113 學年度共有 30 位歐美及紐西蘭學生就讀本校華語中心，結合 BEST Buddy Program 與偏鄉雙語志工服務，以實踐國際教育與永續發展目標。此外，與美國伊利諾大學系統於 UAAT 計畫下共同成立海外華語教學中心暨計畫辦公室，推動先修華語課程、臺灣文化活動及雙邊學術交流，累計 5 位學生完成 120 小時華語課程、70 人次參與文化活動，並促成 6 位系統

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

校主管與教師來臺交流，顯著提升臺灣華語教育、特有文化及產業之能見度。

- (五) 有鑑於國內以系為單位之大學入學方式，常令學子無法追尋其真正志趣，本校採取彈性變革—「院系並行招生」，自 95 學年度起創設「院學士班」，屬雙專長課程模式，畢業時可取得所屬學院的學士學位並在畢業證書上註記修讀的專長或學分學程或副修學程。此外，推動以學院為核心教學單位，協調行政、師資、招生、教學及研究各面向資源與制度，促使教學發展符合科際整合及跨域創新之趨勢潮流。
- (六) 本校為提供學生跨領域及多元修課彈性，促進適性發展，由「清華學院」分別於 105 年及 107 年提出「學士班跨領域學習」及「實驗教育方案」，期能整合校內各項資源，透過「客製化」的課程設計，提升學生競爭力，培育頂尖人才。111 年訂定畢業證書註記跨領域學習所需修習學分標準，113 學年度學士班已有 73.94% 畢業生達成並標記。113 年訂定「適性探索跨領域學士方案修業辦法」，鼓勵學生突破學科限制、自主彈性學習及實現多元發展，以期培育具創造力與跨領域整合能力之人才。
- (七) 本校以校招生方式進行特殊選才（拾穗計畫）及旭日計畫，以廣納不同地域、專長、教育資歷及社經背景之學生。本校為招生專業化典範學校，大學部各學系班組均已建立審查尺規，落實專業審查流程，並致力推广大學考招新制，協助高中師生瞭解考招變革及清華選才理念，獲社會信賴，114 學年度辦理 39 場次之高中入校座談進行師生交流，並透過與所在地高中、新北市及桃園市高中合作開設微課程等，深耕高中教學資源履行社會責任。以校招生方式辦理特殊選才（拾穗計畫），報名人數屢創新高，104 學年度開辦時僅 401 人報名，至 115 學年度報名人數達 1,415 人，顯見社會對本校選才及教育理念之認同。此外，錄取生專長多元，除各領域學術偏才外，尚含體育（如圍棋、帆船、攀岩及競技等）、藝能（影攝、空拍、傳統美術及網路行銷等）、創新發明、國際志工及逆境向上等，面對學生之多元組成，本校以清華學院及各審查委員組成創新學制導師輔導群，協助學生規劃學習生活、實驗教育或客製化學習課程。另全校各系均參與旭日計畫招

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

生，每年以約 3%招生名額協助經濟文化不利學生入學，並提供獎學金安定就學，以翻轉人生進而使其有能力改善家庭處境，落實實質教育公平。

- (八) 為提升學習效果，改善教學品質，每學期末實施課程「教學意見調查」；並設期中教學意見信箱，學生可隨時反映各項建議。鑑於各課程性質差異，為讓教學評量更能反映各課程性質，提供教師教學診斷的依據，爰發展彈性化教學評量。本系統之特色依課程性質題目分為 3 種：一般課程、實驗課程及體育課程，除預設之基本題，教師亦可加入符合自己課程性質之題目，以獲得因課制宜的教學回饋。授課教師可選擇「教學意見調查結果」是否開放學生查詢，亦可於填卷期間登入校務資訊系統查詢所授課程填卷率，方便教師即時瞭解學生填卷狀況。另配合教育部大專校院學生雙語化學習計畫執行與教學成效評估，於教學意見調查中增加英語教學相關問題，據以取得學生對英語授課課程學習之回饋情形，以利統計分析英語授課課程之教學成效。自 113 學年度起，填卷系統增加設定，如學生給予較低分數的選項題時須提供文字敘述，以便為填卷結果加以解釋，有助於教師從中獲得積極反饋和調整建議。後續滾動調整問卷題項文字，以提升教學意見調查之有效性與回饋價值。每學期教學意見調查結束後，對於教學意見結果不佳的教師，由教務長及院長聯名提醒，督促並輔導其改進，同時建議教師加強與學生的溝通和互動，另依本校「教師年資晉薪要點」規定，教學意見調查結果不理想，且近 5 年內經教務長與該院院長一同聯名函請改善教學 2 次者不予晉薪。
- (九) 為獎勵教學、提高教學水準及擴大教學成果，設置校教師傑出教學獎，獎勵在本校任教 2 年以上之專任教師及累計授課 6 學期以上之兼任教師，其教學表現傑出者；校傑出教學獎之遴選，每學年舉辦一次，得獎人每次不超過當學年本校專任教師人數百分之二（小數點四捨五入），兼任教師以 3 名為限。獲獎教師由校長頒發每人獎牌一面及獎金 12 萬元，以資表揚獎勵教學傑出表現。獲 3 次校傑出教學獎教師，頒給榮譽教學獎鐘，至 113 學年度止已有 60 位教師獲此殊榮。此外，訂有「教學獎勵補助辦法」，以鼓勵本校專任教師努力從事教學工作，114 學年度（評選 113 學年度教學績效）獲補助 288 人（佔 114 學年全校專任教師數之

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

32%)。為促進本校通識教育多元發展，訂有獎勵開設通識課程試辦方案，以獎勵金方式鼓勵本校專任教師（排除通識中心主聘教師）新開設通識課程。為利學生跨領域多元學習，亦有大班開課教師獎勵試辦方案，鼓勵專任教師開設大學部大班教學課程，提供學生多元修課以發展個人志向。

(十) 本校制定英語授課獎勵機制，獎勵教師以英語授課，除授課時數以 1.5 倍計算外，亦給予教師專業成長獎勵金，分為英語授課開課基礎獎勵及參與教學知能工作坊培訓進階獎勵；此外，設有伴飛計畫，鼓勵教師組成精進英語授課專業成長社群，增進本校專兼任教師英語授課能力，針對開課教材、教學案例等制定獎勵機制。另為鼓勵各系所開設英語授課研究所課程，凡符合本校英語授課獎勵方案之研究所課程數佔研究所總授課數達 30% 以上，即補助開課單位研究生獎助學金及業務費。114 學年度設立 EMI 數位服務發展補助，鼓勵教師研發數位服務，促進學生 EMI 課程學習及提升英語能力與教師英語授課能力。

(十一) 本校重視教學發展及學習成效，透過規劃一系列策略如提供諮詢、培訓助教、設計課程、輔導自學及舉辦演講與工作坊方式，協助教師改進教學方法，激勵學生主動學習，善用學習資源，發展跨域共學。在推動教師專業發展與教學創新方面，提供教學精進補助支持，如「教師創新教學補助計畫」以鼓勵教師進行素養導向教學與評量創新，模組化課程並探索新興主題；推動「教學實踐研究計畫」以促進教學現場的有效改變；支持教師社群運作，促使教師在新興領域的教學主題上展開深層探索，以及積極辦理教師研習、大學教師創新教學研討會等活動，以創造優質教學環境。

(十二) 數位教學方面，本校積極推展數位課程輔助教學，利用開放式課程 (OCW) 和磨課師課程 (MOOCs) 等數位課程擴充學習資源，並開發 MOOCs 學習平臺「清華雲」，配合大數據和創新學習科技，提升學習效能。同時，鼓勵教師善用數位資源及新興教育科技，並與國際數位課程平臺合作，如英國「FutureLearn」，共享合作及互補課程，持續深化本校國際影響力。此外，為幫助準大一生銜接高中與大學的課業，開設 10 門大一先修課程 (Advanced Placement, AP)，包含微積分

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

一、微積分二、普通物理一、普通化學一、生命科學一、資訊工程導論、程式設計導論、經濟學原理一、Python 語言程式入門及心理學。

(十三) 培養 AI 素養：公布「大學教育場域 AI 協作、共學與素養培養指引」，包括提供基礎線上微課程及專業的 AI 學分學程、開發人文社會課程生成式 AI 指令集、AI 科技融入人文與理工課程、普通物理課程全面導入 AI 助教系統，以及 114 年度清華雲平臺導入生成式人工智慧輔助線上學習功能。

(十四) 建構跨領域多專長學習環境：為形塑健全的學習風氣，導入標準分數概念，除等級制成績外亦提供 T 分數，62 % 學系班採用 T 分數評選書卷獎，經教育部評選為高教深耕計畫優良實務。另規劃 X-Class，學生得在特定條件下修習時段重疊的二門課程，增加學生學習規劃與修課時程的彈性，突破實體教室的容量上限。搭配開課教師獎勵方案，113 學年度第 2 學期和 114 學年度第 1 學期分別有 36 門（136 人次選修）及 69 門（413 人次選修）。此外，開設微學分課程，提供教學與修課安排的彈性制度，如：整合數位課程、社會實踐、跨域實作、業師分享、實習參訪及工作坊等不同類型課程，113 學年度第 2 學期開設 11 門，114 學年度第 1 學期則有 16 門。

(十五) 為強化培育清華精神、推動國際化及增進師生互動，學務處籌劃各項輔育工作，包括學生自治組織制度化、新生定向輔導、加強學生品德修養與公民教育、落實校內工讀服務制度、提升課外活動品質、推動海內外青年志工服務、推展學生社團國際交流、促進學生體育健康、提升導師輔導功能、推廣校園心理衛生教育、施行學輔老師新制、結合諮商輔導和生涯規劃，以及學生職涯發展與就業輔導等。本校尤其重視維護校園安全和安寧，改善宿舍設備，注重餐飲衛生和環境生態保護措施，以提升校園生活品質；另外加強安全緊急應變能力之訓練，期減少各種傷害，加強急救、反毒、防治愛滋病、各類傳染病預防及菸害防制之教育宣導，以維護健康的學習環境，並積極推展服務學習結合社區關懷與服務，加強宣導校園文化。為服務身心障礙學生，資源教室提供校園適應及個別需求，以順利完成學業。為照顧經濟文化不利學生，辦理學雜費減免及弱勢助學措施，透過扶助辦

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

公室及原住民資源中心，提供助學金支持及生活課業等相關輔導服務。為落實品格教育，結合新生領航辦理宣導，具體形塑品格校園文化，運用學生自治幹部及新生服務學長姐，成立工作坊，以小群多面向推行品德教育。此外，成立藝術文化總中心，下轄二館一廳：宏亮美術館、君山音樂廳、捷英文物館，掌理整合、協調及規劃校內各項藝文活動，支援三館廳建設與永續經營，已累積逾三十年展覽策畫、音樂暨表演藝術、電影教育、美學教育、文物典藏研究及策展實務與藝術行政人才培育等豐富經驗，協助推動藝術文化之建設與發展，並以立足新竹、放眼國際的胸懷，營造多元友善與跨域創新的藝文環境，開創「清華文藝復興」新願景。

(十六) 114 學年度全校學生人數 18,393 人，其中學士班 9,399 人、一般碩士班 5,928 人、博士班 1,681 人及碩士在職專班 1,385 人，與預計學生人數 18,909 人相較減少 516 人，主要係因實際人數較預期減少所致；另附小現有學生人數計小學部 820 人、幼兒園 157 人，合計 977 人。

二、建教合作及推廣教育的實施

為配合國家及社會之需要，本校將建教合作及推廣教育列為重點工作。主要採取下列四種途徑實施：

(一) 應用研究方面：與政府單位如經濟部及核能安全委員會等，研究單位如工業技術研究院、國家衛生研究院、國家太空中心及國家中山科學研究院等，並與科學園區廠商及其他產業相關單位建立密切連繫，掌握產業及國防科技研發應用方向，運用大型研究計畫之推動以培養高階人才。本校持續協助經濟部推動價創計畫、教育部補助大學產業創新研發計畫及國科會產學合作計畫，以改善我國產業結構，發展高科技新興產業，並協助傳統產業升級。推動與長庚醫院、馬偕醫院、榮民總醫院、桃園醫院、國衛院、新竹臺大分院、中國醫藥大學新竹附設醫院及高雄醫學大學合作研究計畫，爭取校外研究資源與加強產學合作。積極投入校內跨領域研究計畫等，激勵教師提出具重要性與創新性之研究構想，以申請大型研究計畫。近年更與聯發科技、台達電子、聯詠科技、台積電、上銀科技、光寶科技、

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

欣興電子、臻鼎科技、康舒科技、Daicel、台塑、NVIDIA、大立光、禾榮科技及漢民科技等標竿企業共同合作研發，並配合清華工研院聯合研發中心交流平台之建立推廣，將雙方技術資源互補，達到學術成果產業化之目的。103 年本校與國內知名企業簽訂多年期合約，成立「聯發科技-國立清華大學創新研究中心」、「台積電-國立清華大學聯合研發中心」及「HIWIN-國立清華大學聯合研發中心」，104 年成立「欣興-國立清華大學聯合研究中心」及「光寶科技-國立清華大學聯合研發中心」、108 年成立「台達電子-國立清華大學聯合研究中心」、109 年成立「臻鼎科技-國立清華大學聯合研究中心」、110 年成立「康舒科技-國立清華大學聯合研究中心」及「Daicel Corporation-國立清華大學產學研究中心」、111 年成立「台塑-清華聯合研發中心」、112 年成立「清華 NVIDIA 聯合創新中心」、113 年成立「大立光-清華聯合研發中心」、114 年成立「禾榮-清華聯合研發中心」及「漢民-清華聯合研發中心」，共同進行前瞻科技研發，並培育高階人才。另外，為鼓勵專任教師從事產學合作，獎勵傑出產業貢獻，本校訂定傑出產學研究獎勵辦法，以激勵更多教授重視學術成果之產業應用。

- (二) 落實研究成果：本校除彙編歷年應用研究成果，有系統予以推廣外，並積極推動將研究成果專利化及實用化，以提升國內產業技術之水準與自主性，並以團隊方式，成立多個專業實驗室及產學合作聯盟，以協助中小企業突破管理及技術之瓶頸。此外，在經濟部中小企業處之支援下成立「創新育成中心」及校內建置之「智財技轉組」，有效將研發成果導向工商業，提升我國經濟之競爭力；爭取國科會「科研產業化平台計畫」及「產業高階人才培訓計畫」，適時調整國際產學營運總中心的組織架構，聘請營運長、專業經理人、產業專家及法律顧問等，提供更專業的服務品質，強化國內與國際之產學合作績效，各項措施已有相當豐碩的成果，114 年技轉金額達 1 億 5,084 萬元以上。
- (三) 推動跨領域研發：本校不僅重視重點發展，亦持續投入資源發展產學合作、基礎研究及跨領域研究等，透過大型研究計畫，進而提升學術研究水準及教學品質。114 年度校內設有 24 個校級研究中心，透過研究中心推動跨領域之研究，以發

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

揮團隊研究之效益。

- (四) 推廣教育：本校推廣教育分為學分班、非學分班和隨班附讀。學分班目前有工業工程與工程管理碩士學分班、ESG 永續發展治理、教育學院及人力資源發展與管理等課程，因切合產業需求、師生互動良好且具特色，頗受好評。非學分班部分則增加開課彈性，針對產業及社會需求以主題方式開課，跨系所聘請本校相關領域教授開設課程。此外，本校提供社會人士選讀，由授課教師決定是否接受選讀，以尊重教師之自主權。另承接「新竹市竹松社區大學」，著力於公民教育與社會責任推展；設立「清華金門社區大學」，深耕離島地區人士終身學習，辦理產業需求導向之人才培訓課程、友善社區精緻化推廣教育課程等；辦理清華高雄校區計畫，以提前培育南部高階科技、管理及政策制定人才，並陸續開設智慧製造與數位決策學分班、氣候金融與碳資產管理之理論與實務在職碩士學分班、人工智慧簡介與實作學分班、IC 封裝基礎與測試實務學分班等課程，以期提升南臺灣高階研發及產業創新人才培育，亦將本校傑出之教學資源回饋社會。

三、校園整建與關建

- (一) 辦理建築館舍維護及整修工程、基礎設施改善工程與電力消防及電梯設備改善工程等。
- (二) 實驗室環保與安全衛生管理方面，辦理有害事業廢棄物清運處理，將有機無機廢液、固體廢棄物及廢化學藥品等統一集中暫存，定期委由環保署認可合格廠商清運處理，降低實驗室暫存空間與風險。全校各館舍實驗室廢水皆納管收集，排入南、北校區實驗室廢水處理廠處理。建置實驗室資訊管理系統，將 800 餘間列管實驗室及 2,000 多名工作實驗人員基本資料完成建檔，透過系統直接線上傳輸、核可、查詢及連結，快速有效完成教育訓練、健康檢查、毒化物採購及緊急應變 e 化等申報管理事務。辦理年度實驗場所複合式狀況緊急應變事故實兵演練，提升本校毒災安全管理及緊急應變量能。委託安全衛生專家會同巡查實驗場所，辦理實驗場所作業環境檢測及風險評估，有效降低危害風險，保障實驗人員安全。辦理新進列管人員、在職通識、緊急應變小組人員及指揮官等之教育訓練。

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

(三) 節能減碳方面，持續推動校內館舍空調設備節能管理方案，執行全校各場館空調設備節能巡檢作業。雖有教育大樓陸續啟用進駐及氣候變遷增加空調使用等因素，114 年校本部及南大校區總用電量仍較 113 年度減少約 1.1%。另持續辦理校園館舍老舊冷氣汰換補助，太陽能光電系統設置等，並推動綠色產品採購之宣導與管理。

四、管理及總務

本校持續依行政院人力精簡方案及實施校務基金預算，就校內之現狀作多方面的改進，藉以提升行政品質與提高行政效率，說明如下：

- (一) 籌劃推動學校經費之開源、節流等措施，積極樹立綠色校園價值，朝永續奠基。
- (二) 實施校內經費分配合理化，以期將有限資源作最佳分配，達到經費有效使用。
- (三) 推動標準化作業程序，擴大分層負責，加強逐級授權。同時改善公文流程，電子化公文傳送，簡化作業程序。
- (四) 檢討組織架構，強化組織功能，發揮精簡組織的共享效益，提升服務績效，加強員工素質及福利，獎勵表現傑出的教研與行政人員。
- (五) 辦理內部控制制度自行評估作業、風險評估作業及內部稽核計畫，藉由內部控制的管理過程，確保資訊可靠提供、法令確實遵循及保障資產安全。
- (六) 以校園整體規劃及永續發展理念，建置校園硬體及基礎設施改善工程，努力建構教學與研究優質的軟硬體環境。
- (七) 整合各校區軟硬體資源，發揮精簡組織的合併效益，共同發展教學研究與跨領域合作。

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與法定預算數比較：本年度收入決算數 101 億 2,658 萬 1,193 元，較預算數 89 億 24 萬 6,000 元增加 12 億 2,633 萬 5,193 元，約 13.78%，說明如下：

- (一) 業務收入：決算數 86 億 8,415 萬 3,402 元，較預算數 78 億 9,770 萬 3,000 元增加 7 億 8,645 萬 402 元，約 9.96%，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

1. 學雜費收入：決算數 10 億 1,032 萬 6,055 元，較預算數 9 億 6,967 萬 7,000 元增加 4,064 萬 9,055 元，約 4.19%。
 2. 建教合作收入：決算數 31 億 7,251 萬 4,120 元，較預算數 28 億 8,157 萬 2,000 元增加 2 億 9,094 萬 2,120 元，約 10.10%。
 3. 推廣教育收入：決算數 9,184 萬 7,372 元，較預算數 6,983 萬元增加 2,201 萬 7,372 元，約 31.53%，主要係推廣教育開班數較預期增加所致。
 4. 權利金收入：決算數 4,006 萬 5,306 元，較預算數 3,944 萬元增加 62 萬 5,306 元，約 1.59%。
 5. 學校教學研究補助收入：決算數 22 億 3,066 萬 4,000 元，依預算數執行。
 6. 其他補助收入：決算數 20 億 9,772 萬 7,048 元，較預算數 16 億 7,437 萬 2,000 元增加 4 億 2,335 萬 5,048 元，約 25.28%，主要係各級政府機關專案補助收入較預計增加所致。
 7. 雜項業務收入：決算數 4,100 萬 9,501 元，較預算數 3,214 萬 8,000 元增加 886 萬 1,501 元，約 27.56%，主要係招生報名費收入較預期增加。
- (二) 業務外收入：決算數 14 億 4,242 萬 7,791 元，較預算數 10 億 254 萬 3,000 元增加 4 億 3,988 萬 4,791 元，約 43.88%，主要係利息收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。
1. 利息收入：決算數 1 億 7,162 萬 2,321 元，較預算數 9,226 萬元增加 7,936 萬 2,321 元，約 86.02%，主要係因存放銀行定存水位較預期增加所致。
 2. 投資賸餘：決算數 1 億 5,842 萬 1,752 元，較預算數 1 億元增加 5,842 萬 1,752 元，約 58.42%，主要係股利收入較預計增加。
 3. 兌換賸餘：決算數 140 萬 9,746 元，較預算數增加 140 萬 9,746 元，主要係外幣匯率波動影響所致。
 4. 資產使用及權利金收入：決算數 3 億 6,194 萬 8,089 元，較預算數 3 億 746 萬元增加 5,448 萬 8,089 元，約 17.72%。
 5. 違規罰款收入：決算數 8,090 萬 4,552 元，較預算數 130 萬元增加 7,960 萬 4,552

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

元，約 6123.43%，主要係因違約、逾期罰款及車輛違規等收入較預期增加所致。

6. 受贈收入：決算數 6 億 3,395 萬 2,718 元，較預算數 4 億 8,132 萬 3,000 元增加 1 億 5,262 萬 9,718 元，約 31.71%，主要係因校友及企業等捐贈收入較預期增加。

7. 賠(補)償收入：決算數 1 萬 7,659 元，較預算數增加 1 萬 7,659 元，主要係他人佔用本校土地之補償金收入。

8. 雜項收入：決算數 3,415 萬 954 元，較預算數 2,020 萬元增加 1,395 萬 954 元，約 69.06%，主要係各項服務收入較預期增加所致。

二、支出決算數與法定預算數比較：本年度支出決算數 100 億 8,155 萬 1,120 元，較預算數 91 億 7,344 萬 2,000 元增加 9 億 810 萬 9,120 元，約 9.90%，說明如下：

(一) 業務成本與費用：決算數 96 億 5,056 萬 1,373 元，較預算數 87 億 650 萬 1,000 元增加 9 億 4,406 萬 373 元，約 10.84%，主要係配合校務推動及計畫執行所需，教學研究及訓輔成本與建教合作成本較預期增加所致。

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 55 億 9,990 萬 848 元，較預算數 49 億 6,605 萬 5,000 元增加 6 億 3,384 萬 5,848 元，約 12.76%。

2. 建教合作成本：決算數 30 億 5,753 萬 3,772 元，較預算數 28 億 3,419 萬 8,000 元增加 2 億 2,333 萬 5,772 元，約 7.88%。

3. 推廣教育成本：決算數 7,055 萬 7,468 元，較預算數 6,264 萬 2,000 元增加 791 萬 5,468 元，約 12.64%。

4. 學生公費及獎勵金：決算數 4 億 4,032 萬 8,162 元，較預算數 2 億 9,878 萬元增加 1 億 4,154 萬 8,162 元，約 47.38%，主要係配合政府助學措施，增加學生獎助學金所致。

5. 管理費用及總務費用：決算數 4 億 5,451 萬 4,026 元，較預算數 5 億 1,817 萬 6,000 元減少 6,366 萬 1,974 元，約 12.29%。

6. 雜項業務費用：決算數 2,772 萬 7,097 元，較預算數 2,665 萬元增加 107 萬 7,097 元，約 4.04%。

(二) 業務外費用：決算數 4 億 3,098 萬 9,747 元，較預算數 4 億 6,694 萬 1,000 元減少

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

3,595 萬 1,253 元，約 7.70%，主要係雜項費用較預期減少所致。

1. 利息費用：決算數 781 萬 6,706 元，較預算數 1,124 萬 5,000 元減少 342 萬 8,294 元，約 30.49%，主要係貸款金額較預計減少。
2. 投資短絀：決算數 3 萬 4,019 元，較預算數增加 3 萬 4,019 元，主要係受贈取得之未上市櫃股票，因公司解散所產生之損失。
3. 財產交易短絀：決算數 3 萬 4,384 元，較預算數增加 3 萬 4,384 元，主要係財產報廢損失。
4. 雜項費用：決算數 4 億 2,310 萬 4,638 元，較預算數 4 億 5,569 萬 6,000 元減少 3,259 萬 1,362 元，約 7.15%。

三、餘絀比較情形：本年度決算賸餘 4,503 萬 73 元，較預算短絀 2 億 7,319 萬 6,000 元反絀為餘，主要係建教合作計畫實際執行收支淨額、其他補助收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。

參、餘絀撥補實況

本年度校務基金研究學院決算賸餘 9,033 萬 4,533 元，加計前期未分配賸餘 2,137 萬 9,918 元及大學其他轉入數 3 億 1,804 萬 9,848 元，賸餘之部共計 4 億 2,976 萬 4,299 元；賸餘撥充基金 1,000 萬元及填補短絀 4,530 萬 4,460 元，未分配賸餘 3 億 7,445 萬 9,839 元。另本年度校務基金大學決算短絀 4,027 萬 9,468 元，附小決算短絀 502 萬 4,992 元，短絀之部共計 4,530 萬 4,460 元，撥用賸餘 4,530 萬 4,460 元填補短絀，已無待填補之短絀。

肆、現金流量結果

一、本年度業務活動之淨現金流入 9 億 9,606 萬 8,890 元，包括：

- (一) 本年度賸餘 4,503 萬 73 元。
- (二) 利息股利之調整 3 億 2,222 萬 7,367 元，包括利息收入 1 億 7,162 萬 2,321 元、股利收入 1 億 5,842 萬 1,752 元、利息費用 781 萬 6,706 元。
- (三) 調整非現金項目 12 億 4,761 萬 2,555 元，包括折舊及攤銷 12 億 4,419 萬 9,389 元、兌換賸餘 140 萬 9,746 元、處理資產短絀 6 萬 8,403 元、其他 5 億 9,555 萬 8,726 元、流動資產淨增 2 億 9,878 萬 3,202 元及流動負債淨增 8 億 9,909 萬 6,437

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

元。

(四) 收取利息 2,565 萬 3,629 元。

二、本年度投資活動之淨現金流出 1 億 8,267 萬 123 元，包括：

(一) 減少流動金融資產 3,390 萬元。

(二) 減少短期墊款 557 萬 7,125 元。

(三) 減少投資 11 億 4,210 萬 4,659 元及準備金 18 億 5,518 萬 7,107 元。

(四) 減少購建中固定資產 16 萬 1,812 元。

(五) 減少其他資產 36 萬 4,000 元及遞延費用 7 萬 1,400 元。

(六) 收取利息 1 億 4,623 萬 3,583 元。

(七) 收取股利 1 億 5,842 萬 1,752 元。

(八) 增加流動金融資產 3 億 5 萬 3,025 元及短期墊款 6,611 元。

(九) 增加投資 13 億 577 萬 521 元及準備金 6 億 1,282 萬 179 元。

(十) 增加不動產、廠房及設備 11 億 6,783 萬 5,193 元。

(十一) 增加無形資產 4,563 萬 1,809 元、其他資產 67 萬 7,250 元及遞延費用 9,189 萬 6,973 元。

三、本年度籌資活動之淨現金流入 6 億 6,244 萬 5,724 元，包括：

(一) 增加其他負債 1 億 78 萬 9,965 元。

(二) 增加長期債務 3,267 萬 2,825 元。

(三) 增加基金 6 億 4,040 萬 667 元。

(四) 減少其他負債 8,999 萬 5,822 元。

(五) 減少長期負債 1,370 萬 6,748 元。

(六) 支付利息 771 萬 5,163 元。

四、匯率影響數增加 140 萬 9,746 元。

五、綜上，本年度現金及約當現金之淨增 14 億 7,725 萬 4,237 元，期初現金及約當現金 54 億 715 萬 5,552 元，期末現金及約當現金 68 億 8,440 萬 9,789 元。

伍、資產負債情況

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

- 一、本年度決算資產總額 344 億 3,267 萬 6,648 元，其中流動資產 121 億 5,484 萬 5,605 元，約占 35.30%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 83 億 287 萬 8,090 元，約占 24.11%，不動產、廠房及設備 133 億 3,566 萬 863 元，約占 38.73%，無形資產 6,553 萬 1,208 元，約占 0.19%，其他資產 5 億 7,376 萬 882 元，約占 1.67%。
- 二、本年度決算負債總額 142 億 6,366 萬 9,484 元，約占資產總額 41.42%，其中流動負債 85 億 9,442 萬 2,238 元，約占 24.96%，長期負債 3 億 8,480 萬 1,364 元，約占 1.12%，其他負債 52 億 8,444 萬 5,882 元，約占 15.35%；淨值 201 億 6,900 萬 7,164 元，約占資產總額 58.58%，其中基金 125 億 8,324 萬 9,962 元，約占 36.54%，公積 38 億 936 萬 5,355 元，約占 11.06%，累積餘絀 3 億 7,445 萬 9,839 元，約占 1.09%，淨值其他項目 34 億 193 萬 2,008 元，約占 9.88%。

陸、其他

- 一、本校附設實驗國民小學為辦理教育部國民及學前教育署專項補助計畫等所需，報經行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191N 號函同意，於本年度奉准先行辦理並補辦 116 年度一般建築及設備計畫預算 80 萬元。
- 二、本校半導體研究學院為增進教學研究購置實驗室設備等所需，報經行政院 114 年 7 月 29 日院授教字第 1140075054 號函同意，於本年度奉准先行辦理並補辦 115 年度一般建築及設備計畫預算 3,275 萬元。
- 三、本校截至 114 年底辦理 3 項自償性建設計畫，說明如下：
- (一) 學人宿舍新建工程：105 年度借款 1 億 6,596 萬 5,000 元，還款來源為宿費收入。本年度依償還計畫支付利息 287 萬 6,204 元及本金 700 萬元，自 105 年 8 月開始營運，至 114 年底住宿率約 100%，將持續穩定住宿率以增加收入。
- (二) 創新育成中心新建工程：105 年度借款 2 億 2,576 萬 6,000 元，還款來源主要為場地設備及管理收入等。本年度依償還計畫支付利息 394 萬 243 元及本金 670 萬 6,748 元，自 105 年 4 月開始營運，後續年度依償還計畫辦理還款。
- (三) 南校區學生宿舍新建工程：111 年 4 月起視工程進度分次撥付，截至 114 年度借款共計 7,109 萬 3,848 元，依償還計畫前 5 年為寬限期，本年度支付利息 100 萬

國立清華大學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

259 元，還款經費來源為學生宿費收入。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,905,036,000	3,992,667,000	7,897,703,000	100.00	4,328,391,048
教學收入		3,921,079,000	3,921,079,000	49.65	
學雜費收入		1,001,474,000	1,001,474,000	12.68	
學雜費減免		-31,797,000	-31,797,000	-0.40	
建教合作收入		2,881,572,000	2,881,572,000	36.49	
推廣教育收入		69,830,000	69,830,000	0.88	
租金及權利金收入		39,440,000	39,440,000	0.50	
權利金收入		39,440,000	39,440,000	0.50	
其他業務收入	3,905,036,000	32,148,000	3,937,184,000	49.85	4,328,391,048
學校教學研究補助收入	2,230,664,000		2,230,664,000	28.24	2,230,664,000
其他補助收入	1,674,372,000		1,674,372,000	21.20	2,097,727,048
雜項業務收入		32,148,000	32,148,000	0.41	
業務成本與費用	4,426,326,000	4,280,175,000	8,706,501,000	110.24	4,837,477,452
教學成本	3,856,944,000	4,005,951,000	7,862,895,000	99.56	4,204,612,711
教學研究及訓輔成本	3,856,944,000	1,109,111,000	4,966,055,000	62.88	4,204,612,711
建教合作成本		2,834,198,000	2,834,198,000	35.89	
推廣教育成本		62,642,000	62,642,000	0.79	
其他業務成本	116,780,000	182,000,000	298,780,000	3.78	242,339,259
學生公費及獎勵金	116,780,000	182,000,000	298,780,000	3.78	242,339,259
管理及總務費用	452,602,000	65,574,000	518,176,000	6.56	390,525,482
管理費用及總務費用	452,602,000	65,574,000	518,176,000	6.56	390,525,482
其他業務費用		26,650,000	26,650,000	0.34	
雜項業務費用		26,650,000	26,650,000	0.34	
業務賸餘(短絀)	-521,290,000	-287,508,000	-808,798,000	-10.24	-509,086,404
業務外收入		1,002,543,000	1,002,543,000	12.69	636,880
財務收入		192,260,000	192,260,000	2.43	
利息收入		92,260,000	92,260,000	1.17	
投資賸餘		100,000,000	100,000,000	1.27	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		810,283,000	810,283,000	10.26	636,880
資產使用及權利金收入		307,460,000	307,460,000	3.89	
違規罰款收入		1,300,000	1,300,000	0.02	
受贈收入		481,323,000	481,323,000	6.09	
賠(補)償收入				0.00	
雜項收入		20,200,000	20,200,000	0.26	636,880
業務外費用	7,221,000	459,720,000	466,941,000	5.91	10,463,532
財務費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	0.14	435,875

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,355,762,354	8,684,153,402	100.00	786,450,402	9.96	8,183,018,506	100.00
4,274,687,547	4,274,687,547	49.22	353,608,547	9.02	4,052,862,766	49.53
1,036,301,514	1,036,301,514	11.93	34,827,514	3.48	1,003,736,844	12.27
-25,975,459	-25,975,459	-0.30	5,821,541	-18.31	-25,927,558	-0.32
3,172,514,120	3,172,514,120	36.53	290,942,120	10.10	2,994,809,240	36.60
91,847,372	91,847,372	1.06	22,017,372	31.53	80,244,240	0.98
40,065,306	40,065,306	0.46	625,306	1.59	34,119,804	0.42
40,065,306	40,065,306	0.46	625,306	1.59	34,119,804	0.42
41,009,501	4,369,400,549	50.31	432,216,549	10.98	4,096,035,936	50.06
	2,230,664,000	25.69			2,258,582,000	27.60
	2,097,727,048	24.16	423,355,048	25.28	1,798,212,843	21.97
41,009,501	41,009,501	0.47	8,861,501	27.56	39,241,093	0.48
4,813,083,921	9,650,561,373	111.13	944,060,373	10.84	9,112,839,389	111.36
4,523,379,377	8,727,992,088	100.50	865,097,088	11.00	8,277,460,742	101.15
1,395,288,137	5,599,900,848	64.48	633,845,848	12.76	5,248,056,194	64.13
3,057,533,772	3,057,533,772	35.21	223,335,772	7.88	2,957,142,884	36.14
70,557,468	70,557,468	0.81	7,915,468	12.64	72,261,664	0.88
197,988,903	440,328,162	5.07	141,548,162	47.38	356,910,996	4.36
197,988,903	440,328,162	5.07	141,548,162	47.38	356,910,996	4.36
63,988,544	454,514,026	5.23	-63,661,974	-12.29	452,161,860	5.53
63,988,544	454,514,026	5.23	-63,661,974	-12.29	452,161,860	5.53
27,727,097	27,727,097	0.32	1,077,097	4.04	26,305,791	0.32
27,727,097	27,727,097	0.32	1,077,097	4.04	26,305,791	0.32
-457,321,567	-966,407,971	-11.13	-157,609,971	19.49	-929,820,883	-11.36
1,441,790,911	1,442,427,791	16.61	439,884,791	43.88	1,194,479,944	14.60
331,453,819	331,453,819	3.82	139,193,819	72.40	280,606,294	3.43
171,622,321	171,622,321	1.98	79,362,321	86.02	154,508,598	1.89
158,421,752	158,421,752	1.82	58,421,752	58.42	114,726,238	1.40
1,409,746	1,409,746	0.02	1,409,746	--	11,371,458	0.14
1,110,337,092	1,110,973,972	12.79	300,690,972	37.11	913,873,650	11.17
361,948,089	361,948,089	4.17	54,488,089	17.72	322,213,431	3.94
80,904,552	80,904,552	0.93	79,604,552	6123.43	1,897,466	0.02
633,952,718	633,952,718	7.30	152,629,718	31.71	555,723,986	6.79
17,659	17,659	0.00	17,659	--	336,833	0.00
33,514,074	34,150,954	0.39	13,950,954	69.06	33,701,934	0.41
420,526,215	430,989,747	4.96	-35,951,253	-7.70	466,580,509	5.70
7,414,850	7,850,725	0.09	-3,394,275	-30.18	7,875,993	0.10

國立清華大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本年度預算數				本年度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
利息費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	0.14	435,875
投資短絀				0.00	
其他業務外費用	4,898,000	450,798,000	455,696,000	5.77	10,027,657
財產交易短絀				0.00	5,076
雜項費用	4,898,000	450,798,000	455,696,000	5.77	10,022,581
業務外賸餘（短絀）	-7,221,000	542,823,000	535,602,000	6.78	-9,826,652
本期賸餘（短絀）	-528,511,000	255,315,000	-273,196,000	-3.46	-518,913,056

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
7,380,831	7,816,706	0.09	-3,428,294	-30.49	7,641,993	0.09
34,019	34,019	0.00	34,019	--	234,000	0.00
413,111,365	423,139,022	4.87	-32,556,978	-7.14	458,704,516	5.61
29,308	34,384	0.00	34,384	--	284,061	0.00
413,082,057	423,104,638	4.87	-32,591,362	-7.15	458,420,455	5.60
1,021,264,696	1,011,438,044	11.65	475,836,044	88.84	727,899,435	8.90
563,943,129	45,030,073	0.52	318,226,073	--	-201,921,448	-2.47

國立清華大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,052,973
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				-28,430
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,081,403
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,052,973

二、國立清華大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-40,279,468	-214,341,255	174,061,787
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	516,455,495	512,386,885	4,068,610
實質餘絀	476,176,027	298,045,630	178,130,397

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	30,706,000	100.00	429,764,299	100.00
本期賸餘	14,156,000	46.10	90,334,533	21.02
前期未分配賸餘	16,550,000	53.90	21,379,918	4.97
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			318,049,848	74.01
分配之部	17,654,000	57.49	55,304,460	12.87
填補累積短絀	7,654,000	24.93	45,304,460	10.54
提存公積				
賸餘撥充基金數	10,000,000	32.57	10,000,000	2.33
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	13,052,000	42.51	374,459,839	87.13
短絀之部	287,352,000	100.00	45,304,460	100.00
本期短絀	287,352,000	100.00	45,304,460	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	287,352,000	100.00	45,304,460	100.00
撥用賸餘	7,654,000	2.66	45,304,460	100.00
撥用公積	279,698,000	97.34		
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
399,058,299	1299.61	247,954,681	100.00
76,178,533	538.14	16,915,243	6.82
4,829,918	29.18	18,960,111	7.65
318,049,848	--	212,079,327	85.53
37,650,460	213.27	226,574,763	91.38
37,650,460	491.91	216,574,763	87.34
		10,000,000	4.03
361,407,839	2768.98	21,379,918	8.62
-242,047,540	-84.23	218,836,691	100.00
-242,047,540	-84.23	218,836,691	100.00
-242,047,540	-84.23	218,836,691	100.00
37,650,460	491.91	216,574,763	98.97
-279,698,000	-100.00	2,261,928	1.03

國立清華大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	632,915,000	996,068,890	363,153,890	57.38
本期賸餘（短絀）	-273,196,000	45,030,073	318,226,073	--
利息股利之調整	-181,015,000	-322,227,367	-141,212,367	78.01
利息收入	-92,260,000	-171,622,321	-79,362,321	86.02
股利收入	-100,000,000	-158,421,752	-58,421,752	58.42
利息費用	11,245,000	7,816,706	-3,428,294	-30.49
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-454,211,000	-277,197,294	177,013,706	-38.97
調整項目	1,086,196,000	1,247,612,555	161,416,555	14.86
折舊、減損及折耗	960,548,000	970,958,137	10,410,137	1.08
土地改良物	18,523,000	16,765,755	-1,757,245	-9.49
房屋及建築	127,911,000	138,377,961	10,466,961	8.18
機械及設備	650,220,000	649,261,977	-958,023	-0.15
交通及運輸設備	17,246,000	16,807,322	-438,678	-2.54
什項設備	92,199,000	96,480,838	4,281,838	4.64
代管資產	54,449,000	53,264,284	-1,184,716	-2.18
攤銷	278,075,000	273,241,252	-4,833,748	-1.74
攤銷電腦軟體	170,325,000	167,158,612	-3,166,388	-1.86
其他攤銷費用	107,750,000	106,082,640	-1,667,360	-1.55
兌換短絀（賸餘）		-1,409,746	-1,409,746	--
處理資產短絀（賸餘）		68,403	68,403	--
無形資產		34,384	34,384	--
其他		34,019	34,019	--
其他	-152,427,000	-595,558,726	-443,131,726	290.72
機械及設備		9,105,234	9,105,234	--
購建中固定資產		2,830,172	2,830,172	--
應付退休及離職金	30,665,000	11,869,589	-18,795,411	-61.29
遞延收入	-183,092,000	-261,931,188	-78,839,188	43.06
其他		-357,432,533	-357,432,533	--
流動資產淨減（淨增）		-298,783,202	-298,783,202	--
流動負債淨增（淨減）		899,096,437	899,096,437	--
未計利息股利之現金流入（流出）	631,985,000	970,415,261	338,430,261	53.55
收取利息	930,000	25,653,629	24,723,629	2658.45
▼業務活動之淨現金流入（流出）	632,915,000	996,068,890	363,153,890	57.38
▼投資活動之現金流量	-924,139,000	-182,670,123	741,468,877	-80.23
減少流動金融資產及短期貸墊款		39,477,125	39,477,125	--
減少流動金融資產		33,900,000	33,900,000	--
減少短期墊款		5,577,125	5,577,125	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		2,997,291,766	2,997,291,766	--
減少投資		1,142,104,659	1,142,104,659	--
減少準備金		1,855,187,107	1,855,187,107	--

**國立清華大學校務基金
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		161,812	161,812	--
減少不動產、廠房及設備		161,812	161,812	--
固定資產之減少		161,812	161,812	--
購建中固定資產		161,812	161,812	--
減少無形資產及其他資產		435,400	435,400	--
減少其他資產		435,400	435,400	--
減少其他資產		364,000	364,000	--
減少遞延費用		71,400	71,400	--
收取利息	91,330,000	146,233,583	54,903,583	60.12
收取股利	100,000,000	158,421,752	58,421,752	58.42
增加流動金融資產及短期貸墊款		-300,059,636	-300,059,636	--
增加流動金融資產		-300,053,025	-300,053,025	--
增加短期墊款		-6,611	-6,611	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-30,665,000	-1,918,590,700	-1,887,925,700	6156.61
增加投資		-1,305,770,521	-1,305,770,521	--
增加準備金	-30,665,000	-612,820,179	-582,155,179	1898.44
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-973,448,000	-1,167,835,193	-194,387,193	19.97
增加不動產、廠房及設備	-973,448,000	-1,167,835,193	-194,387,193	19.97
固定資產之增置	-973,448,000	-1,167,835,193	-194,387,193	19.97
土地改良物	-10,000,000		10,000,000	-100.00
房屋及建築		-2,330,535	-2,330,535	--
機械及設備	-526,160,000	-588,315,483	-62,155,483	11.81
交通及運輸設備	-18,300,000	-17,535,450	764,550	-4.18
什項設備	-162,389,000	-99,882,065	62,506,935	-38.49
購建中固定資產	-256,599,000	-459,771,660	-203,172,660	79.18
增加無形資產及其他資產	-111,356,000	-138,206,032	-26,850,032	24.11
增加無形資產	-15,106,000	-45,631,809	-30,525,809	202.08
增加其他資產	-96,250,000	-92,574,223	3,675,777	-3.82
增加其他資產		-677,250	-677,250	--
增加遞延費用	-96,250,000	-91,896,973	4,353,027	-4.52
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-924,139,000	-182,670,123	741,468,877	-80.23
▼籌資活動之現金流量	552,957,000	662,445,724	109,488,724	19.80
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,370,000	100,789,965	99,419,965	7256.93
增加其他負債	1,370,000	100,789,965	99,419,965	7256.93
增加長期負債		32,672,825	32,672,825	--
增加長期債務		32,672,825	32,672,825	--
增加基金、公積及填補短絀	576,637,000	640,400,667	63,763,667	11.06
增加基金	576,637,000	640,400,667	63,763,667	11.06

國立清華大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
國庫撥款增置固定資產	548,444,000	580,288,923	31,844,923	5.81
國庫增撥無形資產	5,793,000	31,515,457	25,722,457	444.03
國庫增撥遞延資產	22,400,000	28,596,287	6,196,287	27.66
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-89,995,822	-89,995,822	--
減少其他負債		-89,995,822	-89,995,822	--
減少長期負債	-13,805,000	-13,706,748	98,252	-0.71
減少長期債務	-13,805,000	-13,706,748	98,252	-0.71
支付利息	-11,245,000	-7,715,163	3,529,837	-31.39
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	552,957,000	662,445,724	109,488,724	19.80
▼匯率影響數		1,409,746	1,409,746	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	261,733,000	1,477,254,237	1,215,521,237	464.41
▼期初現金及約當現金	4,873,801,000	5,407,155,552	533,354,552	10.94
▼期末現金及約當現金	5,135,534,000	6,884,409,789	1,748,875,789	34.05
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		3,038,000	3,038,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-12,032,526	-12,032,526	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		4,179,806	4,179,806	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-16,212,332	-16,212,332	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		1,991,962	1,991,962	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		1,991,962	1,991,962	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000,000	591,206,612	588,206,612	19606.89
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000,000	591,206,612	588,206,612	19606.89
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		95,091,439	95,091,439	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		95,091,439	95,091,439	--
機械及設備		93,958,439	93,958,439	--
什項設備		1,133,000	1,133,000	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		93,746,990	93,746,990	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		93,746,990	93,746,990	--
土地改良物		1,727,000	1,727,000	--
什項設備		1,200,000	1,200,000	--
購建中固定資產		90,819,990	90,819,990	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		27,515,710	27,515,710	--

國立清華大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		27,515,710	27,515,710	--
機械及設備		25,650,236	25,650,236	--
交通及運輸設備		1,784,474	1,784,474	--
什項設備		81,000	81,000	--
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額		49,182	49,182	--
無形資產與遞延收入同額增加之 金額(+)		49,182	49,182	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額		-4,120,581	-4,120,581	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	8,100,000	457,106	-7,642,894	-94.36
機械及設備	8,000,000	427,081	-7,572,919	-94.66
交通及運輸設備		5,638	5,638	--
什項設備	100,000	24,387	-75,613	-75.61
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-8,100,000	-4,577,687	3,522,313	-43.49
機械及設備	-8,000,000	-4,577,687	3,422,313	-42.78
什項設備	-100,000		100,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額		-5,159,115	-5,159,115	--
代管資產與應付代管資產同額增加之 金額(+)		1,407,069	1,407,069	--
代管資產與應付代管資產同額減少之 金額(-)		-6,566,184	-6,566,184	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	54,449,000	53,264,284	-1,184,716	-2.18
長期債務1年內到期部分轉列應付到 期長期負債之金額	13,937,000	13,845,748	-91,252	-0.65
盈餘分配與虧損填補之金額	-269,698,000	10,000,000	279,698,000	--
提存(撥用-)公積	-279,698,000		279,698,000	-100.00
賸餘撥充(折減-)基金	10,000,000	10,000,000		

附 註：

一、業務活動之現金流量：

(一)其他攤銷費用1億608萬2,640元，包括專利權攤銷2,138萬8,325元及遞延費用攤銷8,469萬4,315元。

(二)處理資產短絀：

1.無形資產：係專利權報損3萬4,384元，業經審計部教育農林審計處114年1月21日審教處一字第1148500114號函、114年5月26日審教處一字第1148503858號函備查。

2.其他：本校捐贈取得之未上市上櫃公司成越科技股份有限公司股票，因該公司解散，辦理減損認列投資短絀3萬4,019元，業經審計部教育農林審計處114年10月2日審教處一字第1148507287號函備查。

(三)調整項目之其他：

1.機械及設備：資產撥出短絀910萬5,234元。

2.購建中固定資產：

(1)以前年度訂購機件及設備款於本年度轉列為費用211萬7,327元。

(2)以前年度未完工程於本年度轉列為費用71萬2,845元。

3.應付退休及離職金：係提撥離職儲金1,186萬9,589元。

國立清華大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

4. 遞延收入：

- (1) 隨折舊及攤銷費用之提列，遞延收入轉列收入2億2,402萬220元。
- (2) 隨受贈獎學金之發放，遞延收入轉列收入3,791萬968元。

5. 其他：

- (1) 指定用途捐贈已實現之受贈收入3億4,804萬9,438元。
- (2) 以前年度遞延費用轉列費用653萬7,202元。
- (3) 以前年度費用於本年度轉列為遞延費用116萬297元。
- (4) 本年度收到技術移轉未上市上櫃公司股票440萬元(權利金收入)。
- (5) 本年度收到受贈上市公司股票1,036萬元(受贈收入)。

二、投資活動之現金流量：

- (一) 減少購建中固定資產16萬1,812元，為以前年度訂購機件及設備款之結匯款差額。
- (二) 減少其他資產36萬4,000元，為存出保證金。
- (三) 減少遞延費用7萬1,400元，為收回以前年度遞延費用支出數。
- (四) 收取利息1億4,623萬3,583元，包含114年度當年度收到現金之利息收入1億3,207萬8,153元及113年度應收利息於本年度收現數1,415萬5,430元。
- (五) 增加購建中固定資產4億5,977萬1,660元，包含114年度當年度增置2億9,971萬6,322元及以前年度應付工程款於本年度支付1億6,005萬5,338元。
- (六) 增加其他資產67萬7,250元，為存出保證金。

三、籌資活動之現金流量：

- (一) 增加基金6億4,040萬667元，包含114年度當年度國庫增撥現金6億3,508萬6,667元及113年度應收基金於本年度收現數531萬4,000元。
- (二) 支付利息771萬5,163元，包含114年度當年度以現金支付之利息費用703萬8,564元及113年度應付利息於本年度支付數67萬6,599元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一) 應收利息與利息收入同額增加1,389萬539元；應付利息與利息費用同額增加77萬8,142元。
- (二) 透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產依其公允價值變動認列於其他綜合損益21億1,581萬2,476元，其中已處份之股票先前或當期認列於淨值其他項目之累計利益3億1,804萬9,848元轉列至累積餘絀。
- (三) 以前年度預付工程及土地款轉列未完工程3,456萬2,705元。
- (四) 以前年度遞延費用於本年度更正轉入機械及設備625萬2,545元。
- (五) 代管資產提前報廢，代管資產與累計折舊-代管資產同額減少738萬9,126元。

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	34,432,676,648	100.00	30,405,669,017	100.00	4,027,007,631	13.24
流動資產	12,154,845,605	35.30	10,120,766,546	33.29	2,034,079,059	20.10
現金	6,884,409,789	19.99	5,407,155,552	17.78	1,477,254,237	27.32
銀行存款	6,884,340,189	19.99	5,407,077,952	17.78	1,477,262,237	27.32
零用及週轉金	69,600	0.00	77,600	0.00	-8,000	-10.31
流動金融資產	4,657,935,681	13.53	4,391,782,656	14.44	266,153,025	6.06
其他金融資產－流動	4,657,935,681	13.53	4,391,782,656	14.44	266,153,025	6.06
應收款項	48,391,217	0.14	35,114,650	0.12	13,276,567	37.81
應收利息	13,890,539	0.04	14,155,430	0.05	-264,891	-1.87
其他應收款	34,500,678	0.10	20,959,220	0.07	13,541,458	64.61
預付款項	488,885,046	1.42	205,919,302	0.68	282,965,744	137.42
預付費用	479,022,701	1.39	193,413,696	0.64	285,609,005	147.67
其他預付款	9,862,345	0.03	12,505,606	0.04	-2,643,261	-21.14
短期貸墊款	75,223,872	0.22	80,794,386	0.27	-5,570,514	-6.89
短期墊款	75,223,872	0.22	80,794,386	0.27	-5,570,514	-6.89
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,302,878,090	24.11	6,364,247,694	20.93	1,938,630,396	30.46
非流動金融資產	7,175,956,147	20.84	4,881,751,828	16.06	2,294,204,319	47.00
以成本衡量之金融資產－非流動	14,236,980	0.04	9,888,820	0.03	4,348,160	43.97
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	3,822,724,186	11.10	3,330,630,655	10.95	492,093,531	14.77
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	3,338,994,981	9.70	1,541,232,353	5.07	1,797,762,628	116.64
準備金	1,126,921,943	3.27	1,482,495,866	4.88	-355,573,923	-23.98
退休及離職準備金	92,007,707	0.27	92,170,644	0.30	-162,937	-0.18
其他準備金	1,034,914,236	3.01	1,390,325,222	4.57	-355,410,986	-25.56
不動產、廠房及設備	13,335,660,863	38.73	13,134,277,415	43.20	201,383,448	1.53
土地	301,809,514	0.88	301,809,514	0.99		0.00
土地	301,809,514	0.88	301,809,514	0.99		0.00
土地改良物	279,830,010	0.81	294,868,765	0.97	-15,038,755	-5.10
土地改良物	520,389,422	1.51	518,662,422	1.71	1,727,000	0.33
累計折舊－土地改良物	-240,559,412	-0.70	-223,793,657	-0.74	-16,765,755	7.49
房屋及建築	5,297,162,721	15.38	5,433,210,147	17.87	-136,047,426	-2.50
房屋及建築	7,409,052,855	21.52	7,406,722,320	24.36	2,330,535	0.03
累計折舊－房屋及建築	-2,111,890,134	-6.13	-1,973,512,173	-6.49	-138,377,961	7.01
機械及設備	2,385,639,489	6.93	2,333,980,603	7.68	51,658,886	2.21
機械及設備	10,918,256,343	31.71	10,601,223,317	34.87	317,033,026	2.99
累計折舊－機械及設備	-8,532,616,854	-24.78	-8,267,242,714	-27.19	-265,374,140	3.21
交通及運輸設備	67,245,433	0.20	64,727,193	0.21	2,518,240	3.89

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	14,263,669,484	41.42	13,084,772,772	43.03	1,178,896,712	9.01
流動負債	8,594,422,238	24.96	7,801,824,125	25.66	792,598,113	10.16
短期債務	13,846,000	0.04	13,707,000	0.05	139,000	1.01
應付到期長期負債	13,846,000	0.04	13,707,000	0.05	139,000	1.01
應付款項	370,629,285	1.08	460,145,330	1.51	-89,516,045	-19.45
應付代收款	184,480,608	0.54	210,660,349	0.69	-26,179,741	-12.43
應付費用	27,802,056	0.08	24,931,555	0.08	2,870,501	11.51
應付利息	778,142	0.00	676,599	0.00	101,543	15.01
應付工程款	157,568,479	0.46	223,876,827	0.74	-66,308,348	-29.62
預收款項	8,209,946,953	23.84	7,327,971,795	24.10	881,975,158	12.04
預收收入	8,209,946,953	23.84	7,327,971,795	24.10	881,975,158	12.04
長期負債	384,801,364	1.12	365,974,287	1.20	18,827,077	5.14
長期債務	384,801,364	1.12	365,974,287	1.20	18,827,077	5.14
長期借款	384,801,364	1.12	365,974,287	1.20	18,827,077	5.14
其他負債	5,284,445,882	15.35	4,916,974,360	16.17	367,471,522	7.47
遞延負債	5,084,729,857	14.77	4,698,681,678	15.45	386,048,179	8.22
遞延收入	5,084,729,857	14.77	4,698,681,678	15.45	386,048,179	8.22
什項負債	199,716,025	0.58	218,292,682	0.72	-18,576,657	-8.51
存入保證金	95,505,591	0.28	113,822,723	0.37	-18,317,132	-16.09
應付保管款	2,539,252	0.01	2,635,840	0.01	-96,588	-3.66
應付退休及離職金	92,007,707	0.27	92,170,644	0.30	-162,937	-0.18
暫收及待結轉帳項	9,663,475	0.03	9,663,475	0.03		0.00
淨值	20,169,007,164	58.58	17,320,896,245	56.97	2,848,110,919	16.44
基金	12,583,249,962	36.54	11,939,245,876	39.27	644,004,086	5.39
基金	12,583,249,962	36.54	11,939,245,876	39.27	644,004,086	5.39
基金	12,583,249,962	36.54	11,939,245,876	39.27	644,004,086	5.39
公積	3,809,365,355	11.06	3,756,101,071	12.35	53,264,284	1.42
資本公積	3,809,365,355	11.06	3,756,101,071	12.35	53,264,284	1.42
受贈公積	3,809,365,355	11.06	3,756,101,071	12.35	53,264,284	1.42
累積餘絀	374,459,839	1.09	21,379,918	0.07	353,079,921	1651.46
累積賸餘	374,459,839	1.09	21,379,918	0.07	353,079,921	1651.46
累積賸餘	374,459,839	1.09	21,379,918	0.07	353,079,921	1651.46
淨值其他項目	3,401,932,008	9.88	1,604,169,380	5.28	1,797,762,628	112.07
累積其他綜合餘絀	3,401,932,008	9.88	1,604,169,380	5.28	1,797,762,628	112.07
未實現重估增值	62,937,027	0.18	62,937,027	0.21		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	3,338,994,981	9.70	1,541,232,353	5.07	1,797,762,628	116.64

國立清華大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	332,970,301	0.97	334,062,458	1.10	-1,092,157	-0.33
累計折舊－交通及運輸設備	-265,724,868	-0.77	-269,335,265	-0.89	3,610,397	-1.34
什項設備	2,433,771,440	7.07	2,427,931,826	7.99	5,839,614	0.24
什項設備	3,560,385,889	10.34	3,531,229,594	11.61	29,156,295	0.83
累計折舊－什項設備	-1,126,614,449	-3.27	-1,103,297,768	-3.63	-23,316,681	2.11
購建中固定資產	2,570,202,256	7.46	2,277,749,367	7.49	292,452,889	12.84
未完工程	2,485,038,053	7.22	2,126,556,262	6.99	358,481,791	16.86
預付工程及土地款	15,853,975	0.05	50,416,680	0.17	-34,562,705	-68.55
訂購機件及設備款	69,310,228	0.20	100,776,425	0.33	-31,466,197	-31.22
無形資產	65,531,208	0.19	208,431,538	0.69	-142,900,330	-68.56
無形資產	65,531,208	0.19	208,431,538	0.69	-142,900,330	-68.56
專利權	16,029,596	0.05	19,011,635	0.06	-2,982,039	-15.69
電腦軟體	49,501,612	0.14	189,419,903	0.62	-139,918,291	-73.87
其他資產	573,760,882	1.67	577,945,824	1.90	-4,184,942	-0.72
遞延資產	572,635,152	1.66	577,133,344	1.90	-4,498,192	-0.78
遞延費用	572,635,152	1.66	577,133,344	1.90	-4,498,192	-0.78
什項資產	1,125,730	0.00	812,480	0.00	313,250	38.55
存出保證金	1,125,730	0.00	812,480	0.00	313,250	38.55
代管資產	12,372,508,786	35.93	12,385,057,027	40.73	-12,548,241	-0.10
累計折舊－代管資產	-1,556,648,677	-4.52	-1,510,773,519	-4.97	-45,875,158	3.04
應付代管資產	-10,815,860,109	-31.41	-10,874,283,508	-35.76	58,423,399	-0.54
合 計	34,432,676,648	100.00	30,405,669,017	100.00	4,027,007,631	13.24

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 90,904,210元及上年度決算數為 217,309,250元
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 90,904,210元及上年度決算數為 217,309,250元
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債科目，係收取廠商履約保證金與保固金之銀行定期存單保證品。
4. 本校持有珍貴動產39件及不動產1件，金額0元。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立清華大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	7,897,703,000	8,684,153,402	786,450,402	9.96	
教學收入	3,921,079,000	4,274,687,547	353,608,547	9.02	
學雜費收入	1,001,474,000	1,036,301,514	34,827,514	3.48	
學雜費減免	-31,797,000	-25,975,459	5,821,541	-18.31	
建教合作收入	2,881,572,000	3,172,514,120	290,942,120	10.10	
產學合作收入	604,003,000	732,498,978	128,495,978	21.27	
政府科研補助收入	2,071,130,000	2,165,710,052	94,580,052	4.57	
政府委託辦理收入	206,439,000	274,305,090	67,866,090	32.87	
推廣教育收入	69,830,000	91,847,372	22,017,372	31.53	係因推廣教育開班數較預計增加所致。
租金及權利金收入	39,440,000	40,065,306	625,306	1.59	
權利金收入	39,440,000	40,065,306	625,306	1.59	
其他業務收入	3,937,184,000	4,369,400,549	432,216,549	10.98	
學校教學研究補助收入	2,230,664,000	2,230,664,000			
其他補助收入	1,674,372,000	2,097,727,048	423,355,048	25.28	係各級政府機關專案補助收入較預計增加所致。
雜項業務收入	32,148,000	41,009,501	8,861,501	27.56	係因招生報名費收入較預計增加。
業務外收入	1,002,543,000	1,442,427,791	439,884,791	43.88	
財務收入	192,260,000	331,453,819	139,193,819	72.40	
利息收入	92,260,000	171,622,321	79,362,321	86.02	係因存放銀行定存水位較預計高所致。
投資賸餘	100,000,000	158,421,752	58,421,752	58.42	係因股利收入較預計增加。
兌換賸餘		1,409,746	1,409,746	--	係外幣匯率波動影響所致。
其他業務外收入	810,283,000	1,110,973,972	300,690,972	37.11	
資產使用及權利金收入	307,460,000	361,948,089	54,488,089	17.72	
違規罰款收入	1,300,000	80,904,552	79,604,552	6123.43	係因違約、逾期罰款及車輛違規等收入較預計增加。
受贈收入	481,323,000	633,952,718	152,629,718	31.71	係因校友及企業等捐贈收入較預計增加。
賠(補)償收入		17,659	17,659	--	主要係他人佔用本校土地之補償金收入。
雜項收入	20,200,000	34,150,954	13,950,954	69.06	主要係各項服務收入較預計增加。
合 計	8,900,246,000	10,126,581,193	1,226,335,193	13.78	

國立清華大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	3,856,944,000	4,005,951,000	7,862,895,000	4,204,612,711
教學研究及訓輔成本	3,856,944,000	1,109,111,000	4,966,055,000	4,204,612,711
用人費用	2,032,350,000	166,572,000	2,198,922,000	2,058,849,095
正式員額薪資	1,439,924,000	141,060,000	1,580,984,000	1,532,229,789
聘僱及兼職人員薪資	99,671,000	23,712,000	123,383,000	93,024,380
加(夜)班費	3,017,000		3,017,000	2,346,963
獎金	187,344,000		187,344,000	173,529,996
退休及卹償金	148,532,000		148,532,000	121,933,978
福利費	153,862,000	1,800,000	155,662,000	135,783,989
服務費用	790,404,000	513,857,000	1,304,261,000	998,177,020
水電費	100,855,000	32,330,000	133,185,000	125,145,877
郵電費	1,420,000	7,500,000	8,920,000	938,504
旅運費	41,425,000	19,441,000	60,866,000	53,164,793
印刷裝訂及公告費	19,199,000	7,130,000	26,329,000	20,408,026
修理保養及保固費	42,916,000	59,420,000	102,336,000	39,771,936
保險費	1,100,000	2,510,000	3,610,000	544,718
一般服務費	499,178,000	250,644,000	749,822,000	638,905,138
專業服務費	83,607,000	131,079,000	214,686,000	118,056,154
推展費	704,000	3,803,000	4,507,000	1,241,874
材料及用品費	254,095,000	78,273,000	332,368,000	282,208,957
使用材料費	6,285,000	620,000	6,905,000	1,646,454
用品消耗	247,810,000	77,653,000	325,463,000	280,562,503
租金與利息	27,650,000	30,510,000	58,160,000	45,951,579
地租及水租	1,490,000	2,870,000	4,360,000	24,218,928
房租	3,090,000	22,800,000	25,890,000	5,416,134
機器租金	3,700,000	883,000	4,583,000	3,199,126
交通及運輸設備租金	17,970,000	3,262,000	21,232,000	11,356,287
什項設備租金	1,400,000	695,000	2,095,000	1,761,104
折舊、折耗及攤銷	530,865,000	245,935,000	776,800,000	511,686,555
不動產、廠房及設備折舊	381,946,000	81,792,000	463,738,000	360,004,880
其他折舊性資產折舊	52,897,000		52,897,000	51,741,388
攤銷	96,022,000	164,143,000	260,165,000	99,940,287
稅捐與規費(強制費)	194,000	350,000	544,000	3,636,319
房屋稅				
消費與行為稅		200,000	200,000	38,019
規 費	194,000	150,000	344,000	3,598,300
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	221,386,000	73,614,000	295,000,000	304,103,186
會費	5,231,000	800,000	6,031,000	1,683,570
捐助、補助與獎助	167,185,000	57,529,000	224,714,000	255,972,603

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,523,379,377	8,727,992,088	865,097,088	11.00	
1,395,288,137	5,599,900,848	633,845,848	12.76	
146,379,598	2,205,228,693	6,306,693	0.29	
119,410,885	1,651,640,674	70,656,674	4.47	
22,198,435	115,222,815	-8,160,185	-6.61	
54,200	2,401,163	-615,837	-20.41	
	173,529,996	-13,814,004	-7.37	
	121,933,978	-26,598,022	-17.91	
4,716,078	140,500,067	-15,161,933	-9.74	
592,134,767	1,590,311,787	286,050,787	21.93	
7,940,056	133,085,933	-99,067	-0.07	
6,995,057	7,933,561	-986,439	-11.06	
28,262,793	81,427,586	20,561,586	33.78	國外旅費：預算數3,625萬5,000元，決算數5,156萬3,804元，主要係配合計畫執行需要，出席國際會議及短期研究等實際支出較預計增加。
11,267,045	31,675,071	5,346,071	20.30	
72,142,213	111,914,149	9,578,149	9.36	
4,345,212	4,889,930	1,279,930	35.46	
308,391,089	947,296,227	197,474,227	26.34	
147,920,631	265,976,785	51,290,785	23.89	
4,870,671	6,112,545	1,605,545	35.62	推展費：預算數450萬7,000元，決算數611萬2,545元，主要係配合各項策展及活動所需之廣告及宣導品支出。
90,448,635	372,657,592	40,289,592	12.12	
1,163,681	2,810,135	-4,094,865	-59.30	
89,284,954	369,847,457	44,384,457	13.64	
43,663,079	89,614,658	31,454,658	54.08	
3,183,281	27,402,209	23,042,209	528.49	
28,253,586	33,669,720	7,779,720	30.05	
955,989	4,155,115	-427,885	-9.34	
9,970,763	21,327,050	95,050	0.45	
1,299,460	3,060,564	965,564	46.09	
282,745,264	794,431,819	17,631,819	2.27	
123,160,557	483,165,437	19,427,437	4.19	
	51,741,388	-1,155,612	-2.18	
159,584,707	259,524,994	-640,006	-0.25	
108,858	3,745,177	3,201,177	588.45	
6,186	6,186	6,186	--	
5,730	43,749	-156,251	-78.13	
96,942	3,695,242	3,351,242	974.20	
239,807,936	543,911,122	248,911,122	84.38	
959,674	2,643,244	-3,387,756	-56.17	
121,065,295	377,037,898	152,323,898	67.79	

國立清華大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	26,110,000	9,975,000	36,085,000	22,004,920
競賽及交流活動費	22,860,000	5,310,000	28,170,000	24,442,093
建教合作成本		2,834,198,000	2,834,198,000	
用人費用		321,172,000	321,172,000	
正式員額薪資		10,500,000	10,500,000	
聘僱及兼職人員薪資		303,580,000	303,580,000	
加(夜)班費		200,000	200,000	
福利費		6,892,000	6,892,000	
服務費用		1,124,650,000	1,124,650,000	
水電費		6,470,000	6,470,000	
郵電費		5,190,000	5,190,000	
旅運費		121,630,000	121,630,000	
印刷裝訂及公告費		29,000,000	29,000,000	
修理保養及保固費		37,806,000	37,806,000	
保險費		1,532,000	1,532,000	
一般服務費		734,201,000	734,201,000	
專業服務費		188,317,000	188,317,000	
推展費		504,000	504,000	
材料及用品費		465,196,000	465,196,000	
使用材料費		3,881,000	3,881,000	
用品消耗		461,315,000	461,315,000	
租金與利息		36,623,000	36,623,000	
地租及水租		13,600,000	13,600,000	
房租		9,283,000	9,283,000	
機器租金		7,382,000	7,382,000	
交通及運輸設備租金		5,208,000	5,208,000	
什項設備租金		1,150,000	1,150,000	
折舊、折耗及攤銷		361,240,000	361,240,000	
不動產、廠房及設備折舊		348,750,000	348,750,000	
攤銷		12,490,000	12,490,000	
稅捐與規費（強制費）		820,000	820,000	
消費與行為稅		570,000	570,000	
規 費		250,000	250,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		524,497,000	524,497,000	
會費		8,303,000	8,303,000	
捐助、補助與獎助		497,478,000	497,478,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		8,470,000	8,470,000	
競賽及交流活動費		10,246,000	10,246,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
106,776,955	128,781,875	92,696,875	256.88	
11,006,012	35,448,105	7,278,105	25.84	
3,057,533,772	3,057,533,772	223,335,772	7.88	
353,677,957	353,677,957	32,505,957	10.12	
		-10,500,000	-100.00	
345,953,127	345,953,127	42,373,127	13.96	
56,352	56,352	-143,648	-71.82	
7,668,478	7,668,478	776,478	11.27	
1,187,027,660	1,187,027,660	62,377,660	5.55	
6,487,188	6,487,188	17,188	0.27	
3,184,378	3,184,378	-2,005,622	-38.64	
137,050,449	137,050,449	15,420,449	12.68	國外旅費：預算數8,716萬元，決算數9,769萬8,299元，主要係配合計畫執行需要，出席國際會議及移地研究等實際支出較預計增加。
27,508,462	27,508,462	-1,491,538	-5.14	
42,245,170	42,245,170	4,439,170	11.74	
1,422,420	1,422,420	-109,580	-7.15	
745,553,773	745,553,773	11,352,773	1.55	
223,304,523	223,304,523	34,987,523	18.58	
271,297	271,297	-232,703	-46.17	推展費：預算數50萬4,000元，決算數27萬1,297元，主要係擲節支出。
504,540,197	504,540,197	39,344,197	8.46	
2,452,525	2,452,525	-1,428,475	-36.81	
502,087,672	502,087,672	40,772,672	8.84	
43,932,600	43,932,600	7,309,600	19.96	
14,001,721	14,001,721	401,721	2.95	
6,129,035	6,129,035	-3,153,965	-33.98	
10,533,508	10,533,508	3,151,508	42.69	
12,258,783	12,258,783	7,050,783	135.38	
1,009,553	1,009,553	-140,447	-12.21	
350,043,262	350,043,262	-11,196,738	-3.10	
340,587,429	340,587,429	-8,162,571	-2.34	
9,455,833	9,455,833	-3,034,167	-24.29	
991,525	991,525	171,525	20.92	
901,043	901,043	331,043	58.08	
90,482	90,482	-159,518	-63.81	
584,510,989	584,510,989	60,013,989	11.44	
7,650,349	7,650,349	-652,651	-7.86	
566,916,698	566,916,698	69,438,698	13.96	
1,540,099	1,540,099	-6,929,901	-81.82	
8,403,843	8,403,843	-1,842,157	-17.98	

國立清華大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他				
其他費用				
推廣教育成本		62,642,000	62,642,000	
用人費用		4,530,000	4,530,000	
聘僱及兼職人員薪資		4,350,000	4,350,000	
加(夜)班費				
福利費		180,000	180,000	
服務費用		47,456,000	47,456,000	
水電費		180,000	180,000	
郵電費		180,000	180,000	
旅運費		800,000	800,000	
印刷裝訂及公告費		793,000	793,000	
修理保養及保固費		210,000	210,000	
保險費		1,050,000	1,050,000	
一般服務費		16,797,000	16,797,000	
專業服務費		26,996,000	26,996,000	
推展費		450,000	450,000	
材料及用品費		5,229,000	5,229,000	
使用材料費				
用品消耗		5,229,000	5,229,000	
租金與利息		2,145,000	2,145,000	
地租及水租				
房租		1,660,000	1,660,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		385,000	385,000	
什項設備租金		100,000	100,000	
折舊、折耗及攤銷		646,000	646,000	
不動產、廠房及設備折舊		566,000	566,000	
攤銷		80,000	80,000	
稅捐與規費(強制費)				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		2,636,000	2,636,000	
會費		130,000	130,000	
捐助、補助與獎助		1,040,000	1,040,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		541,000	541,000	
競賽及交流活動費		925,000	925,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
32,809,582	32,809,582	32,809,582	--	
32,809,582	32,809,582	32,809,582	--	
70,557,468	70,557,468	7,915,468	12.64	
4,304,481	4,304,481	-225,519	-4.98	
4,169,812	4,169,812	-180,188	-4.14	
2,691	2,691	2,691	--	
131,978	131,978	-48,022	-26.68	
55,047,467	55,047,467	7,591,467	16.00	
269,959	269,959	89,959	49.98	
102,579	102,579	-77,421	-43.01	
622,670	622,670	-177,330	-22.17	國外旅費:預算數31萬9,000元,決算數15萬1,398元,主要係擲節支出。
722,828	722,828	-70,172	-8.85	
510,610	510,610	300,610	143.15	
704,962	704,962	-345,038	-32.86	
23,365,712	23,365,712	6,568,712	39.11	
28,570,401	28,570,401	1,574,401	5.83	
177,746	177,746	-272,254	-60.50	推展費:預算數45萬元,決算數17萬7,746元,主要係擲節支出。
6,553,867	6,553,867	1,324,867	25.34	
4,200	4,200	4,200	--	
6,549,667	6,549,667	1,320,667	25.26	
1,934,313	1,934,313	-210,687	-9.82	
52,395	52,395	52,395	--	
1,459,153	1,459,153	-200,847	-12.10	
3,900	3,900	3,900	--	
375,765	375,765	-9,235	-2.40	
43,100	43,100	-56,900	-56.90	
506,715	506,715	-139,285	-21.56	
506,715	506,715	-59,285	-10.47	
		-80,000	-100.00	
21,895	21,895	21,895	--	
21,895	21,895	21,895	--	
2,188,730	2,188,730	-447,270	-16.97	
24,250	24,250	-105,750	-81.35	
1,356,907	1,356,907	316,907	30.47	
376,000	376,000	-165,000	-30.50	
431,573	431,573	-493,427	-53.34	

**國立清華大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	116,780,000	182,000,000	298,780,000	242,339,259
學生公費及獎勵金	116,780,000	182,000,000	298,780,000	242,339,259
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	116,780,000	182,000,000	298,780,000	242,339,259
捐助、補助與獎助	116,780,000	182,000,000	298,780,000	242,339,259

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
197,988,903	440,328,162	141,548,162	47.38	
197,988,903	440,328,162	141,548,162	47.38	主要係配合政府助學措施，增加學生獎助學金所致。
197,988,903	440,328,162	141,548,162	47.38	
197,988,903	440,328,162	141,548,162	47.38	

國立清華大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	452,602,000	65,574,000	518,176,000	390,525,482
管理費用及總務費用	452,602,000	65,574,000	518,176,000	390,525,482
用人費用	427,630,000	1,300,000	428,930,000	359,877,412
正式員額薪資	263,388,000		263,388,000	230,232,735
聘僱及兼職人員薪資	1,430,000	1,300,000	2,730,000	1,406,700
加(夜)班費	18,328,000		18,328,000	10,917,046
獎金	70,997,000		70,997,000	57,002,419
退休及卹償金	26,899,000		26,899,000	28,057,245
福利費	46,561,000		46,561,000	32,244,581
提繳費	27,000		27,000	16,686
服務費用	8,422,000	45,839,000	54,261,000	7,274,019
水電費	1,150,000	17,579,000	18,729,000	446,633
郵電費	70,000	600,000	670,000	10,658
旅運費	40,000	950,000	990,000	23,214
印刷裝訂及公告費	90,000	1,500,000	1,590,000	65,495
修理保養及保固費	2,786,000	1,952,000	4,738,000	1,818,019
保險費		410,000	410,000	
一般服務費	3,950,000	11,589,000	15,539,000	4,516,400
專業服務費	200,000	8,170,000	8,370,000	258,000
公關慰勞費	136,000	1,857,000	1,993,000	135,600
推展費		1,232,000	1,232,000	
材料及用品費	1,405,000	5,330,000	6,735,000	896,234
使用材料費	25,000	200,000	225,000	26,635
用品消耗	1,380,000	5,130,000	6,510,000	869,599
租金與利息	115,000	2,090,000	2,205,000	51,480
地租及水租		50,000	50,000	
機器租金		1,390,000	1,390,000	
交通及運輸設備租金		300,000	300,000	
什項設備租金	115,000	350,000	465,000	51,480
折舊、折耗及攤銷	15,029,000	10,240,000	25,269,000	22,423,867
不動產、廠房及設備折舊	12,525,000	10,090,000	22,615,000	19,956,397
其他折舊性資產折舊	1,544,000		1,544,000	1,514,928
攤銷	960,000	150,000	1,110,000	952,542
稅捐與規費(強制費)	1,000	585,000	586,000	470
土地稅		70,000	70,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		155,000	155,000	
規 費	1,000	280,000	281,000	470
會費、捐助、補助、分攤、		190,000	190,000	2,000

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
63,988,544	454,514,026	-63,661,974	-12.29	
63,988,544	454,514,026	-63,661,974	-12.29	
862,027	360,739,439	-68,190,561	-15.90	
	230,232,735	-33,155,265	-12.59	
720,000	2,126,700	-603,300	-22.10	
138,527	11,055,573	-7,272,427	-39.68	
	57,002,419	-13,994,581	-19.71	
	28,057,245	1,158,245	4.31	
3,500	32,248,081	-14,312,919	-30.74	
	16,686	-10,314	-38.20	
45,839,323	53,113,342	-1,147,658	-2.12	
18,770,747	19,217,380	488,380	2.61	
622,197	632,855	-37,145	-5.54	
811,157	834,371	-155,629	-15.72	國外旅費:預算數0元,決算數28萬9,286元,主要係配合校務推動所需,出國參訪等實際支出較預計增加。
966,049	1,031,544	-558,456	-35.12	
2,171,215	3,989,234	-748,766	-15.80	
276,643	276,643	-133,357	-32.53	
16,885,433	21,401,833	5,862,833	37.73	
4,244,534	4,502,534	-3,867,466	-46.21	
817,553	953,153	-1,039,847	-52.17	1.公共關係費:預算數140萬9,000元,決算數82萬613元,主要係擲節支出。 2.員工慰勞費:預算數58萬4,000元,決算數13萬2,540元,主要係擲節支出。
273,795	273,795	-958,205	-77.78	推展費:預算數123萬2,000元,決算數27萬3,795元,主要係擲節支出。
5,447,656	6,343,890	-391,110	-5.81	
106,092	132,727	-92,273	-41.01	
5,341,564	6,211,163	-298,837	-4.59	
3,196,946	3,248,426	1,043,426	47.32	
5,895	5,895	-44,105	-88.21	
1,280,000	1,280,000	-110,000	-7.91	
1,629,935	1,629,935	1,329,935	443.31	
281,116	332,596	-132,404	-28.47	
7,958,145	30,382,012	5,113,012	20.23	
7,958,145	27,914,542	5,299,542	23.43	
	1,514,928	-29,072	-1.88	
	952,542	-157,458	-14.19	
273,147	273,617	-312,383	-53.31	
		-70,000	-100.00	
		-80,000	-100.00	
129,410	129,410	-25,590	-16.51	
143,737	144,207	-136,793	-48.68	
411,300	413,300	223,300	117.53	

**國立清華大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費		110,000	110,000	2,000
競賽及交流活動費		80,000	80,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
50,000	52,000	-58,000	-52.73	
361,300	361,300	281,300	351.63	

**國立清華大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		26,650,000	26,650,000	
雜項業務費用		26,650,000	26,650,000	
用人費用				
聘僱及兼職人員薪資				
福利費				
服務費用		23,100,000	23,100,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		1,300,000	1,300,000	
修理保養及保固費				
保險費		150,000	150,000	
一般服務費		3,670,000	3,670,000	
專業服務費		16,680,000	16,680,000	
推展費		600,000	600,000	
材料及用品費		2,500,000	2,500,000	
用品消耗		2,500,000	2,500,000	
租金與利息		1,050,000	1,050,000	
地租及水租				
房租		250,000	250,000	
交通及運輸設備租金		800,000	800,000	
什項設備租金				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
27,727,097	27,727,097	1,077,097	4.04	
27,727,097	27,727,097	1,077,097	4.04	
66,748	66,748	66,748	--	
59,000	59,000	59,000	--	
7,748	7,748	7,748	--	
26,689,635	26,689,635	3,589,635	15.54	
394,314	394,314	-305,686	-43.67	
18,667	18,667	18,667	--	
616,870	616,870	-683,130	-52.55	
8,925	8,925	8,925	--	
		-150,000	-100.00	
2,233,157	2,233,157	-1,436,843	-39.15	
23,417,702	23,417,702	6,737,702	40.39	
		-600,000	-100.00	推展費:預算數60萬元,決算數0元,主要係擲節支出。
737,444	737,444	-1,762,556	-70.50	
737,444	737,444	-1,762,556	-70.50	
233,270	233,270	-816,730	-77.78	
102,000	102,000	102,000	--	
10,800	10,800	-239,200	-95.68	
67,120	67,120	-732,880	-91.61	
53,350	53,350	53,350	--	

國立清華大學校務基金

財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
利息費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
租金與利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
7,414,850	7,850,725	-3,394,275	-30.18	
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	主要係貸款金額較預計減少。
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	債務利息：預算數1,124萬5,000元，決算數781萬6,706元，主要係貸款金額較預期減少。
34,019	34,019	34,019	--	主要係受贈取得之未上市櫃股票，因該公司解散所產生之損失。
34,019	34,019	34,019	--	
34,019	34,019	34,019	--	

**國立清華大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	4,898,000	450,798,000	455,696,000	10,027,657
財產交易短絀				5,076
短絀、賠償與保險給付				5,076
各項短絀				5,076
雜項費用	4,898,000	450,798,000	455,696,000	10,022,581
用人費用		5,388,000	5,388,000	
聘僱及兼職人員薪資		4,738,000	4,738,000	
加(夜)班費		200,000	200,000	
福利費		450,000	450,000	
服務費用		308,184,000	308,184,000	374,640
水電費		54,661,000	54,661,000	
郵電費		1,300,000	1,300,000	
旅運費		6,215,000	6,215,000	
印刷裝訂及公告費		3,850,000	3,850,000	
修理保養及保固費		94,822,000	94,822,000	
保險費		150,000	150,000	
一般服務費		128,934,000	128,934,000	374,640
專業服務費		17,162,000	17,162,000	
推展費		1,090,000	1,090,000	
材料及用品費		22,128,000	22,128,000	28,946
使用材料費		427,000	427,000	
用品消耗		21,701,000	21,701,000	28,946
租金與利息		18,500,000	18,500,000	
地租及水租		2,090,000	2,090,000	
房租		14,400,000	14,400,000	
機器租金		570,000	570,000	
交通及運輸設備租金		1,070,000	1,070,000	
什項設備租金		370,000	370,000	
折舊、折耗及攤銷	4,898,000	69,770,000	74,668,000	4,697,268
不動產、廠房及設備折舊	4,890,000	65,540,000	70,430,000	4,689,300
其他折舊性資產折舊	8,000		8,000	7,968
攤銷		4,230,000	4,230,000	
稅捐與規費(強制費)		9,240,000	9,240,000	
土地稅		3,080,000	3,080,000	
房屋稅		2,100,000	2,100,000	
消費與行為稅		3,530,000	3,530,000	
規 費		530,000	530,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		17,588,000	17,588,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助		14,872,000	14,872,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
413,111,365	423,139,022	-32,556,978	-7.14	
29,308	34,384	34,384	--	主要係財產報廢損失所致。
29,308	34,384	34,384	--	
29,308	34,384	34,384	--	
413,082,057	423,104,638	-32,591,362	-7.15	
6,680,197	6,680,197	1,292,197	23.98	
5,623,992	5,623,992	885,992	18.70	
30,971	30,971	-169,029	-84.51	
1,025,234	1,025,234	575,234	127.83	
261,102,740	261,477,380	-46,706,620	-15.16	
51,092,741	51,092,741	-3,568,259	-6.53	
897,925	897,925	-402,075	-30.93	
4,443,620	4,443,620	-1,771,380	-28.50	國外旅費：預算數328萬元，決算數256萬2,240元，主要係擲節支出。
2,318,790	2,318,790	-1,531,210	-39.77	
57,951,658	57,951,658	-36,870,342	-38.88	
172,403	172,403	22,403	14.94	
131,147,260	131,521,900	2,587,900	2.01	
11,739,632	11,739,632	-5,422,368	-31.60	
1,338,711	1,338,711	248,711	22.82	推展費：預算數109萬元，決算數133萬8,711元，主要係配合各項活動所需之宣導品支出。
24,079,119	24,108,065	1,980,065	8.95	
978,381	978,381	551,381	129.13	
23,100,738	23,129,684	1,428,684	6.58	
15,346,957	15,346,957	-3,153,043	-17.04	
778,096	778,096	-1,311,904	-62.77	
12,135,683	12,135,683	-2,264,317	-15.72	
29,400	29,400	-540,600	-94.84	
1,971,277	1,971,277	901,277	84.23	
432,501	432,501	62,501	16.89	
64,138,313	68,835,581	-5,832,419	-7.81	
60,830,430	65,519,730	-4,910,270	-6.97	
	7,968	-32	-0.40	
3,307,883	3,307,883	-922,117	-21.80	
6,151,217	6,151,217	-3,088,783	-33.43	
1,751,416	1,751,416	-1,328,584	-43.14	
1,434,201	1,434,201	-665,799	-31.70	
2,958,290	2,958,290	-571,710	-16.20	
7,310	7,310	-522,690	-98.62	
21,081,051	21,081,051	3,493,051	19.86	
19,485	19,485	-80,515	-80.52	
19,255,271	19,255,271	4,383,271	29.47	

國立清華大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
分擔		20,000	20,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		1,230,000	1,230,000	
競賽及交流活動費		1,366,000	1,366,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				4,921,727
其他費用				4,921,727

附 註：

大學：

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
- 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。
- 三、員工協助方案：教學研究及訓輔成本預算數0元，實際數78萬5,879元；建教合作成本預算數0元，實際數45萬9,898元；管理費用及總務費用預算數0元，實際數30萬8,107元，主要係辦理研習營及教職員健康檢查。

附小：

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。
- 二、外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。

研究學院：

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,482	13,482	-6,518	-32.59	
764,850	764,850	-465,150	-37.82	
1,027,963	1,027,963	-338,037	-24.75	
9,105,234	9,105,234	9,105,234	--	
9,105,234	9,105,234	9,105,234	--	
5,397,229	10,318,956	10,318,956	--	
5,397,229	10,318,956	10,318,956	--	

國立清華大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	518,662,422	7,406,722,320	10,601,223,317	334,062,458	3,531,229,594
減：以前年度已提折舊數	223,793,657	1,973,512,173	8,267,242,714	269,335,265	1,103,297,768
上年度期末帳面價值	294,868,765	5,433,210,147	2,333,980,603	64,727,193	2,427,931,826
加：本年度新增資產價值	1,727,000	2,330,535	614,392,800	19,325,562	101,187,452
減：本年度減少資產價值			13,682,921		
加減：調整欄			100,210,984		1,133,000
減：本年度提列折舊數	16,765,755	138,377,961	649,261,977	16,807,322	96,480,838
本年度期末帳面價值	279,830,010	5,297,162,721	2,385,639,489	67,245,433	2,433,771,440
本年度提列折舊數	16,765,755	138,377,961	649,261,977	16,807,322	96,480,838
教學成本	14,570,625	112,752,856	605,120,777	12,136,428	79,678,895
管理及總務費用	94,176	83,136	21,723,472	3,181,087	2,832,671
其他業務外費用	2,100,954	25,541,969	22,417,728	1,489,807	13,969,272
合 計	16,765,755	138,377,961	649,261,977	16,807,322	96,480,838

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：土地改良物172萬7,000元、房屋及建築233萬535元、機械及設備5億8,831萬5,483元、交通及運輸設備1,753萬5,450元、什項設備1億108萬2,065元、土地以外之代管資產140萬7,069元。
 (二)撥入之資產：機械及設備369萬362元(含基金增加42萬7,081元、遞延收入增加326萬3,281元)、交通及運輸設備1萬2,612元(含基金增加5,638元、遞延收入增加6,974元)、什項設備2萬4,387元(含基金增加2萬4,387元)。
 (三)受贈之資產：機械及設備2,238萬6,955元、交通及運輸設備177萬7,500元、什項設備8萬1,000元。

二、本年度減少資產價值：

- (一)撥出之資產：機械及設備1,368萬2,921元(含基金減少457萬7,687元、資產短絀910萬5,234元)、其他係教育部委辦計畫購置之代管資產移撥本校260萬8,458元。
 (二)報廢之資產：代管資產報廢395萬7,726元(原值1,134萬6,852元、累計折舊738萬9,126元，業經審計部教育農林審計處111年10月17日審教處一字第1118504180號函備查)。

三、調整欄增加係因：

- (一)以前年度購建中固定資產轉正財產科目：機械及設備9,395萬8,439元、什項設備113萬3,000元。
 (二)以前年度遞延費用於本年度更正：機械及設備625萬2,545元。

四、代管資產-土地上年度期末帳面價值95億6,478萬6,645元，本年度期末帳面價值95億6,478萬6,645元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,820,270,382	25,212,170,493
				1,510,773,519	13,347,955,096
				1,309,496,863	11,864,215,397
				1,407,069	740,370,418
				6,566,184	20,249,105
					101,343,984
				53,264,284	970,958,137
				1,251,073,464	11,714,722,557
				53,264,284	970,958,137
				51,741,388	876,000,969
				1,514,928	29,429,470
				7,968	65,527,698
				53,264,284	970,958,137

國立清華大學校務基金
資產報廢明細表
中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	456,139,487	456,139,487			
機械及設備	362,626,316	362,626,316			
交通及運輸設備	20,417,719	20,417,719			
什項設備	73,095,452	73,095,452			

- 大學：
附 註：
- 一、專利權報損3萬4,384元，業經審計部教育農林審計處114年1月21日審教處一字第1148500114號函、114年5月26日審教處一字第1148503858號函備查。
 - 二、代管資產報廢395萬7,726元(原值1,134萬6,852元、累計折舊738萬9,126元)，業經審計部教育農林審計處111年10月17日審教處一字第1118504180號函備查。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

**國立清華大學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	576,637,000	638,124,667	61,487,667	
公庫增撥數	576,637,000	638,124,667	61,487,667	公庫增撥基金決算數6億3,812萬4,667元較預算數5億7,663萬7,000元增加6,148萬7,667元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
合 計	576,637,000	638,124,667	61,487,667	

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	32,371,000	973,448,000	238,504,000	
土地改良物		10,000,000	800,000	3,364,000
土地改良物		10,000,000	800,000	3,364,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	32,371,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000
房屋及建築	32,371,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		526,160,000	173,760,000	-34,438,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
1,244,323,000	1,101,526,845	-142,796,155	80,763,000	
14,164,000	13,990,330	-173,670		政府補助收入： 附小： 1.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2.本年度奉准先行辦理數80萬元，係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。 自籌收入： 大學： 配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
14,164,000	1,727,000	-12,437,000		
	12,263,330	12,263,330		
395,469,000	314,699,136	-80,769,864	80,763,000	政府補助收入： 大學： 1以前年度保留數2,333萬元，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。 2.本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定。 自籌收入： 大學： 1以前年度保留數904萬1,000元，業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2.配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3.本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
395,469,000	2,330,535	-393,138,465	80,763,000	
	312,368,601	312,368,601		
665,482,000	654,201,680	-11,280,320		政府補助收入： 大學： 配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。 附小： 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。 研究學院： 1.本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。 自籌收入： 大學： 1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物、房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院： 1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設

**國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備		526,160,000	173,760,000	-34,438,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		18,300,000	2,604,000	-930,000
交通及運輸設備		18,300,000	2,604,000	-930,000
什項設備		162,389,000	11,131,000	-24,286,000
什項設備		162,389,000	11,131,000	-24,286,000
訂購機件-什項設備				
合 計	32,371,000	973,448,000	238,504,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	23,330,000	552,254,000	33,550,000	
土地改良物			800,000	1,100,000
土地改良物			800,000	1,100,000
房屋及建築	23,330,000	256,599,000		

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				備與什項設備流入28萬元。
665,482,000	588,315,483	-77,166,517		
	65,886,197	65,886,197		
19,974,000	17,535,450	-2,438,550		政府補助收入: 附小: 配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。 自籌收入: 大學: 本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
19,974,000	17,535,450	-2,438,550		
149,234,000	101,100,249	-48,133,751		政府補助收入: 大學: 配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。 附小: 配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。 自籌收入: 大學: 1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
149,234,000	101,082,065	-48,151,935		
	18,184	18,184		
1,244,323,000	1,101,526,845	-142,796,155	80,763,000	
609,134,000	477,473,486	-131,660,514	80,763,000	
1,900,000	1,727,000	-173,000		附小: 1.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2.本年度奉准先行辦理數80萬元,係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。
1,900,000	1,727,000	-173,000		
279,929,000	199,163,404	-80,765,596	80,763,000	大學: 1以前年度保留數2,333萬元,業經校務基金管理委員會會議審議通過,並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。

**國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築	23,330,000	256,599,000		
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		161,188,000	32,750,000	23,812,000
機械及設備		161,188,000	32,750,000	23,812,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		8,500,000		-830,000
交通及運輸設備		8,500,000		-830,000
什項設備		125,967,000		-24,082,000
什項設備		125,967,000		-24,082,000
訂購機件-什項設備				
合 計	23,330,000	552,254,000	33,550,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	9,041,000	421,194,000	204,954,000	
土地改良物		10,000,000		2,264,000
土地改良物		10,000,000		2,264,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	9,041,000		50,209,000	56,290,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				2. 本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定。
279,929,000	567,561	-279,361,439	80,763,000	
	198,595,843	198,595,843		
217,750,000	217,596,290	-153,710		大學： 配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。 附小： 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。 研究學院： 1. 本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2. 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。
217,750,000	192,077,104	-25,672,896		
	25,519,186	25,519,186		
7,670,000	5,232,170	-2,437,830		附小： 配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。 研究學院： 配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。
7,670,000	5,232,170	-2,437,830		
101,885,000	53,754,622	-48,130,378		大學： 配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。 附小： 配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。 研究學院： 配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。
101,885,000	53,741,053	-48,143,947		
	13,569	13,569		
609,134,000	477,473,486	-131,660,514	80,763,000	
635,189,000	624,053,359	-11,135,641		
12,264,000	12,263,330	-670		大學： 配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
12,264,000		-12,264,000		
	12,263,330	12,263,330		
115,540,000	115,535,732	-4,268		大學： 1以前年度保留數904萬1,000元，業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2. 配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3. 本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元

**國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築	9,041,000		50,209,000	56,290,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		364,972,000	141,010,000	-58,250,000
機械及設備		364,972,000	141,010,000	-58,250,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		9,800,000	2,604,000	-100,000
交通及運輸設備		9,800,000	2,604,000	-100,000
什項設備		36,422,000	11,131,000	-204,000
什項設備		36,422,000	11,131,000	-204,000
訂購機件-什項設備				
合 計	9,041,000	421,194,000	204,954,000	

附 註：

1. 全校區污水納管與機電管路工程(西院道路改善暨支管工程)：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費41萬8,806元(總工程經費之2.04%)，本年度預算數2萬元，決算數8,843元。
2. 教育大樓新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費522萬3,826元(總工程經費之0.66%)，本年度預算數0元，決算數90萬4,942元。
3. 藝術學院大樓新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費424萬400元(總工程經費之0.77%)，本年度預算數96萬9,000元，決算數11萬3,700元。
4. 南校區學生宿舍新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費296萬2,921元(總工程經費之0.51%)，本年度預算數0元，決算數2萬7,947元。
5. 謝宏亮現代美術館新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費164萬9,398元(總工程經費之0.88%)，本年度預算數0元，決算數21萬789元。
6. 大禮堂增改建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費260萬9,100元(總工程經費之0.57%)，本年度預算數0元，決算數50萬5,707元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				業經校務基金管理委員會會議審議通過。
115,540,000	1,762,974	-113,777,026		
	113,772,758	113,772,758		
447,732,000	436,605,390	-11,126,610		大學: 1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物、房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入28萬元。
447,732,000	396,238,379	-51,493,621		
	40,367,011	40,367,011		
12,304,000	12,303,280	-720		大學: 本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
12,304,000	12,303,280	-720		
47,349,000	47,345,627	-3,373		大學: 1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
47,349,000	47,341,012	-7,988		
	4,615	4,615		
635,189,000	624,053,359	-11,135,641		

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	1,002,858,000			23,330,000					23,330,000	2.33
教育大樓新建工程	1,002,858,000	因應校區均衡發展與南大校區之連結，使校本部與南大校區師生上課、跨院選課及交流更便利，規劃興建地下2層地上8層、總樓地板面積27,072.4平方公尺之教育大樓一棟。	109.01 114.12	23,330,000					23,330,000	2.33
一般建築及設備計畫				9,041,000	973,448,000	238,504,000			1,220,993,000	
土地改良物			114.01 114.12		10,000,000	800,000	3,364,000		14,164,000	
土地改良物			114.01 114.12		10,000,000	800,000	3,364,000		14,164,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12	9,041,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000		372,139,000	
房屋及建築			114.01 114.12	9,041,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000		372,139,000	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12		526,160,000	173,760,000	-34,438,000		665,482,000	
機械及設備			114.01 114.12		526,160,000	173,760,000	-34,438,000		665,482,000	
訂購機件-機			114.01							

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
1,002,858,000	100.00	10,767,403	46.15	962,433,570	95.97	
1,002,858,000	100.00	10,767,403	46.15	962,433,570	95.97	政府補助收入： 大學： 以前年度保留數2,333萬元，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。 落後原因： 1.公共藝術設置案刻正辦理設計方案審議程序，擬督促業務單位儘速辦理。 2.勞務技術服務費請款作業，廠商尚有待檢討事項，擬督促廠商儘速辦理。
1,220,993,000		1,090,759,442	89.33	1,090,759,442	89.33	
14,164,000		13,990,330	98.77	13,990,330	98.77	政府補助收入： 附小： 1.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2.本年度奉准先行辦理數80萬元，係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。 自籌收入： 大學： 配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
14,164,000		1,727,000	12.19	1,727,000	12.19	
		12,263,330		12,263,330		
372,139,000		303,931,733	81.67	303,931,733	81.67	政府補助收入： 大學： 本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定。 自籌收入： 大學： 1.以前年度保留數904萬1,000元，業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2.配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3.本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
372,139,000		2,330,535	0.63	2,330,535	0.63	
		301,601,198		301,601,198		
665,482,000		654,201,680	98.30	654,201,680	98.30	政府補助收入： 大學： 配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。 附小： 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。 研究學院： 1.本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。 自籌收入： 大學： 1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物與房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院： 1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入28萬元。
665,482,000		588,315,483	88.40	588,315,483	88.40	
		65,886,197		65,886,197		

國立清華大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
械及設備			114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		18,300,000	2,604,000	-930,000	19,974,000		
交通及運輸設備			114.01 114.12		18,300,000	2,604,000	-930,000	19,974,000		
什項設備			114.01 114.12		162,389,000	11,131,000	-24,286,000	149,234,000		
什項設備			114.01 114.12		162,389,000	11,131,000	-24,286,000	149,234,000		
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計	1,002,858,000			32,371,000	973,448,000	238,504,000		1,244,323,000	124.08	

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
19,974,000		17,535,450	87.79	17,535,450	87.79	政府補助收入: 附小: 配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。 自籌收入: 大學: 本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
19,974,000		17,535,450	87.79	17,535,450	87.79	
149,234,000		101,100,249	67.75	101,100,249	67.75	政府補助收入: 大學: 1.落後原因:配合學校教學研究及計畫需求依實際數列支,爾後督促各單位妥善規劃及詳加注意。 2.配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。 附小: 配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。 自籌收入: 大學: 1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。 研究學院: 配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
149,234,000		101,082,065	67.73	101,082,065	67.73	
		18,184		18,184		
2,223,851,000	221.75	1,101,526,845	88.52	2,053,193,012	92.33	

國立清華大學校務基金 長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07	7,000,000			7,000,000
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01	6,707,000			6,805,000
小計					13,707,000			13,805,000
二、長期債務部分								
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07	138,465,000			
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01	189,088,264			
南校區學生宿舍新建工程	中國信託商業銀行	111-116	116.04	130.10	38,421,023	251,578,977	32,672,825	
小計					365,974,287	251,578,977	32,672,825	
合計					379,681,287	251,578,977	32,672,825	13,805,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
7,000,000	7,000,000		7,000,000	115年度應償還700萬元調整為短期債務。
6,706,748	6,845,748		6,846,000	115年度應償還684萬6,000元調整為短期債務。
13,706,748	13,845,748		13,846,000	
		7,000,000	131,465,000	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為住宿費收入，114年住宿率100%，將維持穩定住宿率以增加收入。 2.115年度應償還700萬元調整為短期債務。
		6,845,748	182,242,516	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為場地設備及管理收入，該自償性財源尚足以償還債務。 2.115年度應償還684萬6,000元調整為短期債務。
			71,093,848	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為宿費收入，該自償性財源尚足以償還債務。 2.本年度舉借預算數2億5,157萬8,977元，係113年度保留數，決算數3,267萬2,825元較預算數減少2億1,890萬6,152元，主要係因配合工程進度借款所致。其中未執行數已全數經校務基金管理委員會審議通過保留至下年度。 3.於111年簽訂借款合同，借款年度及償還時間係依實際合約內容及借款情形予以揭露。
		13,845,748	384,801,364	
13,706,748	13,845,748	13,845,748	398,647,364	

國立清華大學校務基金
 主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	19,929	4,966,055,000	19,370	5,599,900,848
大專院校	人	18,909	4,809,889,000	18,393	5,442,958,484
其他(國中、國小、高中職)	人	1,020	156,166,000	977	156,942,364

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-559	-2.80	633,845,848	12.76	
-516	-2.73	633,069,484	13.16	
-43	-4.22	776,364	0.50	

**國立清華大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	11,915,421,000	11,939,245,876	23,824,876	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	10,000,000	10,000,000		
以國有財產撥充				
國庫增撥數	576,637,000	638,124,667	61,487,667	國庫現金增撥基金決算數6億3,812萬4,667元較預算數5億7,663萬7,000元增加6,148萬7,667元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
其他	8,100,000	457,106	-7,642,894	撥入財產增撥基金共45萬7,106元，包括： 1. 國立臺灣大學撥入財產6萬69元，依據教育部113年11月20日臺教秘(一)字第1130118585號函辦理。 2. 教育部撥入財產15萬1,228元，依據教育部113年12月18日臺教師(三)字第1132604118號函辦理。 3. 教育部撥入財產3萬1,478元，依據教育部113年10月30日臺教師(三)字第1130099845號函辦理。 4. 教育部國教署撥入財產3,904元，依據教育部114年1月23日臺教授國字第1145500160號函辦理。 5. 教育部國教署撥入財產3萬6,252元，依據教育部114年4月1日臺教授國字第1140028949號函辦理。 6. 教育部國教署撥入財產16萬7,873元，依據教育部114年4月23日臺教授國字第114033483號函辦理。 7. 教育部國教署撥入財產2,273元，依據教育部國民及學前教育署114年6月19日臺教國署國字第1145502345號函辦理。 8. 教育部國教署撥入財產4,029元，依據教育部114年11月13日臺教授國字第1145703916號函辦理。

**國立清華大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	8,100,000	4,577,687	-3,522,313	撥出財產折減基金共457萬7,687元，包括： 1.財產移撥至國立臺灣大學427萬9,193元，業經教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140034873號函同意辦理。 2.財產移撥至國立成功大學10萬9,041元、國立臺北科技大學2萬3,562元、國立中興大學8萬2,846元及國立臺灣大學8萬3,045元，業經教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意辦理。
期末基金數額	12,502,058,000	12,583,249,962	81,191,962	

**國立清華大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台達電子工業股份有限公司(上市)	25,975,433,290	2,597,543,329		846,155,930		1,046,638,867
前進國際股份有限公司(未上市上櫃)	33,811,800	3,381,180		42,460		
亞頌科技股份有限公司(未上市上櫃)	13,500,000	1,350,000		227,300		
龍彩科技股份有限公司(未上市上櫃)	200,984,000	20,098,400		122,700		
劍揚股份有限公司(未上市上櫃)	286,524,840	28,652,484		40,480		
集英資訊股份有限公司(未上市上櫃)	40,000,000	4,000,000		104,160		
鎬聖國際股份有限公司(未上市上櫃)	24,303,000	2,430,300		200,000		
旺北科技股份有限公司(未上市上櫃)	40,000,000	4,000,000		130,000		
太引資訊系統股份有限公司(未上市上櫃)	36,250,000	3,625,000		80,000		
英特內軟體股份有限公司(未上市上櫃)	120,610,000	12,061,000		100,000		
智磊知識服務股份有限公司(未上市上櫃)	3,000,000	300,000		193,750		
紫式大數據決策股	12,799,000	12,799,000		150,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
1,046,638,867	1,892,794,797	0.08	17,690,000	13,758,633	-3,931,367	大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	42,460	0.13		13,701	13,701	大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	227,300	1.56				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	122,700	0.06		53,520	53,520	大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	40,480	0.02				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	104,160	0.51				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	200,000	0.82				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	130,000	0.33				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	80,000	0.22				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	100,000	0.08				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	193,750	6.46				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	150,000	1.17				大學:

**國立清華大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
份有限公司(未上市 上櫃)						
創淨科技股份有限公司 (未上市上櫃)	93,116,060	9,311,606		78,130		
禾榮科技股份有限公司 (興櫃)	1,575,120,000	157,512,000		237,466,696	-1,724,000	209,518,304
國泰金融控股股份有 限公司(上市)	162,025,101,280	16,202,510,128		303,935,000	-63,210,858	-84,115,000
中華電信股份有限公 司(上市)	77,574,465,450	7,757,446,545		148,200,000	144,183,161	151,950,000
鴻海精密工業股份有 限公司(上市)	139,642,222,940	13,964,222,294		331,200,000	-58,518,658	-8,500,000
台灣大哥大股份有限 公司(上市)	37,232,618,110	3,723,261,811		68,100,000		-3,000,000
玉山金融控股股份有 限公司(上市)	161,740,000,000	16,174,000,000		29,730,297	13,201,955	21,374,392

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	78,130	0.08				大學: 一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
211,242,304	446,985,000	0.63				大學: 一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金，於113年度轉為興櫃公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、本年度增減投資預算數-172萬4,000元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
-20,904,142	219,820,000	0.02	4,445,000	8,750,000	4,305,000	大學: 一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數-6,321萬858元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
7,766,839	300,150,000	0.03	4,700,000	6,500,000	1,800,000	大學: 一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數1億4,418萬3,161元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
50,018,658	322,700,000	0.01	11,660,000	8,409,976	-3,250,024	大學: 一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數-5,851萬8,658元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
-3,000,000	65,100,000	0.02	3,010,000	2,700,000	-310,000	大學: 本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
8,172,437	51,104,689	0.01	216,000	1,323,798	1,107,798	大學: 一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數1,320萬1,955元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理

**國立清華大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣積體電路製造股份有限公司(上市)	259,325,245,210	25,932,524,521		634,250,000	327,725	202,750,000
高熵材料科技股份有限公司(未上市上櫃)	59,500,000	47,600,000		1,800,000		
先鋒智能股份有限公司(未上市上櫃)	40,050,000	4,005,000		1,520,000		
中國信託金融控股股份有限公司(上市)	201,497,561,140	20,149,756,114		58,650,000	47,843,598	71,870,000
BrightEST Technology Inc.(未上市上櫃)	50,000	11,531,077		972,000		
諭泰生物技術股份有限公司(未上市上櫃)	30,232,270	30,232,270		1,300,000		1,280,000
紐因科技股份有限公司(未上市上櫃)	21,870,000	21,870,000		1,200,000		
台光電子材料股份有限公司(上市)	3,575,354,760	357,535,476		18,540,000		30,810,000

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						委員會會議審議通過。
202,422,275	837,000,000	0.00	7,100,000	10,144,840	3,044,840	大學: 一、其中10,000股係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、本年度增減投資預算數32萬7,725元,係本年度奉准先行辦理數,業經校務基金管理委員會會議審議通過。
	1,800,000	3.03				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,520,000	3.80				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
24,026,402	130,520,000	0.01	1,200,000	4,600,821	3,400,821	大學: 一、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數4,784萬3,598元,係本年度奉准先行辦理數,業經校務基金管理委員會會議審議通過。
	972,000	0.84				大學: 一、期末資本額以美元計價。 二、本股票係技術移轉取得,以未上市上櫃股票支付本校權利金。 三、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,280,000	2,580,000	5.15				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,200,000	5.49				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
30,810,000	49,350,000	0.01		497,263	497,263	大學: 本校於編製年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立清華大學校務基金
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
藥華醫藥股份有限公司(上市)	3,796,293,700	379,629,370				9,400,000
台灣鈣鈦礦科技股份有限公司(未上市上櫃)	91,082,594	91,082,594		336,000		
凌格爾語言科技股份有限公司(未上市上櫃)	2,050,000	2,050,000		120,000		
源綠科技股份有限公司(未上市上櫃)	47,450,000	26,875,000		1,120,000		
雷大光電股份有限公司(未上市上櫃)	39,099,995	39,099,995				1,200,000
汎研科技股份有限公司(未上市上櫃)	9,500,000	9,500,000				480,000
賽爾精育股份有限公司(未上市上櫃)	9,620,000	9,620,000				1,440,000

大學：

本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為28億3,679萬4,681元、現金股利1億166萬9,200元。

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘額			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
9,400,000	9,400,000	0.01				大學: 一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	336,000	0.09				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	120,000	5.85				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	1,120,000	0.52				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
1,200,000	1,200,000	3.07				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
480,000	480,000	5.05				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
1,440,000	1,440,000	14.97				大學: 一、本股票係技術移轉取得,以 未上市上櫃股票支付本校權利金 。 二、本校於編製年度決算時,尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。

**國立清華大學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	341	274	-67	
職員	295	231	-64	附小: 依據教育部國民及學前教育署114年6月5日臺教國署幼字第1145601266號函配合幼托整合增設教保員2人。
駐衛警	11	10	-1	
技工	18	18	0	附小: 依據教育部國民及學前教育署114年6月5日臺教國署幼字第1145601266號函配合幼托整合增設增設廚工3人。
工友	14	12	-2	
約僱	3	3	0	
教師人員	1,098	953	-145	
教師	1,098	953	-145	附小: 一、依據教育部114年6月30日臺教授國字第1146001768號函辦理及保留職缺7人。 二、依據教育部國民及學前教育署114年7月29日臺教國署國字第1145502966號函聘任增置教師6人。 三、依據教育部國民及學前教育署114年9月3日臺教國署學字第1140083220號函聘任專任輔導教師1人。 四、依據教育部國民及學前教育署114年8月26日臺教國署原字第1145702841號函聘任身心障礙資源班編制外代理教師2人。 五、依據教育部國民及學前教育署114年6月13日臺教國署國字第1145502485號函聘任外籍英語教師2人。 六、依據教育部國民及學前教育署114年7月3日臺教國署國字第1145502769A號函聘任英語課程遠距教學教師1人。
兼任人員	866	812	-54	
兼任	866	812	-54	附小:

國立清華大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
				係配合實際業務需要，部份課程需聘用兼任教師授課。 研究學院： 配合實際業務需要，兼任教師較預計增加。
合 計	2,305	2,039	-266	

- 大學：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
 - 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。
- 附小：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。
 - 二、外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。
- 研究學院：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。

國立清華大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,854,872,000	1,430,000	21,745,000		258,341,000	175,431,000	
教學成本	1,591,484,000		3,217,000		187,344,000	148,532,000	
正式人員	1,591,484,000		3,217,000		187,344,000	148,532,000	
兼任人員							
管理及總務費用	263,388,000	1,430,000	18,328,000		70,997,000	26,899,000	
正式人員	263,388,000		18,328,000		70,815,000	26,874,000	
聘僱人員		1,430,000			182,000	25,000	
兼任人員							
其他業務費用							
兼任人員							
其他業務外費用			200,000				
正式人員			200,000				
兼任人員							
合 計	1,854,872,000	1,430,000	21,745,000		258,341,000	175,431,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
209,745,000	27,000	2,521,591,000	437,351,000	2,958,942,000
162,734,000		2,093,311,000	431,313,000	2,524,624,000
162,734,000		2,093,311,000		2,093,311,000
			431,313,000	431,313,000
46,561,000	27,000	427,630,000	1,300,000	428,930,000
46,406,000	27,000	425,838,000		425,838,000
155,000		1,792,000		1,792,000
			1,300,000	1,300,000
450,000		650,000	4,738,000	5,388,000
450,000		650,000		650,000
			4,738,000	4,738,000
209,745,000	27,000	2,521,591,000	437,351,000	2,958,942,000

國立清華大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,881,873,409	1,394,542	13,546,750		230,532,415	149,991,223	
教學成本	1,651,640,674		2,460,206		173,529,996	121,933,978	
正式人員	1,651,640,674		2,460,206		173,529,996	121,933,978	
兼任人員							
管理及總務費用	230,232,735	1,394,542	11,055,573		57,002,419	28,057,245	
正式人員	230,232,735		11,039,445		56,837,044	27,895,934	
聘僱人員		1,394,542	16,128		165,375	161,311	
兼任人員							
其他業務費用							
兼任人員							
其他業務外費用			30,971				
正式人員			30,971				
兼任人員							
合 計	1,881,873,409	1,394,542	13,546,750		230,532,415	149,991,223	

- 大學：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
 - 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。
 - 三、獎金之編列：
 - (一)年終獎金：依據行政院113年11月27日院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放1,145人，金額1億9,544萬6,000元，實際發放1,124人，金額1億8,028萬5,724元。
 - (二)考績獎金：依據「公務人員考績法」及「工友管理要點」規定辦理。預計發放306人，金額4,094萬9,000元，實際發放288人，金額3,082萬4,287元。
 - 四、本表兼任人員用人費用與各成本與費用明細表及各項費用彙計表之用途別科目「兼職人員酬金」差異2,375萬154元，主要係因「福利費」項下之二代健保補充保費，於用人費用彙計表內移列「兼任人員用人費用」。

- 附小：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。
 - 二、外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。
 - 三、獎金之編列
 - (一)年終獎金依據113年11月27日行政院院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放106人，金額1,176萬2,000元，實際發放114人，金額1,041萬4,814元。
 - (二)考績獎金依據「公務人員考績法」、「工友管理要點」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」辦理，預計發放102人，金額919萬9,000元，實際發放79人，金額897萬8,895元。

- 研究學院：
- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
156,499,464	16,686	2,433,854,489	496,843,026	2,930,697,515
124,251,383		2,073,816,237	489,394,894	2,563,211,131
124,251,383		2,073,816,237		2,073,816,237
			489,394,894	489,394,894
32,248,081	16,686	360,007,281	732,158	360,739,439
31,996,249	16,686	358,018,093		358,018,093
251,832		1,989,188		1,989,188
			732,158	732,158
			66,748	66,748
			66,748	66,748
		30,971	6,649,226	6,680,197
		30,971		30,971
			6,649,226	6,649,226
156,499,464	16,686	2,433,854,489	496,843,026	2,930,697,515

**國立清華大學校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國114年度

科 目	決						算
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。

二、年終獎金：依據行政院113年11月27日院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放5人，金額98萬5,000元；實際發放1人，金額2萬8,695元。

三、本表兼任人員用人費用與各成本與費用明細表及各項費用彙計表之用途別科目「兼職人員酬金」差異133萬1,968元，主要係因「福利費」項下之二代健保補充保費，於用人費用彙計表內移列「兼任人員用人費用」。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計

國立清華大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
17至23人座大客車	1	4,070,000	0		-1	-100.00	-4,070,000	-100.00	大學： 參酌大客車實際使用之頻率，暫緩執行汰舊換新。
合計	1	4,070,000	0		-1	-100.00	-4,070,000	-100.00	

大學：

一、管理用車輛：

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，管理用公務車輛計有：5人座自用小客車4輛、5人座自用小客貨車1輛、7人座自用小客車2輛、9人座自用小客車1輛、21人座自用大客車1輛及首長座車1輛。

二、其他車輛：

(一)本年度汰舊換新2人座自用小貨車1輛及公務機車4輛；另外，增購公務機車2輛。

(二)截至本年度終了，其他車輛計有：特種警備車1輛、2人座自用小貨車1輛、3人座自用小貨車2輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金 所屬分決算收支概況表

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立清華大學校務基金 (大學)	8,179,444,788	9,083,032,942	-903,588,154	1,294,290,465
國立清華大學附設實驗國民小 學校務基金	179,100,387	187,029,127	-7,928,740	2,911,716
國立清華大學半導體研究學院 校務基金	325,608,227	380,499,304	-54,891,077	145,225,610
合 計	8,684,153,402	9,650,561,373	-966,407,971	1,442,427,791

單位：新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
430,981,779	863,308,686	-40,279,468
7,968	2,903,748	-5,024,992
	145,225,610	90,334,533
430,989,747	1,011,438,044	45,030,073

國立清華大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	2,459,980,000	498,962,000	2,958,942,000	2,418,726,507
正式員額薪資	1,703,312,000	151,560,000	1,854,872,000	1,762,462,524
聘僱及兼職人員薪資	101,101,000	337,680,000	438,781,000	94,431,080
加(夜)班費	21,345,000	400,000	21,745,000	13,264,009
獎金	258,341,000		258,341,000	230,532,415
退休及卹償金	175,431,000		175,431,000	149,991,223
福利費	200,423,000	9,322,000	209,745,000	168,028,570
提繳費	27,000		27,000	16,686
服務費用	798,826,000	2,063,086,000	2,861,912,000	1,005,825,679
水電費	102,005,000	111,220,000	213,225,000	125,592,510
郵電費	1,490,000	15,470,000	16,960,000	949,162
旅運費	41,465,000	149,036,000	190,501,000	53,188,007
印刷裝訂及公告費	19,289,000	43,573,000	62,862,000	20,473,521
修理保養及保固費	45,702,000	194,210,000	239,912,000	41,589,955
保險費	1,100,000	5,802,000	6,902,000	544,718
一般服務費	503,128,000	1,145,835,000	1,648,963,000	643,796,178
專業服務費	83,807,000	388,404,000	472,211,000	118,314,154
公關慰勞費	136,000	1,857,000	1,993,000	135,600
推展費	704,000	7,679,000	8,383,000	1,241,874
材料及用品費	255,500,000	578,656,000	834,156,000	283,134,137
使用材料費	6,310,000	5,128,000	11,438,000	1,673,089
用品消耗	249,190,000	573,528,000	822,718,000	281,461,048
租金與利息	30,088,000	99,840,000	129,928,000	46,438,934
地租及水租	1,490,000	18,610,000	20,100,000	24,218,928
房租	3,090,000	48,393,000	51,483,000	5,416,134
機器租金	3,700,000	10,225,000	13,925,000	3,199,126
交通及運輸設備租金	17,970,000	11,025,000	28,995,000	11,356,287
什項設備租金	1,515,000	2,665,000	4,180,000	1,812,584
利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
折舊、折耗及攤銷	550,792,000	687,831,000	1,238,623,000	538,807,690
不動產、廠房及設備折舊	399,361,000	506,738,000	906,099,000	384,650,577
其他折舊性資產折舊	54,449,000		54,449,000	53,264,284
攤銷	96,982,000	181,093,000	278,075,000	100,892,829
稅捐與規費(強制費)	195,000	10,995,000	11,190,000	3,636,789
土地稅		3,150,000	3,150,000	
房屋稅		2,180,000	2,180,000	
消費與行為稅		4,455,000	4,455,000	38,019
規 費	195,000	1,210,000	1,405,000	3,598,770
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	338,166,000	800,525,000	1,138,691,000	546,444,445
會費	5,231,000	9,443,000	14,674,000	1,685,570
捐助、補助與獎助	283,965,000	752,919,000	1,036,884,000	498,311,862
分擔		20,000	20,000	
補貼(償)、獎勵、慰問與	26,110,000	20,216,000	46,326,000	22,004,920

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
511,971,008	2,930,697,515	-28,244,485	-0.95
119,410,885	1,881,873,409	27,001,409	1.46
378,724,366	473,155,446	34,374,446	7.83
282,741	13,546,750	-8,198,250	-37.70
	230,532,415	-27,808,585	-10.76
	149,991,223	-25,439,777	-14.50
13,553,016	181,581,586	-28,163,414	-13.43
	16,686	-10,314	-38.20
2,167,841,592	3,173,667,271	311,755,271	10.89
84,560,691	210,153,201	-3,071,799	-1.44
12,196,450	13,145,612	-3,814,388	-22.49
171,209,356	224,397,363	33,896,363	17.79
43,400,044	63,873,565	1,011,565	1.61
175,029,791	216,619,746	-23,292,254	-9.71
6,921,640	7,466,358	564,358	8.18
1,227,576,424	1,871,372,602	222,409,602	13.49
439,197,423	557,511,577	85,300,577	18.06
817,553	953,153	-1,039,847	-52.17
6,932,220	8,174,094	-208,906	-2.49
631,806,918	914,941,055	80,785,055	9.68
4,704,879	6,377,968	-5,060,032	-44.24
627,102,039	908,563,087	85,845,087	10.43
115,687,996	162,126,930	32,198,930	24.78
18,123,388	42,342,316	22,242,316	110.66
47,988,257	53,404,391	1,921,391	3.73
12,802,797	16,001,923	2,076,923	14.92
26,273,643	37,629,930	8,634,930	29.78
3,119,080	4,931,664	751,664	17.98
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49
705,391,699	1,244,199,389	5,576,389	0.45
533,043,276	917,693,853	11,594,853	1.28
	53,264,284	-1,184,716	-2.18
172,348,423	273,241,252	-4,833,748	-1.74
7,546,642	11,183,431	-6,569	-0.06
1,751,416	1,751,416	-1,398,584	-44.40
1,440,387	1,440,387	-739,613	-33.93
3,994,473	4,032,492	-422,508	-9.48
360,366	3,959,136	2,554,136	181.79
1,045,988,909	1,592,433,354	453,742,354	39.85
8,703,758	10,389,328	-4,284,672	-29.20
906,583,074	1,404,894,936	368,010,936	35.49
13,482	13,482	-6,518	-32.59
109,457,904	131,462,824	85,136,824	183.78

國立清華大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	22,860,000	17,927,000	40,787,000	24,442,093
短絀、賠償與保險給付				5,076
各項短絀				5,076
其他				4,921,727
其他費用				4,921,727
合 計	4,433,547,000	4,739,895,000	9,173,442,000	4,847,940,984

備註：本年度大陸地區旅費預算數1,082萬8,000元，決算數699萬3,250元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
21,230,691	45,672,784	4,885,784	11.98
9,168,561	9,173,637	9,173,637	--
9,168,561	9,173,637	9,173,637	--
38,206,811	43,128,538	43,128,538	--
38,206,811	43,128,538	43,128,538	--
5,233,610,136	10,081,551,120	908,109,120	9.90

國立清華大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	32,140,000	105,250,000	137,390,000	38,630,294
國外旅費	31,300,000	95,714,000	127,014,000	37,252,820
公共關係費	56,000	1,353,000	1,409,000	56,000
員工慰勞費	80,000	504,000	584,000	79,600
推展費	704,000	7,679,000	8,383,000	1,241,874
統計所需項目	498,428,000	1,220,559,000	1,718,987,000	679,946,397
宿舍電費		38,704,000	38,704,000	
宿舍水費		6,075,000	6,075,000	
宿舍修護費		31,900,000	31,900,000	
計時與計件人員酬金	449,155,000	943,813,000	1,392,968,000	621,088,301
專技人員酬金	200,000		200,000	161,140
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	44,183,000	178,697,000	222,880,000	53,962,637
一般土地租金				7,000
宿舍折舊	4,890,000	20,900,000	25,790,000	4,689,300
關稅		260,000	260,000	9,202
貨物稅		210,000	210,000	28,817

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
122,761,980	161,392,274	24,002,274	17.47	
115,012,207	152,265,027	25,251,027	19.88	國外旅費決算數1億5,226萬5,027元較預算數1億2,701萬4,000元增加2,525萬1,027元，主要係配合校務推動及計畫執行所需，出席國際會議及進修研究等實際支出較預計增加所致。
764,613	820,613	-588,387	-41.76	
52,940	132,540	-451,460	-77.30	
6,932,220	8,174,094	-208,906	-2.49	
1,260,582,152	1,940,528,549	221,541,549	12.89	
39,241,845	39,241,845	537,845	1.39	
5,752,433	5,752,433	-322,567	-5.31	
13,908,030	13,908,030	-17,991,970	-56.40	
998,264,952	1,619,353,253	226,385,253	16.25	
7,700	168,840	-31,160	-15.58	
182,301,385	236,264,022	13,384,022	6.01	
85,773	92,773	92,773	--	
20,852,669	25,541,969	-248,031	-0.96	
123,858	133,060	-126,940	-48.82	
43,507	72,324	-137,676	-65.56	

丁、大學及分基金決算書表

國立清華大學校務基金(大學)114 年度附屬單位決算

目 次

甲·總說明-----	1-01 — 1-15
乙·主要表	
1. 收支餘絀表-----	1-18 — 1-22
2. 餘絀撥補表-----	1-24 — 1-25
3. 現金流量表-----	1-26 — 1-30
4. 平衡表-----	1-32 — 1-35
丙·附屬表	
1. 業務收入明細表-----	1-37 — 1-37
2. 教學成本明細表-----	1-38 — 1-43
3. 其他業務成本明細表-----	1-44 — 1-45
4. 管理及總務費用明細表-----	1-46 — 1-47
5. 其他業務費用明細表-----	1-48 — 1-49
6. 財務費用明細表-----	1-50 — 1-51
7. 其他業務外費用明細表-----	1-52 — 1-55
8. 資產折舊明細表-----	1-56 — 1-57
9. 資產報廢明細表-----	1-58 — 1-59
10. 公庫撥補款明細表-----	1-60 — 1-60
11. 固定資產建設改良擴充明細表-----	1-62 — 1-67
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表-----	1-68 — 1-71
13. 長期債務舉借與償還明細表-----	1-72 — 1-73
14. 主要營運項目執行績效摘要表-----	1-74 — 1-75
15. 基金數額增減明細表-----	1-76 — 1-77
16. 資金轉投資及其餘絀明細表-----	1-78 — 1-85
17. 員工人數彙計表-----	1-86 — 1-86
18. 用人費用彙計表-----	1-88 — 1-91
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	1-92 — 1-92

20. 各項費用彙計表-----	1-94 — 1-97
21. 管制性項目及統計所需項目比較表-----	1-98 — 1-99

甲、總說明

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

本校預算及財務之運作，自 85 年度起配合教育部推動「國立大學校院校務基金」政策，積極自籌部分財源，透過外部資源之挹注，減輕政府財政負擔，同時提升資源使用效率，促進與社會良性之互動關係，奠定高等教育為探索高深知識，養成專門人才，以及在學術創新與產學合作之發展基礎。

壹、業務計畫實施績效

一、教學研究及訓輔

本校專任教授、副教授、助理教授、講師八百餘人，其中具有博士學位者占 97.86%，學術風氣鼎盛，研究成果極為豐碩。除透過各研究中心推動跨所系長程大型計畫外，並在重視基礎與應用科學之原則下，發展重點領域，包括：前瞻量子科技、高熵材料、腦科學、韌性研究、水下考古學暨水下文化資產研究及臺灣語言多樣性永續發展。另亦持續推動與著名大學、研究機構及民間企業之交流與合作，簽訂合作契約，以爭取經費支援、進行尖端科技之研發，並獲得技術移轉及商品化的機會，以提升本校聲譽，說明如下：

- (一) 國際合作方面，本校針對基礎科學、生物科技、微奈米科技、光電科技、精密機械、環保能源及人文社會科學等教學研發領域，重點式推動國際合作，並與美洲、亞洲、澳洲、歐洲、大洋洲及南非地區等共 303 所國外知名大學及研究機構簽訂學術合作協定，以提升國際化及朝國際一流大學邁進。因應各國後疫情時代交流模式的彈性調整，本校近年持續參與英、法、澳及加拿大等國際高校線上及實體雙邊會議，以落實學術合作交流，積極參與亞太(APAIE)及美洲(NAFSA)等國際教育者年會，以促進與國外知名大學或研究單位建立姊妹校之機會。此外，各國駐台代表處及姊妹校在臺駐點者，仍持續來訪交流最新的國際合作計畫訊息，維持本校國際交流的能量。同時，本校亦積極參與國際教育組織，如「東亞研究型大學協會」(AEARU)、「臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇」(SATU)、「亞太大學交流會」(UMAP)及「臺英大學聯盟」TUKUC 等，以利行銷本校在全球的知名度，以及和國際組織成員學校維持良好互動。
- (二) 延攬國外優秀人才部分，本校積極與系所配合，鼓勵赴新南向國家如泰國及印度進行宣傳，期望吸引優秀學子赴本校就讀，並與越、日、韓、美、加、澳、法、

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

英及愛爾蘭等多國洽簽雙聯學位合作計畫，吸引研究型人才；另辦理雙聯學位學程說明會，提供清華學生參與姊妹校雙聯學位合作之訊息，促進國際研究交流之機會。為持續推動國際招生業務，除參與線上海外教育展外，亦派員赴多國辦理實體招生，深化海外招生據點及建立長期合作管道，以期提升外國學生申請數與入學轉換率，進而拓展多元生源並強化國際能見度與競爭力。114 學年度境外學位生 1,830 人，佔全校學生總數約 9.95%，為使臺灣生與外籍生能有更多課外交流，進而了解更多不同的國家文化，辦理 Newbie program 學伴計畫，114 學年度共有 64 位臺灣學生及 308 位外籍學生參加。

- (三) 短期交流方面，順應疫情邊境管制鬆綁，校級姊妹校學期交換及暑期專題於 113 學年度下學期及 114 學年度上學期共計 200 位學生來訪。114 學年度上學期雙聯學位生有 31 位在學。另為增進學生國際觀及與國外學校交流，每年提供獎助，選送學生赴海外研修、進行短期實驗室研習或參加國際會議。113 學年度共有 212 位交換生赴海外及陸港澳姊妹校學期交換。同時，積極拓展本校與加州大學系統關係，提供學子多元且通暢之升學選擇。為因應教育部政策，本校於 97 年與中央大學、交通大學及陽明大學成立「台灣聯合大學系統」，期能朝向世界一流大學邁進。109 年底，新成員政治大學加入此大學系統，另 110 年 2 月交通大學及陽明大學合併成為國立陽明交通大學，經此重組，預期將使台灣聯合大學系統進一步提升跨領域專業學門之整合綜效。
- (四) 華語教育方面，配合教育部「優華語計畫」及「國家重點領域國際合作聯盟 (UAAT) 推動華語教育計畫」，本校積極推動華語教育國際化。透過歐美及紐西蘭多所優質大學建立穩定之「校對校」合作機制，選派華語教師赴海外任教及招收國際學生來臺研習，促進雙向人才交流。113 學年度共有 30 位歐美及紐西蘭學生就讀本校華語中心，結合 BEST Buddy Program 與偏鄉雙語志工服務，以實踐國際教育與永續發展目標。此外，與美國伊利諾大學系統於 UAAT 計畫下共同成立海外華語教學中心暨計畫辦公室，推動先修華語課程、臺灣文化活動及雙邊學術交流，累計 5 位學生完成 120 小時華語課程、70 人次參與文化活動，並促成 6 位系統

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

校主管與教師來臺交流，顯著提升臺灣華語教育、特有文化及產業之能見度。

- (五) 有鑑於國內以系為單位之大學入學方式，常令學子無法追尋其真正志趣，本校採取彈性變革—「院系並行招生」，自 95 學年度起創設「院學士班」，屬雙專長課程模式，畢業時可取得所屬學院的學士學位並在畢業證書上註記修讀的專長或學分學程或副修學程。此外，推動以學院為核心教學單位，協調行政、師資、招生、教學及研究各面向資源與制度，促使教學發展符合科際整合及跨域創新之趨勢潮流。
- (六) 本校為提供學生跨領域及多元修課彈性，促進適性發展，由「清華學院」分別於 105 年及 107 年提出「學士班跨領域學習」及「實驗教育方案」，期能整合校內各項資源，透過「客製化」的課程設計，提升學生競爭力，培育頂尖人才。111 年訂定畢業證書註記跨領域學習所需修習學分標準，113 學年度學士班已有 73.94% 畢業生達成並標記。113 年訂定「適性探索跨領域學士方案修業辦法」，鼓勵學生突破學科限制、自主彈性學習及實現多元發展，以期培育具創造力與跨領域整合能力之人才。
- (七) 本校以校招生方式進行特殊選才（拾穗計畫）及旭日計畫，以廣納不同地域、專長、教育資歷及社經背景之學生。本校為招生專業化典範學校，大學部各學系班組均已建立審查尺規，落實專業審查流程，並致力推廣大學考招新制，協助高中師生瞭解考招變革及清華選才理念，獲社會信賴，114 學年度辦理 39 場次之高中入校座談進行師生交流，並透過與所在地高中、新北市及桃園市高中合作開設微課程等，深耕高中教學資源履行社會責任。以校招生方式辦理特殊選才（拾穗計畫），報名人數屢創新高，104 學年度開辦時僅 401 人報名，至 115 學年度報名人數達 1,415 人，顯見社會對本校選才及教育理念之認同。此外，錄取生專長多元，除各領域學術偏才外，尚含體育（如圍棋、帆船、攀岩及競技等）、藝能（影攝、空拍、傳統美術及網路行銷等）、創新發明、國際志工及逆境向上等，面對學生之多元組成，本校以清華學院及各審查委員組成創新學制導師輔導群，協助學生規劃學習生活、實驗教育或客製化學習課程。另全校各系均參與旭日計畫招

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

生，每年以約 3%招生名額協助經濟文化不利學生入學，並提供獎學金安定就學，以翻轉人生進而使其有能力改善家庭處境，落實實質教育公平。

- (八) 為提升學習效果，改善教學品質，每學期末實施課程「教學意見調查」；並設期中教學意見信箱，學生可隨時反映各項建議。鑑於各課程性質差異，為讓教學評量更能反映各課程性質，提供教師教學診斷的依據，爰發展彈性化教學評量。本系統之特色依課程性質題目分為 3 種：一般課程、實驗課程及體育課程，除預設之基本題，教師亦可加入符合自己課程性質之題目，以獲得因課制宜的教學回饋。授課教師可選擇「教學意見調查結果」是否開放學生查詢，亦可於填卷期間登入校務資訊系統查詢所授課程填卷率，方便教師即時瞭解學生填卷狀況。另配合教育部大專校院學生雙語化學習計畫執行與教學成效評估，於教學意見調查中增加英語教學相關問題，據以取得學生對英語授課課程學習之回饋情形，以利統計分析英語授課課程之教學成效。自 113 學年度起，填卷系統增加設定，如學生給予較低分數的選項題時須提供文字敘述，以便為填卷結果加以解釋，有助於教師從中獲得積極反饋和調整建議。後續滾動調整問卷題項文字，以提升教學意見調查之有效性與回饋價值。每學期教學意見調查結束後，對於教學意見結果不佳的教師，由教務長及院長聯名提醒，督促並輔導其改進，同時建議教師加強與學生的溝通和互動，另依本校「教師年資晉薪要點」規定，教學意見調查結果不理想，且近 5 年內經教務長與該院院長一同聯名函請改善教學 2 次者不予晉薪。
- (九) 為獎勵教學、提高教學水準及擴大教學成果，設置校教師傑出教學獎，獎勵在本校任教 2 年以上之專任教師及累計授課 6 學期以上之兼任教師，其教學表現傑出者；校傑出教學獎之遴選，每學年舉辦一次，得獎人每次不超過當學年本校專任教師人數百分之二（小數點四捨五入），兼任教師以 3 名為限。獲獎教師由校長頒發每人獎牌一面及獎金 12 萬元，以資表揚獎勵教學傑出表現。獲 3 次校傑出教學獎教師，頒給榮譽教學獎鐘，至 113 學年度止已有 60 位教師獲此殊榮。此外，訂有「教學獎勵補助辦法」，以鼓勵本校專任教師努力從事教學工作，114 學年度（評選 113 學年度教學績效）獲補助 288 人（佔 114 學年全校專任教師數之

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

32%)。為促進本校通識教育多元發展，訂有獎勵開設通識課程試辦方案，以獎勵金方式鼓勵本校專任教師（排除通識中心主聘教師）新開設通識課程。為利學生跨領域多元學習，亦有大班開課教師獎勵試辦方案，鼓勵專任教師開設大學部大班教學課程，提供學生多元修課以發展個人志向。

(十) 本校制定英語授課獎勵機制，獎勵教師以英語授課，除授課時數以 1.5 倍計算外，亦給予教師專業成長獎勵金，分為英語授課開課基礎獎勵及參與教學知能工作坊培訓進階獎勵；此外，設有伴飛計畫，鼓勵教師組成精進英語授課專業成長社群，增進本校專兼任教師英語授課能力，針對開課教材、教學案例等制定獎勵機制。另為鼓勵各系所開設英語授課研究所課程，凡符合本校英語授課獎勵方案之研究所課程數佔研究所總授課數達 30% 以上，即補助開課單位研究生獎助學金及業務費。114 學年度設立 EMI 數位服務發展補助，鼓勵教師研發數位服務，促進學生 EMI 課程學習及提升英語能力與教師英語授課能力。

(十一) 本校重視教學發展及學習成效，透過規劃一系列策略如提供諮詢、培訓助教、設計課程、輔導自學及舉辦演講與工作坊方式，協助教師改進教學方法，激勵學生主動學習，善用學習資源，發展跨域共學。在推動教師專業發展與教學創新方面，提供教學精進補助支持，如「教師創新教學補助計畫」以鼓勵教師進行素養導向教學與評量創新，模組化課程並探索新興主題；推動「教學實踐研究計畫」以促進教學現場的有效改變；支持教師社群運作，促使教師在新興領域的教學主題上展開深層探索，以及積極辦理教師研習、大學教師創新教學研討會等活動，以創造優質教學環境。

(十二) 數位教學方面，本校積極推展數位課程輔助教學，利用開放式課程 (OCW) 和磨課師課程 (MOOCs) 等數位課程擴充學習資源，並開發 MOOCs 學習平臺「清華雲」，配合大數據和創新學習科技，提升學習效能。同時，鼓勵教師善用數位資源及新興教育科技，並與國際數位課程平臺合作，如英國「FutureLearn」，共享合作及互補課程，持續深化本校國際影響力。此外，為幫助準大一生銜接高中與大學的課業，開設 10 門大一先修課程 (Advanced Placement, AP)，包含微積分

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

一、微積分二、普通物理一、普通化學一、生命科學一、資訊工程導論、程式設計導論、經濟學原理一、Python 語言程式入門及心理學。

(十三) 培養 AI 素養：公布「大學教育場域 AI 協作、共學與素養培養指引」，包括提供基礎線上微課程及專業的 AI 學分學程、開發人文社會課程生成式 AI 指令集、AI 科技融入人文與理工課程、普通物理課程全面導入 AI 助教系統，以及 114 年度清華雲平臺導入生成式人工智慧輔助線上學習功能。

(十四) 建構跨領域多專長學習環境：為形塑健全的學習風氣，導入標準分數概念，除等級制成績外亦提供 T 分數，62 % 學系班採用 T 分數評選書卷獎，經教育部評選為高教深耕計畫優良實務。另規劃 X-Class，學生得在特定條件下修習時段重疊的二門課程，增加學生學習規劃與修課時程的彈性，突破實體教室的容量上限。搭配開課教師獎勵方案，113 學年度第 2 學期和 114 學年度第 1 學期分別有 36 門（136 人次選修）及 69 門（413 人次選修）。此外，開設微學分課程，提供教學與修課安排的彈性制度，如：整合數位課程、社會實踐、跨域實作、業師分享、實習參訪及工作坊等不同類型課程，113 學年度第 2 學期開設 11 門，114 學年度第 1 學期則有 16 門。

(十五) 為強化培育清華精神、推動國際化及增進師生互動，學務處籌劃各項輔育工作，包括學生自治組織制度化、新生定向輔導、加強學生品德修養與公民教育、落實校內工讀服務制度、提升課外活動品質、推動海內外青年志工服務、推展學生社團國際交流、促進學生體育健康、提升導師輔導功能、推廣校園心理衛生教育、施行學輔老師新制、結合諮商輔導和生涯規劃，以及學生職涯發展與就業輔導等。本校尤其重視維護校園安全和安寧，改善宿舍設備，注重餐飲衛生和環境生態保護措施，以提升校園生活品質；另外加強安全緊急應變能力之訓練，期減少各種傷害，加強急救、反毒、防治愛滋病、各類傳染病預防及菸害防制之教育宣導，以維護健康的學習環境，並積極推展服務學習結合社區關懷與服務，加強宣導校園文化。為服務身心障礙學生，資源教室提供校園適應及個別需求，以順利完成學業。為照顧經濟文化不利學生，辦理學雜費減免及弱勢助學措施，透過扶助辦

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

公室及原住民資源中心，提供助學金支持及生活課業等相關輔導服務。為落實品格教育，結合新生領航辦理宣導，具體形塑品格校園文化，運用學生自治幹部及新生服務學長姐，成立工作坊，以小群多面向推行品德教育。此外，成立藝術文化總中心，下轄二館一廳：宏亮美術館、君山音樂廳、捷英文物館，掌理整合、協調及規劃校內各項藝文活動，支援三館廳建設與永續經營，已累積逾三十年展覽策畫、音樂暨表演藝術、電影教育、美學教育、文物典藏研究及策展實務與藝術行政人才培育等豐富經驗，協助推動藝術文化之建設與發展，並以立足新竹、放眼國際的胸懷，營造多元友善與跨域創新的藝文環境，開創「清華文藝復興」新願景。

(十六) 114 學年度全校學生人數 18,114 人，其中學士班 9,399 人、一般碩士班 5,710 人、博士班 1,620 人及碩士在職專班 1,385 人，與預計學生人數 18,662 人相較減少 548 人，主要係因實際人數較預期減少所致。

二、建教合作及推廣教育的實施

為配合國家及社會之需要，本校將建教合作及推廣教育列為重點工作。主要採取下列四種途徑實施：

(一) 應用研究方面：與政府單位如經濟部及核能安全委員會等，研究單位如工業技術研究院、國家衛生研究院、國家太空中心及國家中山科學研究院等，並與科學園區廠商及其他產業相關單位建立密切連繫，掌握產業及國防科技研發應用方向，運用大型研究計畫之推動以培養高階人才。本校持續協助經濟部推動價創計畫、教育部補助大學產業創新研發計畫及國科會產學合作計畫，以改善我國產業結構，發展高科技新興產業，並協助傳統產業升級。推動與長庚醫院、馬偕醫院、榮民總醫院、桃園醫院、國衛院、新竹臺大分院、中國醫藥大學新竹附設醫院及高雄醫學大學合作研究計畫，爭取校外研究資源與加強產學合作。積極投入校內跨領域研究計畫等，激勵教師提出具重要性與創新性之研究構想，以申請大型研究計畫。近年更與聯發科技、台達電子、聯詠科技、台積電、上銀科技、光寶科技、欣興電子、臻鼎科技、康舒科技、Daicel、台塑、NVIDIA、大立光、禾榮科技及

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

漢民科技等標竿企業共同合作研發，並配合清華工研院聯合研發中心交流平台之建立推廣，將雙方技術資源互補，達到學術成果產業化之目的。103 年本校與國內知名企業簽訂多年期合約，成立「聯發科技-國立清華大學創新研究中心」、「台積電-國立清華大學聯合研發中心」及「HIWIN-國立清華大學聯合研發中心」，104 年成立「欣興-國立清華大學聯合研究中心」及「光寶科技-國立清華大學聯合研發中心」、108 年成立「台達電子-國立清華大學聯合研究中心」、109 年成立「臻鼎科技-國立清華大學聯合研究中心」、110 年成立「康舒科技-國立清華大學聯合研究中心」及「Daicel Corporation-國立清華大學產學研究中心」、111 年成立「台塑-清華聯合研發中心」、112 年成立「清華 NVIDIA 聯合創新中心」、113 年成立「大立光-清華聯合研發中心」、114 年成立「禾榮-清華聯合研發中心」及「漢民-清華聯合研發中心」，共同進行前瞻科技研發，並培育高階人才。另外，為鼓勵專任教師從事產學合作，獎勵傑出產業貢獻，本校訂定傑出產學研究獎勵辦法，以激勵更多教授重視學術成果之產業應用。

(二) 落實研究成果：本校除彙編歷年應用研究成果，有系統予以推廣外，並積極推動將研究成果專利化及實用化，以提升國內產業技術之水準與自主性，並以團隊方式，成立多個專業實驗室及產學合作聯盟，以協助中小企業突破管理及技術之瓶頸。此外，在經濟部中小企業處之支援下成立「創新育成中心」及校內建置之「智財技轉組」，有效將研發成果導向工商業，提升我國經濟之競爭力；爭取國科會「科研產業化平台計畫」及「產業高階人才培訓計畫」，適時調整國際產學營運總中心的組織架構，聘請營運長、專業經理人、產業專家及法律顧問等，提供更專業的服務品質，強化國內與國際之產學合作績效，各項措施已有相當豐碩的成果，114 年技轉金額達 1 億 5,084 萬元以上。

(三) 推動跨領域研發：本校不僅重視重點發展，亦持續投入資源發展產學合作、基礎研究及跨領域研究等，透過大型研究計畫，進而提升學術研究水準及教學品質。114 年度校內設有 24 個校級研究中心，透過研究中心推動跨領域之研究，以發揮團隊研究之效益。

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

(四) 推廣教育：本校推廣教育分為學分班、非學分班和隨班附讀。學分班目前有工業工程與工程管理碩士學分班、ESG 永續發展治理、教育學院及人力資源發展與管理等課程，因切合產業需求、師生互動良好且具特色，頗受好評。非學分班部分則增加開課彈性，針對產業及社會需求以主題方式開課，跨系所聘請本校相關領域教授開設課程。此外，本校提供社會人士選讀，由授課教師決定是否接受選讀，以尊重教師之自主權。另承接「新竹市竹松社區大學」，著力於公民教育與社會責任推展；設立「清華金門社區大學」，深耕離島地區人士終身學習，辦理產業需求導向之人才培訓課程、友善社區精緻化推廣教育課程等；辦理清華高雄校區計畫，以提前培育南部高階科技、管理及政策制定人才，並陸續開設智慧製造與數位決策學分班、氣候金融與碳資產管理之理論與實務在職碩士學分班、人工智慧簡介與實作學分班、IC 封裝基礎與測試實務學分班等課程，以期提升南臺灣高階研發及產業創新人才培育，亦將本校傑出之教學資源回饋社會。

三、校園整建與闢建

- (一) 辦理建築館舍維護及整修工程、基礎設施改善工程與電力消防及電梯設備改善工程等。
- (二) 實驗室環保與安全衛生管理方面，辦理有害事業廢棄物清運處理，將有機無機廢液、固體廢棄物及廢化學藥品等統一集中暫存，定期委由環保署認可合格廠商清運處理，降低實驗室暫存空間與風險。全校各館舍實驗室廢水皆納管收集，排入南、北校區實驗室廢水處理廠處理。建置實驗室資訊管理系統，將 800 餘間列管實驗室及 2,000 多名工作實驗人員基本資料完成建檔，透過系統直接線上傳輸、核可、查詢及連結，快速有效完成教育訓練、健康檢查、毒化物採購及緊急應變 e 化等申報管理事務。辦理年度實驗場所複合式狀況緊急應變事故實兵演練，提升本校毒災安全管理及緊急應變量能。委託安全衛生專家會同巡查實驗場所，辦理實驗場所作業環境檢測及風險評估，有效降低危害風險，保障實驗人員安全。辦理新進列管人員、在職通識、緊急應變小組人員及指揮官等之教育訓練。
- (三) 節能減碳方面，持續推動校內館舍空調設備節能管理方案，執行全校各場館空調

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

設備節能巡檢作業。雖有教育大樓陸續啟用進駐及氣候變遷增加空調使用等因素，114 年校本部及南大校區總用電量仍較 113 年度減少約 1.1%。另持續辦理校園館舍老舊冷氣汰換補助，太陽能光電系統設置等，並推動綠色產品採購之宣導與管理。

四、管理及總務

本校持續依行政院人力精簡方案及實施校務基金預算，就校內之現狀作多方面的改進，藉以提升行政品質與提高行政效率，說明如下：

- (一) 籌劃推動學校經費之開源、節流等措施，積極樹立綠色校園價值，朝永續奠基。
- (二) 實施校內經費分配合理化，以期將有限資源作最佳分配，達到經費有效使用。
- (三) 推動標準化作業程序，擴大分層負責，加強逐級授權。同時改善公文流程，電子化公文傳送，簡化作業程序。
- (四) 檢討組織架構，強化組織功能，發揮精簡組織的共享效益，提升服務績效，加強員工素質及福利，獎勵表現傑出的教研與行政人員。
- (五) 辦理內部控制制度自行評估作業、風險評估作業及內部稽核計畫，藉由內部控制的管理過程，確保資訊可靠提供、法令確實遵循及保障資產安全。
- (六) 以校園整體規劃及永續發展理念，建置校園硬體及基礎設施改善工程，努力建構教學與研究優質的軟硬體環境。
- (七) 整合各校區軟硬體資源，發揮精簡組織的合併效益，共同發展教學研究與跨領域合作。

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與法定預算數比較：本年度收入決算數 94 億 7,373 萬 5,253 元，較預算數 82 億 5,939 萬 2,000 元增加 12 億 1,434 萬 3,253 元，約 14.70%，說明如下：

- (一) 業務收入：決算數 81 億 7,944 萬 4,788 元，較預算數 74 億 66 萬 9,000 元增加 7 億 7,877 萬 5,788 元，約 10.52%，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。

1. 學雜費收入：決算數 9 億 9,962 萬 5,463 元，較預算數 9 億 5,683 萬 5,000 元增加

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

4,279 萬 463 元，約 4.47%。

2. 建教合作收入：決算數 29 億 4,699 萬 6,032 元，較預算數 27 億 2,457 萬 2,000 元增加 2 億 2,242 萬 4,032 元，約 8.16%。

3. 推廣教育收入：決算數 8,321 萬 1,377 元，較預算數 6,363 萬元增加 1,958 萬 1,377 元，約 30.77%，主要係推廣教育開班數較預期增加所致。

4. 權利金收入：決算數 4,006 萬 5,306 元，較預算數 3,888 萬元增加 118 萬 5,306 元，約 3.05%。

5. 學校教學研究補助收入：決算數 20 億 8,046 萬 2,000 元，依預算數執行。

6. 其他補助收入：決算數 19 億 8,888 萬 814 元，較預算數 15 億 479 萬 2,000 元增加 4 億 8,408 萬 8,814 元，約 32.17%，主要係各級政府機關專案補助收入較預計增加所致。

7. 雜項業務收入：決算數 4,020 萬 3,796 元，較預算數 3,149 萬 8,000 元增加 870 萬 5,796 元，約 27.64%，主要係招生報名費收入較預期增加。

(二) 業務外收入：決算數 12 億 9,429 萬 465 元，較預算數 8 億 5,872 萬 3,000 元增加 4 億 3,556 萬 7,465 元，約 50.72%，主要係利息收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。

1. 利息收入：決算數 1 億 6,437 萬 9,652 元，較預算數 9,000 萬元增加 7,437 萬 9,652 元，約 82.64%，主要係因存放銀行定存水位較預計增加所致。

2. 投資賸餘：決算數 1 億 5,842 萬 1,752 元，較預算數 1 億元增加 5,842 萬 1,752 元，約 58.42%，主要係股利收入較預計增加。

3. 兌換賸餘：決算數 140 萬 9,746 元，較預算數增加 140 萬 9,746 元，主要係外幣匯率波動影響所致。

4. 資產使用及權利金收入：決算數 3 億 6,139 萬 7,935 元，較預算數 3 億 700 萬元增加 5,439 萬 7,935 元，約 17.72%。

5. 違規罰款收入：決算數 8,090 萬 2,512 元，較預算數 130 萬元增加 7,960 萬 2,512 元，約 6123.27%，主要係因違約、逾期罰款及車輛違規等收入較預期增加所致。

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

6. 受贈收入：決算數 4 億 9,365 萬 2,149 元，較預算數 3 億 4,032 萬 3,000 元增加 1 億 5,332 萬 9,149 元，約 45.05%，主要係因校友及企業等捐贈收入較預期增加。
7. 賠（補）償收入：決算數 1 萬 2,144 元，較預算數增加 1 萬 2,144 元，主要係他人佔用本校土地之補償金收入。
8. 雜項收入：決算數 3,411 萬 4,575 元，較預算數 2,010 萬元增加 1,401 萬 4,575 元，約 69.72%，主要係各項服務收入較預期增加所致。

二、支出決算數與法定預算數比較：本年度支出決算數 95 億 1,401 萬 4,721 元，較預算數 85 億 3,884 萬 2,000 元增加 9 億 7,517 萬 2,721 元，約 11.42%，說明如下：

（一）業務成本與費用：決算數 90 億 8,303 萬 2,942 元，較預算數 80 億 7,190 萬 9,000 元增加 10 億 1,112 萬 3,942 元，約 12.53%，主要係配合校務推動及計畫執行所需，教學研究及訓輔成本與建教合作成本較預期增加所致。

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 52 億 3,920 萬 2,614 元，較預算數 45 億 4,819 萬 9,000 元增加 6 億 9,100 萬 3,614 元，約 15.19%。
2. 建教合作成本：決算數 29 億 799 萬 9,389 元，較預算數 26 億 8,407 萬 8,000 元增加 2 億 2,392 萬 1,389 元，約 8.34%。
3. 推廣教育成本：決算數 6,192 萬 1,473 元，較預算數 5,644 萬 2,000 元增加 547 萬 9,473 元，約 9.71%。
4. 學生公費及獎勵金：決算數 4 億 1,466 萬 2,162 元，較預算數 2 億 6,370 萬元增加 1 億 5,096 萬 2,162 元，約 57.25%，主要係配合政府助學措施，增加學生獎助學金所致。
5. 管理費用及總務費用：決算數 4 億 3,232 萬 2,738 元，較預算數 4 億 9,349 萬元減少 6,116 萬 7,262 元，約 12.39%。
6. 雜項業務費用：決算數 2,692 萬 4,566 元，較預算數 2,600 萬元增加 92 萬 4,566 元，約 3.56%。

（二）業務外費用：決算數 4 億 3,098 萬 1,779 元，較預算數 4 億 6,693 萬 3,000 元減少 3,595 萬 1,221 元，約 7.70%，主要係雜項費用較預期減少所致。

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

1. 利息費用：決算數 781 萬 6,706 元，較預算數 1,124 萬 5,000 元減少 342 萬 8,294 元，約 30.49%，主要係貸款金額較預計減少。
2. 投資短絀：決算數 3 萬 4,019 元，較預算數增加 3 萬 4,019 元，主要係受贈取得之未上市櫃股票，因公司解散所產生之損失。
3. 財產交易短絀：決算數 3 萬 4,384 元，較預算數增加 3 萬 4,384 元，主要係財產報廢損失。
4. 雜項費用：決算數 4 億 2,309 萬 6,670 元，較預算數 4 億 5,568 萬 8,000 元減少 3,259 萬 1,330 元，約 7.15%。

三、餘絀比較情形：本年度決算短絀 4,027 萬 9,468 元，較預算短絀 2 億 7,945 萬元減少 2 億 3,917 萬 532 元，約 85.59%，主要係其他補助收入、違規罰款收入及受贈收入較預期增加所致。

參、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算短絀 4,027 萬 9,468 元，賸餘之部其他轉入數 3 億 1,804 萬 9,848 元，撥用賸餘 4,027 萬 9,468 元填補短絀，未分配賸餘 2 億 7,777 萬 380 元。

肆、現金流量結果

一、本年度業務活動之淨現金流入 8 億 1,538 萬 3,352 元，包括：

- (一) 本年度短絀 4,027 萬 9,468 元。
- (二) 利息股利之調整 3 億 1,498 萬 4,698 元，包括利息收入 1 億 6,437 萬 9,652 元、股利收入 1 億 5,842 萬 1,752 元及利息費用 781 萬 6,706 元。
- (三) 調整非現金項目 11 億 4,679 萬 8,638 元，包括折舊及攤銷 10 億 7,326 萬 4,574 元、兌換賸餘 140 萬 9,746 元、處理資產短絀 6 萬 8,403 元、其他 4 億 5,326 萬 4,984 元、流動資產淨增 2 億 7,440 萬 2,605 元及流動負債淨增 8 億 254 萬 2,996 元。
- (四) 收取利息 2,384 萬 8,880 元。

二、本年度投資活動之淨現金流出 1 億 515 萬 9,730 元，包括：

- (一) 減少短期墊款 547 萬 9,614 元。

國立清華大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

- (二) 減少投資 11 億 4,210 萬 4,659 元及減少準備金 18 億 5,411 萬 8,377 元。
- (三) 減少購建中固定資產 16 萬 1,812 元。
- (四) 減少其他資產 36 萬 4,000 元及遞延費用 7 萬 1,400 元。
- (五) 收取利息 1 億 4,085 萬 4,253 元。
- (六) 收取股利 1 億 5,842 萬 1,752 元。
- (七) 增加流動金融資產 3 億 5 萬 3,025 元。
- (八) 增加投資 13 億 577 萬 521 元及增加準備金 6 億 1,231 萬 5,982 元。
- (九) 增加不動產、廠房及設備 10 億 5,514 萬 6,514 元。
- (十) 增加無形資產 4,530 萬 609 元、其他資產 67 萬 7,250 元及遞延費用 8,747 萬 1,696 元。

三、本年度籌資活動之淨現金流入 6 億 2,122 萬 2,704 元，包括：

- (一) 增加其他負債 7,174 萬 5,030 元。
- (二) 增加長期債務 3,267 萬 2,825 元。
- (三) 增加基金 6 億 2,709 萬 1,750 元。
- (四) 減少其他負債 8,886 萬 4,990 元。
- (五) 減少長期負債 1,370 萬 6,748 元。
- (六) 支付利息 771 萬 5,163 元。

四、匯率影響數增加 140 萬 9,746 元。

五、綜上，本年度現金及約當現金之淨增 13 億 3,285 萬 6,072 元，期初現金及約當現金 48 億 5,560 萬 8,403 元，期末現金及約當現金 61 億 8,846 萬 4,475 元。

伍、資產負債情況

一、本年度決算資產總額 333 億 1,525 萬 5,765 元，其中流動資產 112 億 8,996 萬 839 元，約占 33.89%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 82 億 9,156 萬 8,270 元，約占 24.89%，不動產、廠房及設備 131 億 2,610 萬 749 元，約占 39.40%，無形資產 6,421 萬 2,361 元，約占 0.19%，其他資產 5 億 4,341 萬 3,546 元，約占 1.63%。

二、本年度決算負債總額 135 億 9,566 萬 1,719 元，約占資產總額 40.81%，其中流動負債

國立清華大學校務基金(大學)
總 說 明
中華民國 114 年度

79 億 7,576 萬 2,617 元，約占 23.94%，長期負債 3 億 8,480 萬 1,364 元，約占 1.16%，其他負債 52 億 3,509 萬 7,738 元，約占 15.71%；淨值 197 億 1,959 萬 4,046 元，約占資產總額 59.19%，其中基金 123 億 4,954 萬 6,962 元，約占 37.07%，公積 36 億 9,034 萬 4,696 元，約占 11.08%，累積賸餘 2 億 7,777 萬 380 元，約佔 0.83%，淨值其他項目 34 億 193 萬 2,008 元，約占 10.21%。

陸、其他

本校截至 114 年底辦理 3 項自償性建設計畫，說明如下：

- 一、學人宿舍新建工程：105 年度借款 1 億 6,596 萬 5,000 元，還款來源為宿費收入。本年度依償還計畫支付利息 287 萬 6,204 元及本金 700 萬元，自 105 年 8 月開始營運，至 114 年底住宿率約 100%，將持續穩定住宿率以增加收入。
- 二、創新育成中心新建工程：105 年度借款 2 億 2,576 萬 6,000 元，還款來源主要為場地設備及管理收入等。本年度依償還計畫支付利息 394 萬 243 元及本金 670 萬 6,748 元，自 105 年 4 月開始營運，後續年度依償還計畫辦理還款。
- 三、南校區學生宿舍新建工程：111 年 4 月起視工程進度分次撥付，截至 114 年度借款共計 7,109 萬 3,848 元，依償還計畫前 5 年為寬限期，本年度支付利息 100 萬 259 元，還款經費來源為學生宿費收入。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	3,585,254,000	3,815,415,000	7,400,669,000	100.00	4,069,342,814
教學收入		3,745,037,000	3,745,037,000	50.60	
學雜費收入		988,135,000	988,135,000	13.35	
學雜費減免		-31,300,000	-31,300,000	-0.42	
建教合作收入		2,724,572,000	2,724,572,000	36.82	
推廣教育收入		63,630,000	63,630,000	0.86	
租金及權利金收入		38,880,000	38,880,000	0.53	
權利金收入		38,880,000	38,880,000	0.53	
其他業務收入	3,585,254,000	31,498,000	3,616,752,000	48.87	4,069,342,814
學校教學研究補助收入	2,080,462,000		2,080,462,000	28.11	2,080,462,000
其他補助收入	1,504,792,000		1,504,792,000	20.33	1,988,880,814
雜項業務收入		31,498,000	31,498,000	0.43	
業務成本與費用	4,098,400,000	3,973,509,000	8,071,909,000	109.07	4,571,138,368
教學成本	3,582,819,000	3,705,900,000	7,288,719,000	98.49	3,984,337,960
教學研究及訓輔成本	3,582,819,000	965,380,000	4,548,199,000	61.46	3,984,337,960
建教合作成本		2,684,078,000	2,684,078,000	36.27	
推廣教育成本		56,442,000	56,442,000	0.76	
其他業務成本	85,700,000	178,000,000	263,700,000	3.56	217,653,259
學生公費及獎勵金	85,700,000	178,000,000	263,700,000	3.56	217,653,259
管理及總務費用	429,881,000	63,609,000	493,490,000	6.67	369,147,149
管理費用及總務費用	429,881,000	63,609,000	493,490,000	6.67	369,147,149
其他業務費用		26,000,000	26,000,000	0.35	
雜項業務費用		26,000,000	26,000,000	0.35	
業務賸餘(短絀)	-513,146,000	-158,094,000	-671,240,000	-9.07	-501,795,554
業務外收入		858,723,000	858,723,000	11.60	636,785
財務收入		190,000,000	190,000,000	2.57	
利息收入		90,000,000	90,000,000	1.22	
投資賸餘		100,000,000	100,000,000	1.35	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		668,723,000	668,723,000	9.04	636,785
資產使用及權利金收入		307,000,000	307,000,000	4.15	
違規罰款收入		1,300,000	1,300,000	0.02	
受贈收入		340,323,000	340,323,000	4.60	
賠(補)償收入				0.00	
雜項收入		20,100,000	20,100,000	0.27	636,785
業務外費用	7,213,000	459,720,000	466,933,000	6.31	10,455,564
財務費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	0.15	435,875

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
4,110,101,974	8,179,444,788	100.00	778,775,788	10.52	7,806,456,557	100.00
4,029,832,872	4,029,832,872	49.27	284,795,872	7.60	3,912,292,019	50.12
1,025,348,018	1,025,348,018	12.54	37,213,018	3.77	994,276,473	12.74
-25,722,555	-25,722,555	-0.31	5,577,445	-17.82	-25,687,881	-0.33
2,946,996,032	2,946,996,032	36.03	222,424,032	8.16	2,871,558,187	36.78
83,211,377	83,211,377	1.02	19,581,377	30.77	72,145,240	0.92
40,065,306	40,065,306	0.49	1,185,306	3.05	34,119,804	0.44
40,065,306	40,065,306	0.49	1,185,306	3.05	34,119,804	0.44
40,203,796	4,109,546,610	50.24	492,794,610	13.63	3,860,044,734	49.45
	2,080,462,000	25.44			2,112,260,000	27.06
	1,988,880,814	24.32	484,088,814	32.17	1,709,180,002	21.89
40,203,796	40,203,796	0.49	8,705,796	27.64	38,604,732	0.49
4,511,894,574	9,083,032,942	111.05	1,011,123,942	12.53	8,600,302,725	110.17
4,224,785,516	8,209,123,476	100.36	920,404,476	12.63	7,813,342,998	100.09
1,254,864,654	5,239,202,614	64.05	691,003,614	15.19	4,905,446,027	62.84
2,907,999,389	2,907,999,389	35.55	223,921,389	8.34	2,843,710,307	36.43
61,921,473	61,921,473	0.76	5,479,473	9.71	64,186,664	0.82
197,008,903	414,662,162	5.07	150,962,162	57.25	330,885,996	4.24
197,008,903	414,662,162	5.07	150,962,162	57.25	330,885,996	4.24
63,175,589	432,322,738	5.29	-61,167,262	-12.39	430,382,836	5.51
63,175,589	432,322,738	5.29	-61,167,262	-12.39	430,382,836	5.51
26,924,566	26,924,566	0.33	924,566	3.56	25,690,895	0.33
26,924,566	26,924,566	0.33	924,566	3.56	25,690,895	0.33
-401,792,600	-903,588,154	-11.05	-232,348,154	34.61	-793,846,168	-10.17
1,293,653,680	1,294,290,465	15.82	435,567,465	50.72	1,046,077,358	13.40
324,211,150	324,211,150	3.96	134,211,150	70.64	275,142,463	3.52
164,379,652	164,379,652	2.01	74,379,652	82.64	149,044,767	1.91
158,421,752	158,421,752	1.94	58,421,752	58.42	114,726,238	1.47
1,409,746	1,409,746	0.02	1,409,746	--	11,371,458	0.15
969,442,530	970,079,315	11.86	301,356,315	45.06	770,934,895	9.88
361,397,935	361,397,935	4.42	54,397,935	17.72	321,660,143	4.12
80,902,512	80,902,512	0.99	79,602,512	6123.27	1,890,466	0.02
493,652,149	493,652,149	6.04	153,329,149	45.05	413,368,382	5.30
12,144	12,144	0.00	12,144	--	335,280	0.00
33,477,790	34,114,575	0.42	14,014,575	69.72	33,680,624	0.43
420,526,215	430,981,779	5.27	-35,951,221	-7.70	466,572,445	5.98
7,414,850	7,850,725	0.10	-3,394,275	-30.18	7,875,993	0.10

國立清華大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
利息費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	0.15	435,875
投資短絀				0.00	
其他業務外費用	4,890,000	450,798,000	455,688,000	6.16	10,019,689
財產交易短絀				0.00	5,076
雜項費用	4,890,000	450,798,000	455,688,000	6.16	10,014,613
業務外賸餘(短絀)	-7,213,000	399,003,000	391,790,000	5.29	-9,818,779
本期賸餘(短絀)	-520,359,000	240,909,000	-279,450,000	-3.78	-511,614,333

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
7,380,831	7,816,706	0.10	-3,428,294	-30.49	7,641,993	0.10
34,019	34,019	0.00	34,019	--	234,000	0.00
413,111,365	423,131,054	5.17	-32,556,946	-7.14	458,696,452	5.88
29,308	34,384	0.00	34,384	--	284,061	0.00
413,082,057	423,096,670	5.17	-32,591,330	-7.15	458,412,391	5.87
873,127,465	863,308,686	10.55	471,518,686	120.35	579,504,913	7.42
471,334,865	-40,279,468	-0.49	239,170,532	-85.59	-214,341,255	-2.75

國立清華大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,052,973
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				-28,430
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,081,403
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		2,115,812,476	2,115,812,476	1,203,052,973

二、國立清華大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-40,279,468	-214,341,255	174,061,787
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	516,455,495	512,386,885	4,068,610
實質餘絀	476,176,027	298,045,630	178,130,397

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部			318,049,848	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			318,049,848	100.00
分配之部			40,279,468	12.66
填補累積短絀			40,279,468	12.66
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘			277,770,380	87.34
短絀之部	279,450,000	100.00	40,279,468	100.00
本期短絀	279,450,000	100.00	40,279,468	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	279,450,000	100.00	40,279,468	100.00
撥用賸餘			40,279,468	100.00
撥用公積	279,450,000	100.00		
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
318,049,848	--	212,079,327	100.00
318,049,848	--	212,079,327	100.00
40,279,468	--	212,079,327	100.00
40,279,468	--	212,079,327	100.00
277,770,380	--		
-239,170,532	-85.59	214,341,255	100.00
-239,170,532	-85.59	214,341,255	100.00
-239,170,532	-85.59	214,341,255	100.00
40,279,468	--	212,079,327	98.94
-279,450,000	-100.00	2,261,928	1.06

國立清華大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	602,621,000	815,383,352	212,762,352	35.31
本期賸餘(短絀)	-279,450,000	-40,279,468	239,170,532	-85.59
利息股利之調整	-178,755,000	-314,984,698	-136,229,698	76.21
利息收入	-90,000,000	-164,379,652	-74,379,652	82.64
股利收入	-100,000,000	-158,421,752	-58,421,752	58.42
利息費用	11,245,000	7,816,706	-3,428,294	-30.49
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-458,205,000	-355,264,166	102,940,834	-22.47
調整項目	1,060,826,000	1,146,798,638	85,972,638	8.10
折舊、減損及折耗	942,046,000	951,695,548	9,649,548	1.02
土地改良物	17,580,000	15,823,917	-1,756,083	-9.99
房屋及建築	127,080,000	137,546,607	10,466,607	8.24
機械及設備	640,120,000	637,665,424	-2,454,576	-0.38
交通及運輸設備	16,840,000	16,482,940	-357,060	-2.12
什項設備	90,426,000	95,361,424	4,935,424	5.46
代管資產	50,000,000	48,815,236	-1,184,764	-2.37
攤銷	129,780,000	121,569,026	-8,210,974	-6.33
攤銷電腦軟體	31,440,000	27,442,204	-3,997,796	-12.72
其他攤銷費用	98,340,000	94,126,822	-4,213,178	-4.28
兌換短絀(賸餘)		-1,409,746	-1,409,746	--
處理資產短絀(賸餘)		68,403	68,403	--
無形資產		34,384	34,384	--
其他		34,019	34,019	--
其他	-11,000,000	-453,264,984	-442,264,984	4020.59
機械及設備		9,105,234	9,105,234	--
購建中固定資產		2,830,172	2,830,172	--
應付退休及離職金	30,000,000	11,365,392	-18,634,608	-62.12
遞延收入	-41,000,000	-120,115,649	-79,115,649	192.96
其他		-356,450,133	-356,450,133	--
流動資產淨減(淨增)		-274,402,605	-274,402,605	--
流動負債淨增(淨減)		802,542,996	802,542,996	--
未計利息股利之現金流入(流出)	602,621,000	791,534,472	188,913,472	31.35
收取利息		23,848,880	23,848,880	--
▼業務活動之淨現金流入(流出)	602,621,000	815,383,352	212,762,352	35.31
▼投資活動之現金流量	-892,394,000	-105,159,730	787,234,270	-88.22
減少流動金融資產及短期貸墊款		5,479,614	5,479,614	--
減少短期墊款		5,479,614	5,479,614	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		2,996,223,036	2,996,223,036	--
減少投資		1,142,104,659	1,142,104,659	--
減少準備金		1,854,118,377	1,854,118,377	--
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		161,812	161,812	--

國立清華大學校務基金(大學)
現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備		161,812	161,812	--
固定資產之減少		161,812	161,812	--
購建中固定資產		161,812	161,812	--
減少無形資產及其他資產		435,400	435,400	--
減少其他資產		435,400	435,400	--
減少其他資產		364,000	364,000	--
減少遞延費用		71,400	71,400	--
收取利息	90,000,000	140,854,253	50,854,253	56.50
收取股利	100,000,000	158,421,752	58,421,752	58.42
增加流動金融資產及短期貸墊款		-300,053,025	-300,053,025	--
增加流動金融資產		-300,053,025	-300,053,025	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-30,000,000	-1,918,086,503	-1,888,086,503	6293.62
增加投資		-1,305,770,521	-1,305,770,521	--
增加準備金	-30,000,000	-612,315,982	-582,315,982	1941.05
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-959,888,000	-1,055,146,514	-95,258,514	9.92
增加不動產、廠房及設備	-959,888,000	-1,055,146,514	-95,258,514	9.92
固定資產之增置	-959,888,000	-1,055,146,514	-95,258,514	9.92
土地改良物	-10,000,000		10,000,000	-100.00
房屋及建築		-2,330,535	-2,330,535	--
機械及設備	-516,928,000	-513,384,366	3,543,634	-0.69
交通及運輸設備	-17,100,000	-17,285,151	-185,151	1.08
什項設備	-159,261,000	-98,944,802	60,316,198	-37.87
購建中固定資產	-256,599,000	-423,201,660	-166,602,660	64.93
增加無形資產及其他資產	-92,506,000	-133,449,555	-40,943,555	44.26
增加無形資產	-15,106,000	-45,300,609	-30,194,609	199.88
增加其他資產	-77,400,000	-88,148,946	-10,748,946	13.89
增加其他資產		-677,250	-677,250	--
增加遞延費用	-77,400,000	-87,471,696	-10,071,696	13.01
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-892,394,000	-105,159,730	787,234,270	-88.22
▼籌資活動之現金流量	547,522,000	621,222,704	73,700,704	13.46
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		71,745,030	71,745,030	--
增加其他負債		71,745,030	71,745,030	--
增加長期負債		32,672,825	32,672,825	--
增加長期債務		32,672,825	32,672,825	--
增加基金、公積及填補短絀	572,572,000	627,091,750	54,519,750	9.52
增加基金	572,572,000	627,091,750	54,519,750	9.52
國庫撥款增置固定資產	544,379,000	570,949,003	26,570,003	4.88
國庫增撥無形資產	5,793,000	31,184,257	25,391,257	438.31
國庫增撥遞延資產	22,400,000	24,958,490	2,558,490	11.42

國立清華大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-88,864,990	-88,864,990	--
減少其他負債		-88,864,990	-88,864,990	--
減少長期負債	-13,805,000	-13,706,748	98,252	-0.71
減少長期債務	-13,805,000	-13,706,748	98,252	-0.71
支付利息	-11,245,000	-7,715,163	3,529,837	-31.39
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	547,522,000	621,222,704	73,700,704	13.46
▼匯率影響數		1,409,746	1,409,746	--
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	257,749,000	1,332,856,072	1,075,107,072	417.11
▼期初現金及約當現金	4,487,584,000	4,855,608,403	368,024,403	8.20
▼期末現金及約當現金	4,745,333,000	6,188,464,475	1,443,131,475	30.41
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		315,000	315,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-12,059,542	-12,059,542	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		4,152,790	4,152,790	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-16,212,332	-16,212,332	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000,000	590,884,469	587,884,469	19596.15
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	3,000,000	590,884,469	587,884,469	19596.15
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		90,561,439	90,561,439	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		90,561,439	90,561,439	--
機械及設備		89,428,439	89,428,439	--
什項設備		1,133,000	1,133,000	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		90,819,990	90,819,990	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		90,819,990	90,819,990	--
購建中固定資產		90,819,990	90,819,990	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		27,436,860	27,436,860	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		27,436,860	27,436,860	--
機械及設備		25,571,386	25,571,386	--
交通及運輸設備		1,784,474	1,784,474	--
什項設備		81,000	81,000	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		49,182	49,182	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		49,182	49,182	--

國立清華大學校務基金(大學) 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額		-4,120,581	-4,120,581	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	8,000,000	457,106	-7,542,894	-94.29
機械及設備	8,000,000	427,081	-7,572,919	-94.66
交通及運輸設備		5,638	5,638	--
什項設備		24,387	24,387	--
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-8,000,000	-4,577,687	3,422,313	-42.78
機械及設備	-8,000,000	-4,577,687	3,422,313	-42.78
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額		-5,159,115	-5,159,115	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		1,407,069	1,407,069	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-6,566,184	-6,566,184	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	50,000,000	48,815,236	-1,184,764	-2.37
長期債務1年內到期部分轉列應付到期 長期負債之金額	13,937,000	13,845,748	-91,252	-0.65
盈餘分配與虧損填補之金額	-279,450,000		279,450,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-279,450,000		279,450,000	-100.00

附 註：

一、業務活動之現金流量：

(一)其他攤銷費用9,412萬6,822元，包括專利權攤銷2,138萬8,325元及遞延費用攤銷7,273萬8,497元。

(二)處理資產短絀：

- 1.無形資產：係專利權報損3萬4,384元，業經審計部教育農林審計處114年1月21日審教處一字第1148500114號函、114年5月26日審教處一字第1148503858號函備查。
- 2.其他：本校捐贈取得之未上市上櫃公司成越科技股份有限公司股票，因該公司解散，辦理減損認列投資短絀3萬4,019元，業經審計部教育農林審計處114年10月2日審教處一字第1148507287號函備查。

(三)調整項目之其他：

- 1.機械及設備：資產撥出短絀910萬5,234元。
- 2.購建中固定資產：
 - (1)以前年度訂購機件及設備款於本年度轉列為費用211萬7,327元。
 - (2)以前年度未完工程於本年度轉列為費用71萬2,845元。
- 3.應付退休及離職金：係提撥離職儲金1,136萬5,392元。
- 4.遞延收入：
 - (1)隨折舊及攤銷費用之提列，遞延收入轉列收入8,220萬4,681元。
 - (2)隨受贈獎學金之發放，遞延收入轉列收入3,791萬968元。
- 5.其他：
 - (1)指定用途捐贈已實現之受贈收入3億4,706萬7,038元。
 - (2)以前年度遞延費用轉列費用653萬7,202元。
 - (3)以前年度費用於本年度轉列為遞延費用116萬297元。
 - (4)本年度收到技術移轉未上市上櫃公司股票440萬元(權利金收入)。
 - (5)本年度收到受贈上市公司股票1,036萬元(受贈收入)。

二、投資活動之現金流量：

(一)減少購建中固定資產16萬1,812元，為以前年度訂購機件及設備款之結匯款差額。

國立清華大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

- (二)減少其他資產36萬4,000元，為存出保證金。
- (三)減少遞延費用7萬1,400元，為收回以前年度遞延費用支出數。
- (四)收取利息1億4,085萬4,253元，包含114年度當年度收到現金之利息收入1億2,684萬7,376元及113年度應收利息於本年度收現數1,400萬6,877元。
- (五)增加購建中固定資產4億2,320萬1,660元，包含114年度當年度增置2億6,314萬6,322元及以前年度應付工程款於本年度支付1億6,005萬5,338元。
- (六)增加其他資產67萬7,250元，為存出保證金。

三、籌資活動之現金流量：

- (一)增加基金6億2,709萬1,750元，包含114年度當年度國庫增撥現金6億2,177萬7,750元及113年度應收基金於本年度收現數531萬4,000元。
- (二)支付利息771萬5,163元，包含114年度當年度以現金支付之利息費用703萬8,564元及113年度應付利息於本年度支付數67萬6,599元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一)應收利息與利息收入同額增加1,368萬3,396元；應付利息與利息費用同額增加77萬8,142元。
- (二)透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產依其公允價值變動認列於其他綜合損益21億1,581萬2,476元，其中已處份之股票先前或當期認列於淨值其他項目之累計利益3億1,804萬9,848元轉列至累積餘絀。
- (三)以前年度預付工程及土地款轉列未完工程3,456萬2,705元。
- (四)以前年度遞延費用於本年度更正轉入機械及設備625萬2,545元。
- (五)代管資產提前報廢，代管資產與累計折舊-代管資產同額減少738萬9,126元。

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	33,315,255,765	100.00	29,382,541,813	100.00	3,932,713,952	13.38
流動資產	11,289,960,839	33.89	9,393,451,232	31.97	1,896,509,607	20.19
現金	6,188,464,475	18.58	4,855,608,403	16.53	1,332,856,072	27.45
銀行存款	6,188,394,875	18.58	4,855,530,803	16.53	1,332,864,072	27.45
零用及週轉金	69,600	0.00	77,600	0.00	-8,000	-10.31
流動金融資產	4,543,845,681	13.64	4,243,792,656	14.44	300,053,025	7.07
其他金融資產－流動	4,543,845,681	13.64	4,243,792,656	14.44	300,053,025	7.07
應收款項	14,216,116	0.04	19,538,597	0.07	-5,322,481	-27.24
應收利息	13,683,396	0.04	14,006,877	0.05	-323,481	-2.31
其他應收款	532,720	0.00	5,531,720	0.02	-4,999,000	-90.37
預付款項	469,883,012	1.41	195,480,407	0.67	274,402,605	140.37
預付費用	460,020,667	1.38	182,974,801	0.62	277,045,866	151.41
其他預付款	9,862,345	0.03	12,505,606	0.04	-2,643,261	-21.14
短期貸墊款	73,551,555	0.22	79,031,169	0.27	-5,479,614	-6.93
短期墊款	73,551,555	0.22	79,031,169	0.27	-5,479,614	-6.93
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,291,568,270	24.89	6,355,696,862	21.63	1,935,871,408	30.46
非流動金融資產	7,175,956,147	21.54	4,881,751,828	16.61	2,294,204,319	47.00
以成本衡量之金融資產－非流動	14,236,980	0.04	9,888,820	0.03	4,348,160	43.97
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	3,822,724,186	11.47	3,330,630,655	11.34	492,093,531	14.77
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	3,338,994,981	10.02	1,541,232,353	5.25	1,797,762,628	116.64
準備金	1,115,612,123	3.35	1,473,945,034	5.02	-358,332,911	-24.31
退休及離職準備金	90,068,279	0.27	90,762,429	0.31	-694,150	-0.76
其他準備金	1,025,543,844	3.08	1,383,182,605	4.71	-357,638,761	-25.86
不動產、廠房及設備	13,126,100,749	39.40	13,025,598,289	44.33	100,502,460	0.77
土地	301,809,514	0.91	301,809,514	1.03		0.00
土地	301,809,514	0.91	301,809,514	1.03		0.00
土地改良物	265,597,317	0.80	281,421,234	0.96	-15,823,917	-5.62
土地改良物	503,225,967	1.51	503,225,967	1.71		0.00
累計折舊－土地改良物	-237,628,650	-0.71	-221,804,733	-0.75	-15,823,917	7.13
房屋及建築	5,265,571,068	15.81	5,400,787,140	18.38	-135,216,072	-2.50
房屋及建築	7,367,484,941	22.11	7,365,154,406	25.07	2,330,535	0.03
累計折舊－房屋及建築	-2,101,913,873	-6.31	-1,964,367,266	-6.69	-137,546,607	7.00
機械及設備	2,276,024,596	6.83	2,292,309,124	7.80	-16,284,528	-0.71
機械及設備	10,769,034,141	32.32	10,531,075,749	35.84	237,958,392	2.26
累計折舊－機械及設備	-8,493,009,545	-25.49	-8,238,766,625	-28.04	-254,242,920	3.09
交通及運輸設備	65,195,692	0.20	62,603,369	0.21	2,592,323	4.14

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	13,595,661,719	40.81	12,405,268,180	42.22	1,190,393,539	9.60
流動負債	7,975,762,617	23.94	7,284,636,907	24.79	691,125,710	9.49
短期債務	13,846,000	0.04	13,707,000	0.05	139,000	1.01
應付到期長期負債	13,846,000	0.04	13,707,000	0.05	139,000	1.01
應付款項	358,990,288	1.08	450,662,698	1.53	-91,672,410	-20.34
應付代收款	176,489,811	0.53	201,960,717	0.69	-25,470,906	-12.61
應付費用	27,080,856	0.08	24,148,555	0.08	2,932,301	12.14
應付利息	778,142	0.00	676,599	0.00	101,543	15.01
應付工程款	154,641,479	0.46	223,876,827	0.76	-69,235,348	-30.93
預收款項	7,602,926,329	22.82	6,820,267,209	23.21	782,659,120	11.48
預收收入	7,602,926,329	22.82	6,820,267,209	23.21	782,659,120	11.48
長期負債	384,801,364	1.16	365,974,287	1.25	18,827,077	5.14
長期債務	384,801,364	1.16	365,974,287	1.25	18,827,077	5.14
長期借款	384,801,364	1.16	365,974,287	1.25	18,827,077	5.14
其他負債	5,235,097,738	15.71	4,754,656,986	16.18	480,440,752	10.10
遞延負債	5,040,033,603	15.13	4,539,752,938	15.45	500,280,665	11.02
遞延收入	5,040,033,603	15.13	4,539,752,938	15.45	500,280,665	11.02
什項負債	195,064,135	0.59	214,904,048	0.73	-19,839,913	-9.23
存入保證金	92,793,129	0.28	111,842,304	0.38	-19,049,175	-17.03
應付保管款	2,539,252	0.01	2,635,840	0.01	-96,588	-3.66
應付退休及離職金	90,068,279	0.27	90,762,429	0.31	-694,150	-0.76
暫收及待結轉帳項	9,663,475	0.03	9,663,475	0.03		0.00
淨值	19,719,594,046	59.19	16,977,273,633	57.78	2,742,320,413	16.15
基金	12,349,546,962	37.07	11,731,574,793	39.93	617,972,169	5.27
基金	12,349,546,962	37.07	11,731,574,793	39.93	617,972,169	5.27
基金	12,349,546,962	37.07	11,731,574,793	39.93	617,972,169	5.27
公積	3,690,344,696	11.08	3,641,529,460	12.39	48,815,236	1.34
資本公積	3,690,344,696	11.08	3,641,529,460	12.39	48,815,236	1.34
受贈公積	3,690,344,696	11.08	3,641,529,460	12.39	48,815,236	1.34
累積餘絀	277,770,380	0.83		0.00	277,770,380	
累積賸餘	277,770,380	0.83		0.00	277,770,380	
累積賸餘	277,770,380	0.83		0.00	277,770,380	
淨值其他項目	3,401,932,008	10.21	1,604,169,380	5.46	1,797,762,628	112.07
累積其他綜合餘絀	3,401,932,008	10.21	1,604,169,380	5.46	1,797,762,628	112.07
未實現重估增值	62,937,027	0.19	62,937,027	0.21		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	3,338,994,981	10.02	1,541,232,353	5.25	1,797,762,628	116.64

國立清華大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	327,456,039	0.98	328,629,095	1.12	-1,173,056	-0.36
累計折舊－交通及運輸設備	-262,260,347	-0.79	-266,025,726	-0.91	3,765,379	-1.42
什項設備	2,418,270,306	7.26	2,413,448,541	8.21	4,821,765	0.20
什項設備	3,523,065,474	10.57	3,494,609,874	11.89	28,455,600	0.81
累計折舊－什項設備	-1,104,795,168	-3.32	-1,081,161,333	-3.68	-23,633,835	2.19
購建中固定資產	2,533,632,256	7.61	2,273,219,367	7.74	260,412,889	11.46
未完工程	2,485,038,053	7.46	2,126,556,262	7.24	358,481,791	16.86
預付工程及土地款	15,853,975	0.05	50,416,680	0.17	-34,562,705	-68.55
訂購機件及設備款	32,740,228	0.10	96,246,425	0.33	-63,506,197	-65.98
無形資產	64,212,361	0.19	67,727,483	0.23	-3,515,122	-5.19
無形資產	64,212,361	0.19	67,727,483	0.23	-3,515,122	-5.19
專利權	16,029,596	0.05	19,011,635	0.06	-2,982,039	-15.69
電腦軟體	48,182,765	0.14	48,715,848	0.17	-533,083	-1.09
其他資產	543,413,546	1.63	540,067,947	1.84	3,345,599	0.62
遞延資產	542,287,816	1.63	539,255,467	1.84	3,032,349	0.56
遞延費用	542,287,816	1.63	539,255,467	1.84	3,032,349	0.56
什項資產	1,125,730	0.00	812,480	0.00	313,250	38.55
存出保證金	1,125,730	0.00	812,480	0.00	313,250	38.55
代管資產	11,835,515,163	35.53	11,848,063,404	40.32	-12,548,241	-0.11
累計折舊－代管資產	-1,485,464,503	-4.46	-1,444,038,393	-4.91	-41,426,110	2.87
應付代管資產	-10,350,050,660	-31.07	-10,404,025,011	-35.41	53,974,351	-0.52
合 計	33,315,255,765	100.00	29,382,541,813	100.00	3,932,713,952	13.38

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 90,280,209元及上年度決算數為 215,547,249元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 90,280,209元及上年度決算數為 215,547,249元
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債科目,係收取廠商履約保證金與保固金之銀行定期存單保證品。
4. 本校持有珍貴動產39件及不動產1件,金額0元。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立清華大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	7,400,669,000	8,179,444,788	778,775,788	10.52	
教學收入	3,745,037,000	4,029,832,872	284,795,872	7.60	
學雜費收入	988,135,000	1,025,348,018	37,213,018	3.77	
學雜費減免	-31,300,000	-25,722,555	5,577,445	-17.82	
建教合作收入	2,724,572,000	2,946,996,032	222,424,032	8.16	
產學合作收入	454,003,000	605,159,002	151,156,002	33.29	
政府科研補助收入	2,064,130,000	2,067,531,940	3,401,940	0.16	
政府委託辦理收入	206,439,000	274,305,090	67,866,090	32.87	
推廣教育收入	63,630,000	83,211,377	19,581,377	30.77	係因推廣教育開班數較預計增加所致。
租金及權利金收入	38,880,000	40,065,306	1,185,306	3.05	
權利金收入	38,880,000	40,065,306	1,185,306	3.05	
其他業務收入	3,616,752,000	4,109,546,610	492,794,610	13.63	
學校教學研究補助收入	2,080,462,000	2,080,462,000			
其他補助收入	1,504,792,000	1,988,880,814	484,088,814	32.17	係各級政府機關專案補助收入較預計增加所致。
雜項業務收入	31,498,000	40,203,796	8,705,796	27.64	係因招生報名費收入較預計增加。
業務外收入	858,723,000	1,294,290,465	435,567,465	50.72	
財務收入	190,000,000	324,211,150	134,211,150	70.64	
利息收入	90,000,000	164,379,652	74,379,652	82.64	係因存放銀行定存水位較預計高所致。
投資賸餘	100,000,000	158,421,752	58,421,752	58.42	係因股利收入較預計增加。
兌換賸餘		1,409,746	1,409,746	--	係外幣匯率波動影響所致。
其他業務外收入	668,723,000	970,079,315	301,356,315	45.06	
資產使用及權利金收入	307,000,000	361,397,935	54,397,935	17.72	
違規罰款收入	1,300,000	80,902,512	79,602,512	6123.27	係因違約、逾期罰款及車輛違規等收入較預計增加。
受贈收入	340,323,000	493,652,149	153,329,149	45.05	係因校友及企業等捐贈收入較預計增加。
賠(補)償收入		12,144	12,144	--	係他人佔用本校土地之補償金收入。
雜項收入	20,100,000	34,114,575	14,014,575	69.72	主要係各項服務收入較預計增加。
合 計	8,259,392,000	9,473,735,253	1,214,343,253	14.70	

國立清華大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	3,582,819,000	3,705,900,000	7,288,719,000	3,984,337,960
教學研究及訓輔成本	3,582,819,000	965,380,000	4,548,199,000	3,984,337,960
用人費用	1,886,289,000	165,492,000	2,051,781,000	1,931,426,039
正式員額薪資	1,346,634,000	141,060,000	1,487,694,000	1,447,227,589
聘僱及兼職人員薪資	88,069,000	22,632,000	110,701,000	88,772,370
加(夜)班費	1,827,000		1,827,000	1,100,827
獎金	167,157,000		167,157,000	155,668,638
退休及卹償金	139,675,000		139,675,000	113,414,959
福利費	142,927,000	1,800,000	144,727,000	125,241,656
服務費用	734,363,000	511,590,000	1,245,953,000	961,463,025
水電費	96,957,000	32,330,000	129,287,000	123,531,764
郵電費	550,000	7,300,000	7,850,000	527,049
旅運費	39,774,000	19,441,000	59,215,000	52,525,410
印刷裝訂及公告費	18,080,000	6,930,000	25,010,000	19,285,696
修理保養及保固費	34,628,000	58,713,000	93,341,000	37,836,185
保險費	1,000,000	2,510,000	3,510,000	517,046
一般服務費	481,360,000	250,544,000	731,904,000	615,028,915
專業服務費	61,310,000	130,019,000	191,329,000	110,969,086
推展費	704,000	3,803,000	4,507,000	1,241,874
材料及用品費	227,281,000	77,998,000	305,279,000	277,596,352
使用材料費	2,100,000	620,000	2,720,000	1,477,184
用品消耗	225,181,000	77,378,000	302,559,000	276,119,168
租金與利息	17,090,000	30,460,000	47,550,000	23,581,030
地租及水租	1,380,000	2,870,000	4,250,000	3,908,088
房租	1,090,000	22,800,000	23,890,000	4,538,134
機器租金	3,200,000	883,000	4,083,000	2,631,126
交通及運輸設備租金	10,720,000	3,212,000	13,932,000	10,936,828
什項設備租金	700,000	695,000	1,395,000	1,566,854
折舊、折耗及攤銷	508,380,000	105,900,000	614,280,000	485,550,819
不動產、廠房及設備折舊	372,910,000	80,600,000	453,510,000	350,158,870
其他折舊性資產折舊	48,900,000		48,900,000	47,744,404
攤銷	86,570,000	25,300,000	111,870,000	87,647,545
稅捐與規費(強制費)	184,000	350,000	534,000	3,635,319
房屋稅				
消費與行為稅		200,000	200,000	38,019
規 費	184,000	150,000	334,000	3,597,300
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	209,232,000	73,590,000	282,822,000	301,085,376
會費	1,180,000	800,000	1,980,000	1,648,066
捐助、補助與獎助	164,182,000	57,505,000	221,687,000	253,164,545

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,224,785,516	8,209,123,476	920,404,476	12.63	
1,254,864,654	5,239,202,614	691,003,614	15.19	
146,293,093	2,077,719,132	25,938,132	1.26	
119,410,885	1,566,638,474	78,944,474	5.31	
22,120,435	110,892,805	191,805	0.17	
54,200	1,155,027	-671,973	-36.78	
	155,668,638	-11,488,362	-6.87	
	113,414,959	-26,260,041	-18.80	
4,707,573	129,949,229	-14,777,771	-10.21	
591,328,802	1,552,791,827	306,838,827	24.63	
7,940,056	131,471,820	2,184,820	1.69	
6,995,057	7,522,106	-327,894	-4.18	
28,146,543	80,671,953	21,456,953	36.24	國外旅費：預算數3,525萬5,000元，決算數5,121萬5,009元，主要係配合計畫執行需要，出席國際會議及短期研究等實際支出較預計增加。
11,206,951	30,492,647	5,482,647	21.92	
72,124,713	109,960,898	16,619,898	17.81	
4,345,212	4,862,258	1,352,258	38.53	
307,971,636	923,000,551	191,096,551	26.11	
147,727,963	258,697,049	67,368,049	35.21	
4,870,671	6,112,545	1,605,545	35.62	推展費：預算數450萬7,000元，決算數611萬2,545元，主要係配合各項策展及活動所需之廣告及宣導品支出。
90,353,422	367,949,774	62,670,774	20.53	
1,163,681	2,640,865	-79,135	-2.91	
89,189,741	365,308,909	62,749,909	20.74	
43,663,079	67,244,109	19,694,109	41.42	
3,183,281	7,091,369	2,841,369	66.86	
28,253,586	32,791,720	8,901,720	37.26	
955,989	3,587,115	-495,885	-12.15	
9,970,763	20,907,591	6,975,591	50.07	
1,299,460	2,866,314	1,471,314	105.47	
143,431,729	628,982,548	14,702,548	2.39	
123,100,674	473,259,544	19,749,544	4.35	
	47,744,404	-1,155,596	-2.36	
20,331,055	107,978,600	-3,891,400	-3.48	
108,858	3,744,177	3,210,177	601.16	
6,186	6,186	6,186	--	
5,730	43,749	-156,251	-78.13	
96,942	3,694,242	3,360,242	1006.06	
239,685,671	540,771,047	257,949,047	91.21	
959,674	2,607,740	627,740	31.70	
120,944,551	374,109,096	152,422,096	68.76	

國立清華大學校務基金(大學) 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	26,110,000	9,975,000	36,085,000	21,883,920
競賽及交流活動費	17,760,000	5,310,000	23,070,000	24,388,845
建教合作成本		2,684,078,000	2,684,078,000	
用人費用		280,792,000	280,792,000	
聘僱及兼職人員薪資		274,500,000	274,500,000	
加(夜)班費		200,000	200,000	
福利費		6,092,000	6,092,000	
服務費用		1,058,156,000	1,058,156,000	
水電費		4,470,000	4,470,000	
郵電費		4,290,000	4,290,000	
旅運費		117,530,000	117,530,000	
印刷裝訂及公告費		28,000,000	28,000,000	
修理保養及保固費		36,706,000	36,706,000	
保險費		1,532,000	1,532,000	
一般服務費		688,307,000	688,307,000	
專業服務費		176,917,000	176,917,000	
推展費		404,000	404,000	
材料及用品費		445,163,000	445,163,000	
使用材料費		2,528,000	2,528,000	
用品消耗		442,635,000	442,635,000	
租金與利息		35,110,000	35,110,000	
地租及水租		13,100,000	13,100,000	
房租		8,470,000	8,470,000	
機器租金		7,182,000	7,182,000	
交通及運輸設備租金		5,208,000	5,208,000	
什項設備租金		1,150,000	1,150,000	
折舊、折耗及攤銷		357,740,000	357,740,000	
不動產、廠房及設備折舊		345,250,000	345,250,000	
攤銷		12,490,000	12,490,000	
稅捐與規費(強制費)		820,000	820,000	
消費與行為稅		570,000	570,000	
規 費		250,000	250,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		506,297,000	506,297,000	
會費		7,853,000	7,853,000	
捐助、補助與獎助		481,478,000	481,478,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		8,470,000	8,470,000	
競賽及交流活動費		8,496,000	8,496,000	
其他				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
106,776,955	128,660,875	92,575,875	256.55	
11,004,491	35,393,336	12,323,336	53.42	
2,907,999,389	2,907,999,389	223,921,389	8.34	
321,427,728	321,427,728	40,635,728	14.47	
314,686,479	314,686,479	40,186,479	14.64	
56,352	56,352	-143,648	-71.82	
6,684,897	6,684,897	592,897	9.73	
1,120,656,170	1,120,656,170	62,500,170	5.91	
4,751,641	4,751,641	281,641	6.30	
3,170,553	3,170,553	-1,119,447	-26.09	
133,869,252	133,869,252	16,339,252	13.90	國外旅費：預算數8,366萬元，決算數9,534萬4,653元，主要係配合計畫執行需要，出席國際會議及移地研究等實際支出較預計增加。
27,235,303	27,235,303	-764,697	-2.73	
41,733,855	41,733,855	5,027,855	13.70	
1,422,420	1,422,420	-109,580	-7.15	
706,699,372	706,699,372	18,392,372	2.67	
201,502,477	201,502,477	24,585,477	13.90	
271,297	271,297	-132,703	-32.85	推展費：預算數40萬4,000元，決算數27萬1,297元，主要係擲節支出。
488,805,594	488,805,594	43,642,594	9.80	
2,450,573	2,450,573	-77,427	-3.06	
486,355,021	486,355,021	43,720,021	9.88	
35,433,213	35,433,213	323,213	0.92	
13,297,633	13,297,633	197,633	1.51	
5,976,871	5,976,871	-2,493,129	-29.43	
10,438,553	10,438,553	3,256,553	45.34	
4,710,603	4,710,603	-497,397	-9.55	
1,009,553	1,009,553	-140,447	-12.21	
345,305,042	345,305,042	-12,434,958	-3.48	
335,975,041	335,975,041	-9,274,959	-2.69	
9,330,001	9,330,001	-3,159,999	-25.30	
979,193	979,193	159,193	19.41	
888,711	888,711	318,711	55.91	
90,482	90,482	-159,518	-63.81	
562,582,867	562,582,867	56,285,867	11.12	
7,576,124	7,576,124	-276,876	-3.53	
548,797,261	548,797,261	67,319,261	13.98	
1,540,099	1,540,099	-6,929,901	-81.82	
4,669,383	4,669,383	-3,826,617	-45.04	
32,809,582	32,809,582	32,809,582	--	

國立清華大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他費用				
推廣教育成本		56,442,000	56,442,000	
用人費用		2,030,000	2,030,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,850,000	1,850,000	
加(夜)班費				
福利費		180,000	180,000	
服務費用		44,786,000	44,786,000	
水電費		50,000	50,000	
郵電費		180,000	180,000	
旅運費		800,000	800,000	
印刷裝訂及公告費		773,000	773,000	
修理保養及保固費		200,000	200,000	
保險費		1,050,000	1,050,000	
一般服務費		16,797,000	16,797,000	
專業服務費		24,486,000	24,486,000	
推展費		450,000	450,000	
材料及用品費		4,299,000	4,299,000	
使用材料費				
用品消耗		4,299,000	4,299,000	
租金與利息		2,045,000	2,045,000	
地租及水租				
房租		1,660,000	1,660,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		385,000	385,000	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		646,000	646,000	
不動產、廠房及設備折舊		566,000	566,000	
攤銷		80,000	80,000	
稅捐與規費(強制費)				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		2,636,000	2,636,000	
會費		130,000	130,000	
捐助、補助與獎助		1,040,000	1,040,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		541,000	541,000	
競賽及交流活動費		925,000	925,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
32,809,582	32,809,582	32,809,582	--	
61,921,473	61,921,473	5,479,473	9.71	
1,290,977	1,290,977	-739,023	-36.41	
1,156,308	1,156,308	-693,692	-37.50	
2,691	2,691	2,691	--	
131,978	131,978	-48,022	-26.68	
50,159,026	50,159,026	5,373,026	12.00	
		-50,000	-100.00	
102,579	102,579	-77,421	-43.01	
622,670	622,670	-177,330	-22.17	國外旅費:預算數31萬9,000元,決算數15萬1,398元,主要係擲節支出。
685,022	685,022	-87,978	-11.38	
506,410	506,410	306,410	153.21	
704,962	704,962	-345,038	-32.86	
23,365,712	23,365,712	6,568,712	39.11	
23,993,925	23,993,925	-492,075	-2.01	
177,746	177,746	-272,254	-60.50	推展費:預算數45萬元,決算數17萬7,746元,主要係擲節支出。
5,819,817	5,819,817	1,520,817	35.38	
4,200	4,200	4,200	--	
5,815,617	5,815,617	1,516,617	35.28	
1,934,313	1,934,313	-110,687	-5.41	
52,395	52,395	52,395	--	
1,459,153	1,459,153	-200,847	-12.10	
3,900	3,900	3,900	--	
375,765	375,765	-9,235	-2.40	
43,100	43,100	43,100	--	
506,715	506,715	-139,285	-21.56	
506,715	506,715	-59,285	-10.47	
		-80,000	-100.00	
21,895	21,895	21,895	--	
21,895	21,895	21,895	--	
2,188,730	2,188,730	-447,270	-16.97	
24,250	24,250	-105,750	-81.35	
1,356,907	1,356,907	316,907	30.47	
376,000	376,000	-165,000	-30.50	
431,573	431,573	-493,427	-53.34	

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	85,700,000	178,000,000	263,700,000	217,653,259
學生公費及獎勵金	85,700,000	178,000,000	263,700,000	217,653,259
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	85,700,000	178,000,000	263,700,000	217,653,259
捐助、補助與獎助	85,700,000	178,000,000	263,700,000	217,653,259

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
197,008,903	414,662,162	150,962,162	57.25	
197,008,903	414,662,162	150,962,162	57.25	主要係配合政府助學措施，增加學生獎助學金所致。
197,008,903	414,662,162	150,962,162	57.25	
197,008,903	414,662,162	150,962,162	57.25	

國立清華大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	429,881,000	63,609,000	493,490,000	369,147,149
管理費用及總務費用	429,881,000	63,609,000	493,490,000	369,147,149
用人費用	414,421,000		414,421,000	347,016,833
正式員額薪資	255,878,000		255,878,000	222,694,358
加(夜)班費	18,018,000		18,018,000	10,647,350
獎金	69,238,000		69,238,000	55,441,373
退休及卹償金	26,132,000		26,132,000	27,286,013
福利費	45,129,000		45,129,000	30,947,739
提繳費	26,000		26,000	
服務費用	1,200,000	45,339,000	46,539,000	445,805
水電費	1,000,000	17,579,000	18,579,000	445,805
郵電費		600,000	600,000	
旅運費		950,000	950,000	
印刷裝訂及公告費		1,500,000	1,500,000	
修理保養及保固費		1,952,000	1,952,000	
保險費		410,000	410,000	
一般服務費	200,000	11,589,000	11,789,000	
專業服務費		8,170,000	8,170,000	
公關慰勞費		1,357,000	1,357,000	
推展費		1,232,000	1,232,000	
材料及用品費		5,330,000	5,330,000	
使用材料費		200,000	200,000	
用品消耗		5,130,000	5,130,000	
租金與利息		2,090,000	2,090,000	
地租及水租		50,000	50,000	
機器租金		1,390,000	1,390,000	
交通及運輸設備租金		300,000	300,000	
什項設備租金		350,000	350,000	
折舊、折耗及攤銷	14,260,000	10,240,000	24,500,000	21,684,511
不動產、廠房及設備折舊	12,200,000	10,090,000	22,290,000	19,661,137
其他折舊性資產折舊	1,100,000		1,100,000	1,070,832
攤銷	960,000	150,000	1,110,000	952,542
稅捐與規費(強制費)		420,000	420,000	
消費與行為稅		140,000	140,000	
規 費		280,000	280,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		190,000	190,000	
會費		110,000	110,000	
競賽及交流活動費		80,000	80,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
63,175,589	432,322,738	-61,167,262	-12.39	
63,175,589	432,322,738	-61,167,262	-12.39	
142,027	347,158,860	-67,262,140	-16.23	
	222,694,358	-33,183,642	-12.97	
138,527	10,785,877	-7,232,123	-40.14	
	55,441,373	-13,796,627	-19.93	
	27,286,013	1,154,013	4.42	
3,500	30,951,239	-14,177,761	-31.42	
		-26,000	-100.00	
45,774,617	46,220,422	-318,578	-0.68	
18,770,747	19,216,552	637,552	3.43	
622,197	622,197	22,197	3.70	
811,157	811,157	-138,843	-14.62	國外旅費：預算數0元，決算數28萬9,286元，主要係配合校務推動所需，出國參訪等實際支出較預計增加。
966,049	966,049	-533,951	-35.60	
2,171,215	2,171,215	219,215	11.23	
276,643	276,643	-133,357	-32.53	
16,885,073	16,885,073	5,096,073	43.23	
4,241,234	4,241,234	-3,928,766	-48.09	
756,507	756,507	-600,493	-44.25	1.公共關係費:預算數100萬3,000元，決算數70萬3,567元，主要係擲節支出。 2.員工慰勞費:預算數35萬4,000元，決算數5萬2,940元，主要係擲節支出。
273,795	273,795	-958,205	-77.78	推展費:預算數123萬2,000元，決算數27萬3,795元，主要係擲節支出。
5,439,633	5,439,633	109,633	2.06	
104,412	104,412	-95,588	-47.79	
5,335,221	5,335,221	205,221	4.00	
3,196,946	3,196,946	1,106,946	52.96	
5,895	5,895	-44,105	-88.21	
1,280,000	1,280,000	-110,000	-7.91	
1,629,935	1,629,935	1,329,935	443.31	
281,116	281,116	-68,884	-19.68	
7,958,145	29,642,656	5,142,656	20.99	
7,958,145	27,619,282	5,329,282	23.91	
	1,070,832	-29,168	-2.65	
	952,542	-157,458	-14.19	
252,921	252,921	-167,079	-39.78	
114,284	114,284	-25,716	-18.37	
138,637	138,637	-141,363	-50.49	
411,300	411,300	221,300	116.47	
50,000	50,000	-60,000	-54.55	
361,300	361,300	281,300	351.63	

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		26,000,000	26,000,000	
雜項業務費用		26,000,000	26,000,000	
用人費用				
聘僱及兼職人員薪資				
福利費				
服務費用		22,450,000	22,450,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		1,300,000	1,300,000	
修理保養及保固費				
保險費		150,000	150,000	
一般服務費		3,660,000	3,660,000	
專業服務費		16,140,000	16,140,000	
推展費		500,000	500,000	
材料及用品費		2,500,000	2,500,000	
用品消耗		2,500,000	2,500,000	
租金與利息		1,050,000	1,050,000	
地租及水租				
房租		250,000	250,000	
交通及運輸設備租金		800,000	800,000	
什項設備租金				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
26,924,566	26,924,566	924,566	3.56	
26,924,566	26,924,566	924,566	3.56	
66,748	66,748	66,748	--	
59,000	59,000	59,000	--	
7,748	7,748	7,748	--	
25,914,574	25,914,574	3,464,574	15.43	
394,314	394,314	-305,686	-43.67	
18,667	18,667	18,667	--	
616,870	616,870	-683,130	-52.55	
8,925	8,925	8,925	--	
		-150,000	-100.00	
2,233,157	2,233,157	-1,426,843	-38.98	
22,642,641	22,642,641	6,502,641	40.29	
		-500,000	-100.00	推展費:預算數50萬元,決算數0元,主要係擲節支出。
709,974	709,974	-1,790,026	-71.60	
709,974	709,974	-1,790,026	-71.60	
233,270	233,270	-816,730	-77.78	
102,000	102,000	102,000	--	
10,800	10,800	-239,200	-95.68	
67,120	67,120	-732,880	-91.61	
53,350	53,350	53,350	--	

國立清華大學校務基金(大學)

財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
利息費用	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
租金與利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
7,414,850	7,850,725	-3,394,275	-30.18	
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	主要係貸款金額較預計減少。
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49	債務利息：預算數1,124萬5,000元，決算數781萬6,706元，主要係貸款金額較預期減少。
34,019	34,019	34,019	--	主要係受贈取得之未上市櫃股票，因該公司解散所產生之損失。
34,019	34,019	34,019	--	
34,019	34,019	34,019	--	

國立清華大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	4,890,000	450,798,000	455,688,000	10,019,689
財產交易短絀				5,076
短絀、賠償與保險給付				5,076
各項短絀				5,076
雜項費用	4,890,000	450,798,000	455,688,000	10,014,613
用人費用		5,388,000	5,388,000	
聘僱及兼職人員薪資		4,738,000	4,738,000	
加(夜)班費		200,000	200,000	
福利費		450,000	450,000	
服務費用		308,184,000	308,184,000	374,640
水電費		54,661,000	54,661,000	
郵電費		1,300,000	1,300,000	
旅運費		6,215,000	6,215,000	
印刷裝訂及公告費		3,850,000	3,850,000	
修理保養及保固費		94,822,000	94,822,000	
保險費		150,000	150,000	
一般服務費		128,934,000	128,934,000	374,640
專業服務費		17,162,000	17,162,000	
推展費		1,090,000	1,090,000	
材料及用品費		22,128,000	22,128,000	28,946
使用材料費		427,000	427,000	
用品消耗		21,701,000	21,701,000	28,946
租金與利息		18,500,000	18,500,000	
地租及水租		2,090,000	2,090,000	
房租		14,400,000	14,400,000	
機器租金		570,000	570,000	
交通及運輸設備租金		1,070,000	1,070,000	
什項設備租金		370,000	370,000	
折舊、折耗及攤銷	4,890,000	69,770,000	74,660,000	4,689,300
不動產、廠房及設備折舊	4,890,000	65,540,000	70,430,000	4,689,300
攤銷		4,230,000	4,230,000	
稅捐與規費(強制費)		9,240,000	9,240,000	
土地稅		3,080,000	3,080,000	
房屋稅		2,100,000	2,100,000	
消費與行為稅		3,530,000	3,530,000	
規 費		530,000	530,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		17,588,000	17,588,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助		14,872,000	14,872,000	
分擔		20,000	20,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
413,111,365	423,131,054	-32,556,946	-7.14	
29,308	34,384	34,384	--	主要係財產報廢損失所致。
29,308	34,384	34,384	--	
29,308	34,384	34,384	--	
413,082,057	423,096,670	-32,591,330	-7.15	
6,680,197	6,680,197	1,292,197	23.98	
5,623,992	5,623,992	885,992	18.70	
30,971	30,971	-169,029	-84.51	
1,025,234	1,025,234	575,234	127.83	
261,102,740	261,477,380	-46,706,620	-15.16	
51,092,741	51,092,741	-3,568,259	-6.53	
897,925	897,925	-402,075	-30.93	
4,443,620	4,443,620	-1,771,380	-28.50	國外旅費：預算數328萬元，決算數256萬2,240元，主要係擲節支出。
2,318,790	2,318,790	-1,531,210	-39.77	
57,951,658	57,951,658	-36,870,342	-38.88	
172,403	172,403	22,403	14.94	
131,147,260	131,521,900	2,587,900	2.01	
11,739,632	11,739,632	-5,422,368	-31.60	
1,338,711	1,338,711	248,711	22.82	推展費：預算數109萬元，決算數133萬8,711元，主要係配合各項活動所需之宣導品支出。
24,079,119	24,108,065	1,980,065	8.95	
978,381	978,381	551,381	129.13	
23,100,738	23,129,684	1,428,684	6.58	
15,346,957	15,346,957	-3,153,043	-17.04	
778,096	778,096	-1,311,904	-62.77	
12,135,683	12,135,683	-2,264,317	-15.72	
29,400	29,400	-540,600	-94.84	
1,971,277	1,971,277	901,277	84.23	
432,501	432,501	62,501	16.89	
64,138,313	68,827,613	-5,832,387	-7.81	
60,830,430	65,519,730	-4,910,270	-6.97	
3,307,883	3,307,883	-922,117	-21.80	
6,151,217	6,151,217	-3,088,783	-33.43	
1,751,416	1,751,416	-1,328,584	-43.14	
1,434,201	1,434,201	-665,799	-31.70	
2,958,290	2,958,290	-571,710	-16.20	
7,310	7,310	-522,690	-98.62	
21,081,051	21,081,051	3,493,051	19.86	
19,485	19,485	-80,515	-80.52	
19,255,271	19,255,271	4,383,271	29.47	
13,482	13,482	-6,518	-32.59	

國立清華大學校務基金(大學) 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		1,230,000	1,230,000	
競賽及交流活動費		1,366,000	1,366,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				4,921,727
其他費用				4,921,727

附 註：

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
- 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。
- 三、員工協助方案：教學研究及訓輔成本預算數0元，實際數78萬5,879元；建教合作成本預算數0元，實際數45萬9,898元；管理費用及總務費用預算數0元，實際數30萬8,107元，主要係辦理研習營及教職員健康檢查。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
764,850	764,850	-465,150	-37.82	
1,027,963	1,027,963	-338,037	-24.75	
9,105,234	9,105,234	9,105,234	--	
9,105,234	9,105,234	9,105,234	--	
5,397,229	10,318,956	10,318,956	--	
5,397,229	10,318,956	10,318,956	--	

國立清華大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	503,225,967	7,365,154,406	10,531,075,749	328,629,095	3,494,609,874
減：以前年度已提折舊數	221,804,733	1,964,367,266	8,238,766,625	266,025,726	1,081,161,333
上年度期末帳面價值	281,421,234	5,400,787,140	2,292,309,124	62,603,369	2,413,448,541
加：本年度新增資產價值		2,330,535	539,382,833	19,075,263	99,050,189
減：本年度減少資產價值			13,682,921		
加減：調整欄			95,680,984		1,133,000
減：本年度提列折舊數	15,823,917	137,546,607	637,665,424	16,482,940	95,361,424
本年度期末帳面價值	265,597,317	5,265,571,068	2,276,024,596	65,195,692	2,418,270,306
本年度提列折舊數	15,823,917	137,546,607	637,665,424	16,482,940	95,361,424
教學成本	13,722,963	112,004,638	593,601,372	11,816,726	78,595,601
管理及總務費用			21,646,324	3,176,407	2,796,551
其他業務外費用	2,100,954	25,541,969	22,417,728	1,489,807	13,969,272
合 計	15,823,917	137,546,607	637,665,424	16,482,940	95,361,424

一、本年度新增資產價值：

- (一)本年度增置：房屋及建築233萬535元、機械及設備5億1,338萬4,366元、交通及運輸設備1,728萬5,151元、什項設備9,894萬4,802元、土地以外之代管資產140萬7,069元。
- (二)撥入之資產：機械及設備369萬362元(含基金增加42萬7,081元、遞延收入增加326萬3,281元)、交通及運輸設備1萬2,612元(含基金增加5,638元、遞延收入增加6,974元)、什項設備2萬4,387元(含基金增加2萬4,387元)。
- (三)受贈之資產：機械及設備2,230萬8,105元、交通及運輸設備177萬7,500元、什項設備8萬1,000元。

二、本年度減少資產價值：

- (一)撥出之資產：機械及設備1,368萬2,921元(含基金減少457萬7,687元、資產短絀910萬5,234元)、其他係教育部委辦計畫購置之代管資產移撥本校260萬8,458元。
- (二)報廢之資產：代管資產報廢395萬7,726元(原值1,134萬6,852元、累計折舊738萬9,126元，業經審計部教育農林審計處111年10月17日審教處一字第1118504180號函備查)。

三、調整欄增加係因：

- (一)以前年度購建中固定資產轉正財產科目：機械及設備8,942萬8,439元、什項設備113萬3,000元。
- (二)以前年度遞延費用於本年度更正：機械及設備625萬2,545元。

四、代管資產-土地上年度期末帳面價值92億3,110萬7,189元，本年度期末帳面價值92億3,110萬7,189元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,616,956,215	24,839,651,306
				1,444,038,393	13,216,164,076
				1,172,917,822	11,623,487,230
				1,407,069	661,245,889
				6,566,184	20,249,105
					96,813,984
				48,815,236	951,695,548
				1,118,943,471	11,409,602,450
				48,815,236	951,695,548
				47,744,404	857,485,704
				1,070,832	28,690,114
					65,519,730
				48,815,236	951,695,548

國立清華大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	454,068,186	454,068,186			
機械及設備	362,160,983	362,160,983			
交通及運輸設備	20,248,319	20,248,319			
什項設備	71,658,884	71,658,884			

附 註：

- 一、專利權報損3萬4,384元，業經審計部教育農林審計處114年1月21日審教處一字第1148500114號函、114年5月26日審教處一字第1148503858號函備查。
- 二、代管資產報廢395萬7,726元(原值1,134萬6,852元、累計折舊738萬9,126元)，業經審計部教育農林審計處111年10月17日審教處一字第1118504180號函備查。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

國立清華大學校務基金(大學)

公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	572,572,000	622,092,750	49,520,750	
公庫增撥數	572,572,000	622,092,750	49,520,750	公庫增撥基金決算數6億2,209萬2,750元較預算數5億7,257萬2,000元增加4,952萬750元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
合 計	572,572,000	622,092,750	49,520,750	

本 頁 空 白

**國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	32,371,000	959,888,000	124,954,000	
土地改良物		10,000,000		2,264,000
土地改良物		10,000,000		2,264,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	32,371,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000
房屋及建築	32,371,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		516,928,000	61,010,000	-35,223,000
機械及設備		516,928,000	61,010,000	-35,223,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		17,100,000	2,604,000	
交通及運輸設備		17,100,000	2,604,000	
什項設備		159,261,000	11,131,000	-23,331,000
什項設備		159,261,000	11,131,000	-23,331,000
訂購機件-什項設備				
合 計	32,371,000	959,888,000	124,954,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	23,330,000	544,379,000		
房屋及建築	23,330,000	256,599,000		

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
1,117,213,000	985,911,166	-131,301,834	80,763,000	
12,264,000	12,263,330	-670		自籌收入: 配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
12,264,000		-12,264,000		
	12,263,330	12,263,330		
395,469,000	314,699,136	-80,769,864	80,763,000	政府補助收入: 1以前年度保留數2,333萬元,業經校務基金管理委員會會議審議通過,並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。 2.本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用,業經校務基金管理委員會會議審議通過,並陳報主管機關核定。 自籌收入: 1以前年度保留數904萬1,000元,業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2.配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3.本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
395,469,000	2,330,535	-393,138,465	80,763,000	
	312,368,601	312,368,601		
542,715,000	542,700,563	-14,437		政府補助收入: 配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。 自籌收入: 1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物、房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
542,715,000	513,384,366	-29,330,634		
	29,316,197	29,316,197		
19,704,000	17,285,151	-2,418,849		自籌收入: 本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
19,704,000	17,285,151	-2,418,849		
147,061,000	98,962,986	-48,098,014		政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。 自籌收入: 1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
147,061,000	98,944,802	-48,116,198		
	18,184	18,184		
1,117,213,000	985,911,166	-131,301,834	80,763,000	
567,709,000	436,426,653	-131,282,347	80,763,000	
279,929,000	199,163,404	-80,765,596	80,763,000	1以前年度保留數2,333萬元,業經校務基

**國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築	23,330,000	256,599,000		
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		157,341,000		23,307,000
機械及設備		157,341,000		23,307,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		7,400,000		
交通及運輸設備		7,400,000		
什項設備		123,039,000		-23,307,000
什項設備		123,039,000		-23,307,000
訂購機件-什項設備				
合 計	23,330,000	544,379,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	9,041,000	415,509,000	124,954,000	
土地改良物		10,000,000		2,264,000
土地改良物		10,000,000		2,264,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	9,041,000		50,209,000	56,290,000
房屋及建築	9,041,000		50,209,000	56,290,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		359,587,000	61,010,000	-58,530,000
機械及設備		359,587,000	61,010,000	-58,530,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		9,700,000	2,604,000	
交通及運輸設備		9,700,000	2,604,000	
什項設備		36,222,000	11,131,000	-24,000
什項設備		36,222,000	11,131,000	-24,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。 2.本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定。
279,929,000	567,561	-279,361,439	80,763,000	
	198,595,843	198,595,843		
180,648,000	180,647,219	-781		配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。
180,648,000	162,098,033	-18,549,967		
	18,549,186	18,549,186		
7,400,000	4,981,871	-2,418,129		
7,400,000	4,981,871	-2,418,129		
99,732,000	51,634,159	-48,097,841		配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。
99,732,000	51,620,590	-48,111,410		
	13,569	13,569		
567,709,000	436,426,653	-131,282,347	80,763,000	
549,504,000	549,484,513	-19,487		
12,264,000	12,263,330	-670		配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
12,264,000		-12,264,000		
	12,263,330	12,263,330		
115,540,000	115,535,732	-4,268		1以前年度保留數904萬1,000元，業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2.配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3.本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
115,540,000	1,762,974	-113,777,026		
	113,772,758	113,772,758		
362,067,000	362,053,344	-13,656		1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物、房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
362,067,000	351,286,333	-10,780,667		
	10,767,011	10,767,011		
12,304,000	12,303,280	-720		本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
12,304,000	12,303,280	-720		
47,329,000	47,328,827	-173		1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
47,329,000	47,324,212	-4,788		

**國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
訂購機件-什項設備				
合 計	9,041,000	415,509,000	124,954,000	

附 註：

1. 全校區污水納管與機電管路工程(西院道路改善暨支管工程)：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費41萬8,806元(總工程經費之2.04%)，本年度預算數2萬元，決算數8,843元。
2. 教育大樓新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費522萬3,826元(總工程經費之0.66%)，本年度預算數0元，決算數90萬4,942元。
3. 藝術學院大樓新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費424萬400元(總工程經費之0.77%)，本年度預算數96萬9,000元，決算數11萬3,700元。
4. 南校區學生宿舍新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費296萬2,921元(總工程經費之0.51%)，本年度預算數0元，決算數2萬7,947元。
5. 謝宏亮現代美術館新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費164萬9,398元(總工程經費之0.88%)，本年度預算數0元，決算數21萬789元。
6. 大禮堂增改建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定計算工程管理費260萬9,100元(總工程經費之0.57%)，本年度預算數0元，決算數50萬5,707元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
	4,615	4,615		
549,504,000	549,484,513	-19,487		

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	1,002,858,000			23,330,000					23,330,000	2.33
教育大樓新建工程	1,002,858,000	因應校區均衡發展與南大校區之連結，使校本部與南大校區師生上課、跨院選課及交流更便利，規劃興建地下2層地上8層、總樓地板面積27,072.4平方公尺之教育大樓一棟。	109.01 114.12	23,330,000					23,330,000	2.33
一般建築及設備計畫				9,041,000	959,888,000	124,954,000			1,093,883,000	
土地改良物			114.01 114.12		10,000,000		2,264,000		12,264,000	
土地改良物			114.01 114.12		10,000,000		2,264,000		12,264,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12	9,041,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000		372,139,000	
房屋及建築			114.01 114.12	9,041,000	256,599,000	50,209,000	56,290,000		372,139,000	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12		516,928,000	61,010,000	-35,223,000		542,715,000	
機械及設備			114.01 114.12		516,928,000	61,010,000	-35,223,000		542,715,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		17,100,000	2,604,000			19,704,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		17,100,000	2,604,000			19,704,000	
什項設備			114.01 114.12		159,261,000	11,131,000	-23,331,000		147,061,000	
什項設備			114.01 114.12		159,261,000	11,131,000	-23,331,000		147,061,000	

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
1,002,858,000	100.00	10,767,403	46.15	962,433,570	95.97	
1,002,858,000	100.00	10,767,403	46.15	962,433,570	95.97	政府補助收入： 以前年度保留數2,333萬元，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定保留至本年度繼續執行。 落後原因： 1.公共藝術設置案刻正辦理設計方案審議程序，擬督促業務單位儘速辦理。 2.勞務技術服務費請款作業，廠商尚有待檢討事項，擬督促廠商儘速辦理。
1,093,883,000		975,143,763	89.15	975,143,763	89.15	
12,264,000		12,263,330	99.99	12,263,330	99.99	自籌收入： 配合教學研究需要調整自機械及設備流入226萬4,000元。
12,264,000			0.00		0.00	
		12,263,330		12,263,330		
372,139,000		303,931,733	81.67	303,931,733	81.67	政府補助收入： 本年度保留8,076萬3,000元至下年度繼續支用，業經校務基金管理委員會會議審議通過，並陳報主管機關核定。 自籌收入： 1.以前年度保留數904萬1,000元，業經校務基金管理委員會會議審議通過保留至本年度繼續執行。 2.配合教學研究需要調整自機械及設備與什項設備流入5,629萬元。 3.本年度奉准先行辦理數5,020萬9,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
372,139,000		2,330,535	0.63	2,330,535	0.63	
		301,601,198		301,601,198		
542,715,000		542,700,563	100.00	542,700,563	100.00	政府補助收入： 配合教學研究需要調整自什項設備流入2,330萬7,000元。 自籌收入： 1.配合教學研究需要調整流出5,853萬元至土地改良物與房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數6,101萬元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
542,715,000		513,384,366	94.60	513,384,366	94.60	
		29,316,197		29,316,197		
19,704,000		17,285,151	87.72	17,285,151	87.72	自籌收入： 本年度奉准先行辦理數260萬4,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
19,704,000		17,285,151	87.72	17,285,151	87.72	
147,061,000		98,962,986	67.29	98,962,986	67.29	政府補助收入： 1.落後原因:配合學校教學研究及計畫需求依實際數列支，爾後督促各單位妥善規劃及詳加注意。 2.配合教學研究需要調整流出2,330萬7,000元至機械及設備。 自籌收入： 1.配合教學研究需要調整流出2萬4,000元至房屋及建築。 2.本年度奉准先行辦理數1,113萬1,000元業經校務基金管理委員會會議審議通過。
147,061,000		98,944,802	67.28	98,944,802	67.28	

國立清華大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計	1,002,858,000			32,371,000	959,888,000	124,954,000			1,117,213,000	111.40

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
		18,184		18,184		
2,096,741,000	209.08	985,911,166	88.25	1,937,577,333	92.41	

**國立清華大學校務基金(大學)
長期債務舉借與償還明細表**

中華民國114年度

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07	7,000,000			7,000,000
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01	6,707,000			6,805,000
小計					13,707,000			13,805,000
二、長期債務部分								
學人宿舍新建工程	玉山銀行	105	110.01	134.07	138,465,000			
創新育成中心新建工程	玉山銀行	105	109.07	137.01	189,088,264			
南校區學生宿舍新建工程	中國信託商業銀行	111-116	116.04	130.10	38,421,023	251,578,977	32,672,825	
小計					365,974,287	251,578,977	32,672,825	
合計					379,681,287	251,578,977	32,672,825	13,805,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
7,000,000	7,000,000		7,000,000	115年度應償還700萬元調整為短期債務。
6,706,748	6,845,748		6,846,000	115年度應償還684萬6,000元調整為短期債務。
13,706,748	13,845,748		13,846,000	
		7,000,000	131,465,000	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為住宿費收入，114年住宿率100%，將維持穩定住宿率以增加收入。 2.115年度應償還700萬元調整為短期債務。
		6,845,748	182,242,516	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為場地設備及管理收入，該自償性財源尚足以償還債務。 2.115年度應償還684萬6,000元調整為短期債務。
			71,093,848	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為宿費收入，該自償性財源尚足以償還債務。 2.本年度舉借預算數2億5,157萬8,977元，係113年度保留數，決算數3,267萬2,825元較預算數減少2億1,890萬6,152元，主要係因配合工程進度借款所致。其中未執行數已全數經校務基金管理委員會審議通過保留至下年度。 3.於111年簽訂借款合同，借款年度及償還時間係依實際合約內容及借款情形予以揭露。
		13,845,748	384,801,364	
13,706,748	13,845,748	13,845,748	398,647,364	

國立清華大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	18,662	4,548,199,000	18,114	5,239,202,614
大專院校	人	18,662	4,548,199,000	18,114	5,239,202,614

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-548	-2.94	691,003,614	15.19	
-548	-2.94	691,003,614	15.19	

**國立清華大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	11,696,911,000	11,731,574,793	34,663,793	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	572,572,000	622,092,750	49,520,750	國庫現金增撥基金決算數6億2,209萬2,750元較預算數5億7,257萬2,000元增加4,952萬750元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
其他	8,000,000	457,106	-7,542,894	撥入財產增撥基金共45萬7,106元，包括： 1. 國立臺灣大學撥入財產6萬69元，依據教育部113年11月20日臺教秘(一)字第1130118585號函辦理。 2. 教育部撥入財產15萬1,228元，依據教育部113年12月18日臺教師(三)字第1132604118號函辦理。 3. 教育部撥入財產3萬1,478元，依據教育部113年10月30日臺教師(三)字第1130099845號函辦理。 4. 教育部國教署撥入財產3,904元，依據教育部114年1月23日臺教授國字第1145500160號函辦理。 5. 教育部國教署撥入財產3萬6,252元，依據教育部114年4月1日臺教授國字第1140028949號函辦理。 6. 教育部國教署撥入財產16萬7,873元，依據教育部114年4月23日臺教授國字第114033483號函辦理。 7. 教育部國教署撥入財產2,273元，依據教育部國民及學前教育署114年6月19日臺教國署國字第1145502345號函辦理。 8. 教育部國教署撥入財產4,029元，依據教育部114年11月13日臺教授國字第1145703916號函辦理。

**國立清華大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	8,000,000	4,577,687	-3,422,313	撥出財產折減基金共457萬7,687元，包括： 1.財產移撥至國立臺灣大學427萬9,193元，業經教育部114年4月8日臺教秘(一)字第1140034873號函同意辦理。 2.財產移撥至國立成功大學10萬9,041元、國立臺北科技大學2萬3,562元、國立中興大學8萬2,846元及國立臺灣大學8萬3,045元，業經教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意辦理。
期末基金數額	12,269,483,000	12,349,546,962	80,063,962	

**國立清華大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台達電子工業股份有限公司(上市)	25,975,433,290	2,597,543,329		846,155,930		1,046,638,867
前進國際股份有限公司(未上市上櫃)	33,811,800	3,381,180		42,460		
亞頌科技股份有限公司(未上市上櫃)	13,500,000	1,350,000		227,300		
龍彩科技股份有限公司(未上市上櫃)	200,984,000	20,098,400		122,700		
劍揚股份有限公司(未上市上櫃)	286,524,840	28,652,484		40,480		
集英資訊股份有限公司(未上市上櫃)	40,000,000	4,000,000		104,160		
鎬聖國際股份有限公司(未上市上櫃)	24,303,000	2,430,300		200,000		
旺北科技股份有限公司(未上市上櫃)	40,000,000	4,000,000		130,000		
太引資訊系統股份有限公司(未上市上櫃)	36,250,000	3,625,000		80,000		
英特內軟體股份有限公司(未上市上櫃)	120,610,000	12,061,000		100,000		
智磊知識服務股份有限公司(未上市上櫃)	3,000,000	300,000		193,750		
紫式大數據決策股份有限公司(未上市上櫃)	12,799,000	12,799,000		150,000		
創淨科技股份有限公司(未上市上櫃)	93,116,060	9,311,606		78,130		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
1,046,638,867	1,892,794,797	0.08	17,690,000	13,758,633	-3,931,367	一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	42,460	0.13		13,701	13,701	一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	227,300	1.56				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	122,700	0.06		53,520	53,520	一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	40,480	0.02				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	104,160	0.51				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	200,000	0.82				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	130,000	0.33				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	80,000	0.22				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	100,000	0.08				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	193,750	6.46				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	150,000	1.17				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	78,130	0.08				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立清華大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘細明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
禾榮科技股份有限公司(興櫃)	1,575,120,000	157,512,000		237,466,696	-1,724,000	209,518,304
國泰金融控股股份有限公司(上市)	162,025,101,280	16,202,510,128		303,935,000	-63,210,858	-84,115,000
中華電信股份有限公司(上市)	77,574,465,450	7,757,446,545		148,200,000	144,183,161	151,950,000
鴻海精密工業股份有限公司(上市)	139,642,222,940	13,964,222,294		331,200,000	-58,518,658	-8,500,000
台灣大哥大股份有限公司(上市)	37,232,618,110	3,723,261,811		68,100,000		-3,000,000
玉山金融控股股份有限公司(上市)	161,740,000,000	16,174,000,000		29,730,297	13,201,955	21,374,392
台灣積體電路製造股份有限公司(上市)	259,325,245,210	25,932,524,521		634,250,000	327,725	202,750,000
高燻材料科技股份有限公司(未上市上櫃)	59,500,000	47,600,000		1,800,000		
先鋒智能股份有限	40,050,000	4,005,000		1,520,000		

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						表。
211,242,304	446,985,000	0.63				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金，於113年度轉為興櫃公司。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、本年度增減投資預算數-172萬4,000元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
-20,904,142	219,820,000	0.02	4,445,000	8,750,000	4,305,000	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數-6,321萬858元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
7,766,839	300,150,000	0.03	4,700,000	6,500,000	1,800,000	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數1億4,418萬3,161元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
50,018,658	322,700,000	0.01	11,660,000	8,409,976	-3,250,024	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數-5,851萬8,658元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
-3,000,000	65,100,000	0.02	3,010,000	2,700,000	-310,000	本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
8,172,437	51,104,689	0.01	216,000	1,323,798	1,107,798	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數1,320萬1,955元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
202,422,275	837,000,000	0.00	7,100,000	10,144,840	3,044,840	一、其中10,000股係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 三、本年度增減投資預算數32萬7,725元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
	1,800,000	3.03				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,520,000	3.80				一、本股票係技術移轉取得，以

**國立清華大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
公司(未上市上櫃)						
中國信託金融控股股份有限公司(上市)	201,497,561,140	20,149,756,114		58,650,000	47,843,598	71,870,000
BrightEST Technology Inc.(未上市上櫃)	50,000	11,531,077		972,000		
諭泰生物技術股份有限公司(未上市上櫃)	30,232,270	30,232,270		1,300,000		1,280,000
紐因科技股份有限公司(未上市上櫃)	21,870,000	21,870,000		1,200,000		
台光電子材料股份有限公司(上市)	3,575,354,760	357,535,476		18,540,000		30,810,000
藥華醫藥股份有限公司(上市)	3,796,293,700	379,629,370				9,400,000
台灣鈣鈦礦科技股份有限公司(未上市上櫃)	91,082,594	91,082,594		336,000		
凌格爾語言科技股份有限公司(未上市上櫃)	2,050,000	2,050,000		120,000		
源綠科技股份有限公司(未上市上櫃)	47,450,000	26,875,000		1,120,000		
雷大光電股份有限	39,099,995	39,099,995				1,200,000

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
24,026,402	130,520,000	0.01	1,200,000	4,600,821	3,400,821	一、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 二、本年度增減投資預算數4,784萬3,598元，係本年度奉准先行辦理數，業經校務基金管理委員會會議審議通過。
	972,000	0.84				一、期末資本額以美元計價。 二、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 三、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,280,000	2,580,000	5.15				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,200,000	5.49				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
30,810,000	49,350,000	0.01		497,263	497,263	本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
9,400,000	9,400,000	0.01				一、本股票係外界捐贈予本校。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	336,000	0.09				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	120,000	5.85				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,120,000	0.52				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,200,000	1,200,000	3.07				一、本股票係技術移轉取得，以

**國立清華大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
公司(未上市上櫃)						
汎研科技股份有限公司(未上市上櫃)	9,500,000	9,500,000				480,000
賽爾精育股份有限公司(未上市上櫃)	9,620,000	9,620,000				1,440,000

本年度投資標的屬基金性質之期末投資額為28億3,679萬4,681元、現金股利1億166萬9,200元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
480,000	480,000	5.05				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,440,000	1,440,000	14.97				一、本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 二、本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立清華大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	331	259	-72	
職員	289	223	-66	
駐衛警	11	10	-1	
技工	18	15	-3	
工友	13	11	-2	
教師人員	1,007	861	-146	
教師	1,007	861	-146	
兼任人員	703	614	-89	
兼任	703	614	-89	
合 計	2,041	1,734	-307	

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
- 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,743,572,000		20,245,000		236,395,000	165,807,000	
教學成本	1,487,694,000		2,027,000		167,157,000	139,675,000	
正式人員	1,487,694,000		2,027,000		167,157,000	139,675,000	
兼任人員							
管理及總務費用	255,878,000		18,018,000		69,238,000	26,132,000	
正式人員	255,878,000		18,018,000		69,238,000	26,132,000	
其他業務費用							
兼任人員							
其他業務外費用			200,000				
正式人員			200,000				
兼任人員							
合 計	1,743,572,000		20,245,000		236,395,000	165,807,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
196,578,000	26,000	2,362,623,000	391,789,000	2,754,412,000
150,999,000		1,947,552,000	387,051,000	2,334,603,000
150,999,000		1,947,552,000		1,947,552,000
			387,051,000	387,051,000
45,129,000	26,000	414,421,000		414,421,000
45,129,000	26,000	414,421,000		414,421,000
450,000		650,000	4,738,000	5,388,000
450,000		650,000		650,000
			4,738,000	4,738,000
196,578,000	26,000	2,362,623,000	391,789,000	2,754,412,000

國立清華大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,789,332,832		12,030,918		211,110,011	140,700,972	
教學成本	1,566,638,474		1,214,070		155,668,638	113,414,959	
正式人員	1,566,638,474		1,214,070		155,668,638	113,414,959	
兼任人員							
管理及總務費用	222,694,358		10,785,877		55,441,373	27,286,013	
正式人員	222,694,358		10,785,877		55,441,373	27,286,013	
其他業務費用							
兼任人員							
其他業務外費用			30,971				
正式人員			30,971				
兼任人員							
合 計	1,789,332,832		12,030,918		211,110,011	140,700,972	

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各機關補助計畫、在職專班業務、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計進用約用行政及研究助理1,411人，金額12億5,191萬9,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用513,860小時，金額9,403萬7,000元；實際進用約用行政及研究助理1,575人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額15億5,452萬2,378元。
- 二、外包費：為教學研究、場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力175人，金額1億1,927萬3,000元；實際勞務承攬人力165人，金額1億941萬4,804元。
- 三、獎金之編列：
- (一)年終獎金：依據行政院113年11月27日院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放1,145人，金額1億9,544萬6,000元，實際發放1,124人，金額1億8,028萬5,724元。
- (二)考績獎金：依據「公務人員考績法」及「工友管理要點」規定辦理。預計發放306人，金額4,094萬9,000元，實際發放288人，金額3,082萬4,287元。
- 四、本表兼任人員用人費用與各成本與費用明細表及各項費用彙計表之用途別科目「兼職人員酬金」差異2,375萬154元，主要係因「福利費」項下之二代健保補充保費，於用人費用彙計表內移列「兼任人員用人費用」。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
145,000,171		2,298,174,904	456,168,738	2,754,343,642
114,048,932		1,950,985,073	449,452,764	2,400,437,837
114,048,932		1,950,985,073		1,950,985,073
			449,452,764	449,452,764
30,951,239		347,158,860		347,158,860
30,951,239		347,158,860		347,158,860
			66,748	66,748
			66,748	66,748
		30,971	6,649,226	6,680,197
		30,971		30,971
			6,649,226	6,649,226
145,000,171		2,298,174,904	456,168,738	2,754,343,642

國立清華大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
17至23人座 大客車	1	4,070,000	0		-1	-100.00	-4,070,000	-100.00	參酌大客車實際使用之頻率，暫緩執行汰舊換新。
合計	1	4,070,000	0		-1	-100.00	-4,070,000	-100.00	

一、管理用車輛：

(一)本年度無增購或汰舊換新。

(二)截至本年度終了，管理用公務車輛計有：5人座自用小客車4輛、5人座自用小客貨車1輛、7人座自用小客車2輛、9人座自用小客車1輛、21人座自用大客車1輛及首長座車1輛。

二、其他車輛：

(一)本年度汰舊換新2人座自用小貨車1輛及公務機車4輛；另外，增購公務機車2輛。

(二)截至本年度終了，其他車輛計有：特種警備車1輛、2人座自用小貨車1輛、3人座自用小貨車2輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

國立清華大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	2,300,710,000	453,702,000	2,754,412,000	2,278,442,872
正式員額薪資	1,602,512,000	141,060,000	1,743,572,000	1,669,921,947
聘僱及兼職人員薪資	88,069,000	303,720,000	391,789,000	88,772,370
加(夜)班費	19,845,000	400,000	20,245,000	11,748,177
獎金	236,395,000		236,395,000	211,110,011
退休及卹償金	165,807,000		165,807,000	140,700,972
福利費	188,056,000	8,522,000	196,578,000	156,189,395
提繳費	26,000		26,000	
服務費用	735,563,000	1,990,505,000	2,726,068,000	962,283,470
水電費	97,957,000	109,090,000	207,047,000	123,977,569
郵電費	550,000	14,370,000	14,920,000	527,049
旅運費	39,774,000	144,936,000	184,710,000	52,525,410
印刷裝訂及公告費	18,080,000	42,353,000	60,433,000	19,285,696
修理保養及保固費	34,628,000	192,393,000	227,021,000	37,836,185
保險費	1,000,000	5,802,000	6,802,000	517,046
一般服務費	481,560,000	1,099,831,000	1,581,391,000	615,403,555
專業服務費	61,310,000	372,894,000	434,204,000	110,969,086
公關慰勞費		1,357,000	1,357,000	
推展費	704,000	7,479,000	8,183,000	1,241,874
材料及用品費	227,281,000	557,418,000	784,699,000	277,625,298
使用材料費	2,100,000	3,775,000	5,875,000	1,477,184
用品消耗	225,181,000	553,643,000	778,824,000	276,148,114
租金與利息	19,413,000	98,177,000	117,590,000	24,016,905
地租及水租	1,380,000	18,110,000	19,490,000	3,908,088
房租	1,090,000	47,580,000	48,670,000	4,538,134
機器租金	3,200,000	10,025,000	13,225,000	2,631,126
交通及運輸設備租金	10,720,000	10,975,000	21,695,000	10,936,828
什項設備租金	700,000	2,565,000	3,265,000	1,566,854
利息	2,323,000	8,922,000	11,245,000	435,875
折舊、折耗及攤銷	527,530,000	544,296,000	1,071,826,000	511,924,630
不動產、廠房及設備折舊	390,000,000	502,046,000	892,046,000	374,509,307
其他折舊性資產折舊	50,000,000		50,000,000	48,815,236
攤銷	87,530,000	42,250,000	129,780,000	88,600,087
稅捐與規費(強制費)	184,000	10,830,000	11,014,000	3,635,319
土地稅		3,080,000	3,080,000	
房屋稅		2,100,000	2,100,000	
消費與行為稅		4,440,000	4,440,000	38,019
規 費	184,000	1,210,000	1,394,000	3,597,300
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	294,932,000	778,301,000	1,073,233,000	518,738,635
會費	1,180,000	8,993,000	10,173,000	1,648,066
捐助、補助與獎助	249,882,000	732,895,000	982,777,000	470,817,804
分擔		20,000	20,000	
補貼(償)、獎勵、慰問與	26,110,000	20,216,000	46,326,000	21,883,920

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
475,900,770	2,754,343,642	-68,358	-
119,410,885	1,789,332,832	45,760,832	2.62
343,646,214	432,418,584	40,629,584	10.37
282,741	12,030,918	-8,214,082	-40.57
	211,110,011	-25,284,989	-10.70
	140,700,972	-25,106,028	-15.14
12,560,930	168,750,325	-27,827,675	-14.16
		-26,000	-100.00
2,094,935,929	3,057,219,399	331,151,399	12.15
82,555,185	206,532,754	-514,246	-0.25
12,182,625	12,709,674	-2,210,326	-14.81
167,911,909	220,437,319	35,727,319	19.34
43,028,985	62,314,681	1,881,681	3.11
174,496,776	212,332,961	-14,688,039	-6.47
6,921,640	7,438,686	636,686	9.36
1,188,302,210	1,803,705,765	222,314,765	14.06
411,847,872	522,816,958	88,612,958	20.41
756,507	756,507	-600,493	-44.25
6,932,220	8,174,094	-8,906	-0.11
615,207,559	892,832,857	108,133,857	13.78
4,701,247	6,178,431	303,431	5.16
610,506,312	886,654,426	107,830,426	13.85
107,188,609	131,205,514	13,615,514	11.58
17,419,300	21,327,388	1,837,388	9.43
47,836,093	52,374,227	3,704,227	7.61
12,707,842	15,338,968	2,113,968	15.98
18,725,463	29,662,291	7,967,291	36.72
3,119,080	4,685,934	1,420,934	43.52
7,380,831	7,816,706	-3,428,294	-30.49
561,339,944	1,073,264,574	1,438,574	0.13
528,371,005	902,880,312	10,834,312	1.21
	48,815,236	-1,184,764	-2.37
32,968,939	121,569,026	-8,210,974	-6.33
7,514,084	11,149,403	135,403	1.23
1,751,416	1,751,416	-1,328,584	-43.14
1,440,387	1,440,387	-659,613	-31.41
3,967,015	4,005,034	-434,966	-9.80
355,266	3,952,566	2,558,566	183.54
1,022,958,522	1,541,697,157	468,464,157	43.65
8,629,533	10,277,599	104,599	1.03
887,362,893	1,358,180,697	375,403,697	38.20
13,482	13,482	-6,518	-32.59
109,457,904	131,341,824	85,015,824	183.52

國立清華大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助(濟)				
競賽及交流活動費	17,760,000	16,177,000	33,937,000	24,388,845
短絀、賠償與保險給付				5,076
各項短絀				5,076
其他				4,921,727
其他費用				4,921,727
合 計	4,105,613,000	4,433,229,000	8,538,842,000	4,581,593,932

備註：本年度大陸地區旅費預算數1,082萬8,000元，決算數692萬8,619元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
17,494,710	41,883,555	7,946,555	23.42
9,168,561	9,173,637	9,173,637	--
9,168,561	9,173,637	9,173,637	--
38,206,811	43,128,538	43,128,538	--
38,206,811	43,128,538	43,128,538	--
4,932,420,789	9,514,014,721	975,172,721	11.42

國立清華大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	31,004,000	101,050,000	132,054,000	38,262,149
國外旅費	30,300,000	92,214,000	122,514,000	37,020,275
公共關係費		1,003,000	1,003,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
推展費	704,000	7,479,000	8,183,000	1,241,874
統計所需項目	483,931,000	1,176,892,000	1,660,823,000	650,763,981
宿舍電費		38,704,000	38,704,000	
宿舍水費		6,075,000	6,075,000	
宿舍修護費		31,900,000	31,900,000	
計時與計件人員酬金	441,700,000	904,256,000	1,345,956,000	594,234,444
專技人員酬金	200,000		200,000	161,140
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	37,141,000	174,587,000	211,728,000	51,634,078
一般土地租金				7,000
宿舍折舊	4,890,000	20,900,000	25,790,000	4,689,300
關稅		260,000	260,000	9,202
貨物稅		210,000	210,000	28,817

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
120,231,038	158,493,187	26,439,187	20.02	
112,542,311	149,562,586	27,048,586	22.08	國外旅費決算數1億4,956萬2,586元較預算數1億2,251萬4,000元增加2,704萬8,586元，主要係配合校務推動及計畫執行所需，出席國際會議及進修研究等實際支出較預計增加所致。
703,567	703,567	-299,433	-29.85	
52,940	52,940	-301,060	-85.05	
6,932,220	8,174,094	-8,906	-0.11	
1,217,615,021	1,868,379,002	207,556,002	12.50	
39,241,845	39,241,845	537,845	1.39	
5,752,433	5,752,433	-322,567	-5.31	
13,908,030	13,908,030	-17,991,970	-56.40	
960,287,934	1,554,522,378	208,566,378	15.50	
7,700	168,840	-31,160	-15.58	
177,323,604	228,957,682	17,229,682	8.14	
85,773	92,773	92,773	--	
20,852,669	25,541,969	-248,031	-0.96	
111,526	120,728	-139,272	-53.57	
43,507	72,324	-137,676	-65.56	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
114 年度附屬單位決算之分決算

目 次

甲·總說明-----	2-01	—	2-04
乙·主要表			
1. 收支餘絀表-----	2-06	—	2-07
2. 餘絀撥補表-----	2-08	—	2-09
3. 現金流量表-----	2-10	—	2-12
4. 平衡表-----	2-14	—	2-17
丙·附屬表			
1. 業務收入明細表-----	2-19	—	2-19
2. 教學成本明細表-----	2-20	—	2-23
3. 管理及總務費用明細表-----	2-24	—	2-25
4. 其他業務費用明細表-----	2-26	—	2-27
5. 其他業務外費用明細表-----	2-28	—	2-29
6. 資產折舊明細表-----	2-30	—	2-31
7. 資產報廢明細表-----	2-32	—	2-33
8. 公庫撥補款明細表-----	2-34	—	2-34
9. 固定資產建設改良擴充明細表-----	2-36	—	2-37
10. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表-----	2-38	—	2-39
11. 主要營運項目執行績效摘要表-----	2-40	—	2-41
12. 基金數額增減明細表-----	2-42	—	2-42
13. 員工人數彙計表-----	2-43	—	2-43
14. 用人費用彙計表-----	2-44	—	2-47
15. 各項費用彙計表-----	2-48	—	2-49
16. 管制性項目及統計所需項目比較表-----	2-50	—	2-51

甲、總說明

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明 中華民國 114 年度

壹、業務計畫實施績效

本校遵照中華民國憲法第一百六十條之規定，培養自六歲至十二歲之學齡兒童一律接受基本教育，使學生學識、品德、身體得以平衡發展，以完成國民基本教育。

現有學生計小學部 820 人、幼兒園 157 人，合計 977 人，辦理學校行政、教學及實驗計畫，依國民中小學九年一貫課程綱要及十二年國民基本教育課程綱要推動課程革新與進行教學活動，加強生活教育，美化環境、充實設備、增強境教功能，推展體育活動及衛生保健工作，辦理課程研究、建立學校特色課程，舉辦教師進修活動、提高教師素質，進行學習輔導及生活輔導等，以培育均衡發展之健全國民。其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與法定預算數比較：本年度收入決算數 1 億 8,201 萬 2,103 元，較預算數 1 億 7,745 萬 8,000 元增加 455 萬 4,103 元，約 2.57%，說明如下：

(一) 業務收入：決算數 1 億 7,910 萬 387 元，包括學雜費收入 1 萬 1,878 元、推廣教育收入 863 萬 5,995 元、學校教學研究補助收入 1 億 5,020 萬 2,000 元、其他補助收入 2,020 萬 6,814 元及雜項業務收入 4 萬 3,700 元，較預算數 1 億 7,546 萬 8,000 元增加 363 萬 2,387 元，約 2.07%，主要係推廣教育收入較預期增加所致。

(二) 業務外收入：決算數 291 萬 1,716 元，包括利息收入 180 萬 4,749 元、資產使用及權利金收入 55 萬 154 元、違規罰款收入 2,040 元、受贈收入 52 萬 8,879 元、賠(補)償收入 5,515 元、雜項收入 2 萬 379 元，較預算數 199 萬元增加 92 萬 1,716 元，約 46.32%，主要係利息收入較預期增加所致。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明
中華民國 114 年度

二、支出決算數與法定預算數比較：本年度支出決算數 1 億 8,703 萬 7,095 元，較預算數 1 億 8,536 萬元增加 167 萬 7,095 元，約 0.90%，說明如下：

(一) 業務成本與費用：決算數 1 億 8,702 萬 9,127 元，較預算數 1 億 8,535 萬 2,000 元增加 167 萬 7,127 元，約 0.90%，主要係推廣教育成本較預期增加所致。

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 5,694 萬 2,364 元，較預算數 1 億 5,616 萬 6,000 元增加 77 萬 6,364 元，約 0.50%。

2. 推廣教育成本：決算數 863 萬 5,995 元，較預算數 620 萬元增加 243 萬 5,995 元，約 39.29%，主要係課後社團開班數增加，相關支出隨之增加所致。

3. 管理費用及總務費用：決算數 2,141 萬 242 元，較預算數 2,288 萬 6,000 元減少 147 萬 5,758 元，約 6.45%。

4. 雜項業務費用：決算數 4 萬 526 元，較預算數 10 萬元減少 5 萬 9,474 元，約 59.47%，主要係未主辦教師甄試，相關支出隨之減少所致。

(二) 業務外費用：決算數 7,968 元，較預算數 8,000 元減少 32 元，約 0.40%，主要係雜項費用提列代管資產折舊較預算數減少所致。

1. 雜項費用：決算數 7,968 元，較預算數 8,000 元減少 32 元，約 0.40%。

三、餘絀比較情形：本年度決算短絀 502 萬 4,992 元，較預算短絀 790 萬 2,000 元減少短絀 287 萬 7,008 元，說明如下：

(一) 業務短絀：決算短絀 792 萬 8,740 元，較預算短絀 988 萬 4,000 元減少 195 萬 5,260 元，約 19.78%，主要係管理及總務費用較預期減少所致。

(二) 業務外賸餘：決算賸餘 290 萬 3,748 元，較預算賸餘 198 萬 2,000 元增加 92 萬 1,748 元，約 46.51%，主要係利息收入較預期增加所致。

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
總 說 明
中華民國 114 年度

參、餘絀撥補實況

本年度決算短絀 502 萬 4,992 元，前期未分配賸餘 989 萬 6,826 元，撥用賸餘填補累積短絀 502 萬 4,992 元，未分配賸餘 487 萬 1,834 元。

肆、現金流量結果

一、本年度業務活動之淨現金流入 2,182 萬 1,477 元，包括：

- (一) 本年度短絀 502 萬 4,992 元。
- (二) 利息股利之調整 180 萬 4,749 元，係利息收入。
- (三) 調整非現金項目 2,684 萬 6,469 元，包括折舊及攤銷 2,457 萬 2,726 元、其他 60 萬 2,781 元、流動資產淨增 59 萬 566 元、流動負債淨增 346 萬 7,090 元。
- (四) 收取利息 180 萬 4,749 元。

二、本年度投資活動之淨現金流出 831 萬 409 元，包括：

- (一) 減少短期墊款 9 萬 7,511 元。
- (二) 減少準備金 55 萬 692 元。
- (三) 增加短期墊款 6,611 元。
- (四) 增加準備金 5 萬 3,251 元。
- (五) 增加不動產、廠房及設備 414 萬 2,273 元。
- (六) 增加無形資產 33 萬 1,200 元及增加其他資產 442 萬 5,277 元。

三、本年度籌資活動之現金流入 1,365 萬 5,460 元，包括：

- (一) 增加其他負債 137 萬 7,375 元。
- (二) 增加基金 1,330 萬 8,917 元。
- (三) 減少其他負債 103 萬 832 元。

四、綜上，本年度現金及約當現金之淨增 2,716 萬 6,528 元，期初現金及約當現金 1 億 3,707 萬 1,761 元，期末現金及約當現金 1 億 6,423 萬 8,289 元。

伍、資產負債情況

一、本年度決算資產總額 3 億 5,298 萬 6,401 元，其中流動資產 2 億 4,117 萬 480 元，

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

約占 68.32%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 490 萬 2,579 元，約占 1.39%，不動產、廠房及設備 7,533 萬 1,051 元，約占 21.34%，無形資產 123 萬 4,955 元，約占 0.35%，其他資產 3,034 萬 7,336 元，約占 8.60%。

二、本年度決算負債總額 2,989 萬 908 元，約占資產總額 8.47%，其中流動負債 2,529 萬 312 元，約占 7.16%，其他負債 460 萬 596 元，約占 1.30%；淨值 3 億 2,309 萬 5,493 元，約占資產總額 91.53%，其中基金 1 億 9,920 萬 3,000 元，約占 56.43%，公積 1 億 1,902 萬 659 元，約占 33.72%，累積餘絀 487 萬 1,834 元，約占 1.38%。

陸、其他

一、本校為辦理教育部國民及學前教育署專項補助計畫等所需，報經行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191N 號函同意，於本年度奉准先行辦理並補辦 116 年度一般建築及設備計畫預算 80 萬元。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	169,152,000	6,316,000	175,468,000	100.00	170,408,814
教學收入		6,216,000	6,216,000	3.54	
學雜費收入		16,000	16,000	0.01	
推廣教育收入		6,200,000	6,200,000	3.53	
其他業務收入	169,152,000	100,000	169,252,000	96.46	170,408,814
學校教學研究補助收入	150,202,000		150,202,000	85.60	150,202,000
其他補助收入	18,950,000		18,950,000	10.80	20,206,814
雜項業務收入		100,000	100,000	0.06	
業務成本與費用	177,296,000	8,056,000	185,352,000	105.63	177,699,664
教學成本	154,575,000	7,791,000	162,366,000	92.53	156,321,331
教學研究及訓輔成本	154,575,000	1,591,000	156,166,000	89.00	156,321,331
推廣教育成本		6,200,000	6,200,000	3.53	
管理及總務費用	22,721,000	165,000	22,886,000	13.04	21,378,333
管理費用及總務費用	22,721,000	165,000	22,886,000	13.04	21,378,333
其他業務費用		100,000	100,000	0.06	
雜項業務費用		100,000	100,000	0.06	
業務賸餘（短絀）	-8,144,000	-1,740,000	-9,884,000	-5.63	-7,290,850
業務外收入		1,990,000	1,990,000	1.13	95
財務收入		930,000	930,000	0.53	
利息收入		930,000	930,000	0.53	
其他業務外收入		1,060,000	1,060,000	0.60	95
資產使用及權利金收入		460,000	460,000	0.26	
違規罰款收入				0.00	
受贈收入		500,000	500,000	0.28	
賠（補）償收入				0.00	
雜項收入		100,000	100,000	0.06	95
業務外費用	8,000		8,000	0.00	7,968
其他業務外費用	8,000		8,000	0.00	7,968
雜項費用	8,000		8,000	0.00	7,968
業務外賸餘（短絀）	-8,000	1,990,000	1,982,000	1.13	-7,873
本期賸餘（短絀）	-8,152,000	250,000	-7,902,000	-4.50	-7,298,723

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
8,691,573	179,100,387	100.00	3,632,387	2.07	172,676,539	100.00
8,647,873	8,647,873	4.83	2,431,873	39.12	8,112,440	4.70
11,878	11,878	0.01	-4,122	-25.76	13,440	0.01
8,635,995	8,635,995	4.82	2,435,995	39.29	8,099,000	4.69
43,700	170,452,514	95.17	1,200,514	0.71	164,564,099	95.30
	150,202,000	83.86			146,322,000	84.74
	20,206,814	11.28	1,256,814	6.63	18,161,599	10.52
43,700	43,700	0.02	-56,300	-56.30	80,500	0.05
9,329,463	187,029,127	104.43	1,677,127	0.90	180,248,608	104.39
9,257,028	165,578,359	92.45	3,212,359	1.98	159,196,549	92.19
621,033	156,942,364	87.63	776,364	0.50	151,121,549	87.52
8,635,995	8,635,995	4.82	2,435,995	39.29	8,075,000	4.68
31,909	21,410,242	11.95	-1,475,758	-6.45	20,993,024	12.16
31,909	21,410,242	11.95	-1,475,758	-6.45	20,993,024	12.16
40,526	40,526	0.02	-59,474	-59.47	59,035	0.03
40,526	40,526	0.02	-59,474	-59.47	59,035	0.03
-637,890	-7,928,740	-4.43	1,955,260	-19.78	-7,572,069	-4.39
2,911,621	2,911,716	1.63	921,716	46.32	3,084,697	1.79
1,804,749	1,804,749	1.01	874,749	94.06	1,698,858	0.98
1,804,749	1,804,749	1.01	874,749	94.06	1,698,858	0.98
1,106,872	1,106,967	0.62	46,967	4.43	1,385,839	0.80
550,154	550,154	0.31	90,154	19.60	553,288	0.32
2,040	2,040	0.00	2,040	--	7,000	0.00
528,879	528,879	0.30	28,879	5.78	821,788	0.48
5,515	5,515	0.00	5,515	--	1,553	0.00
20,284	20,379	0.01	-79,621	-79.62	2,210	0.00
	7,968	0.00	-32	-0.40	8,064	0.00
	7,968	0.00	-32	-0.40	8,064	0.00
	7,968	0.00	-32	-0.40	8,064	0.00
2,911,621	2,903,748	1.62	921,748	46.51	3,076,633	1.78
2,273,731	-5,024,992	-2.81	2,877,008	-36.41	-4,495,436	-2.60

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	7,654,000	100.00	9,896,826	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘	7,654,000	100.00	9,896,826	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	7,654,000	100.00	5,024,992	50.77
填補累積短絀	7,654,000	100.00	5,024,992	50.77
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘			4,871,834	49.23
短絀之部	7,902,000	100.00	5,024,992	100.00
本期短絀	7,902,000	100.00	5,024,992	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	7,902,000	100.00	5,024,992	100.00
撥用賸餘	7,654,000	96.86	5,024,992	100.00
撥用公積	248,000	3.14		
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
2,242,826	29.30	14,392,262	100.00
2,242,826	29.30	14,392,262	100.00
-2,629,008	-34.35	4,495,436	31.24
-2,629,008	-34.35	4,495,436	31.24
4,871,834	--	9,896,826	68.76
-2,877,008	-36.41	4,495,436	100.00
-2,877,008	-36.41	4,495,436	100.00
-2,877,008	-36.41	4,495,436	100.00
-2,629,008	-34.35	4,495,436	100.00
-248,000	-100.00		

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	13,418,000	21,821,477	8,403,477	62.63
本期賸餘（短絀）	-7,902,000	-5,024,992	2,877,008	-36.41
利息股利之調整	-930,000	-1,804,749	-874,749	94.06
利息收入	-930,000	-1,804,749	-874,749	94.06
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-8,832,000	-6,829,741	2,002,259	-22.67
調整項目	21,320,000	26,846,469	5,526,469	25.92
折舊、減損及折耗	11,887,000	12,295,503	408,503	3.44
土地改良物	943,000	941,838	-1,162	-0.12
房屋及建築	831,000	831,354	354	0.04
機械及設備	4,385,000	4,735,307	350,307	7.99
交通及運輸設備	206,000	299,218	93,218	45.25
什項設備	1,073,000	1,038,738	-34,262	-3.19
代管資產	4,449,000	4,449,048	48	-
攤銷	9,410,000	12,277,223	2,867,223	30.47
攤銷電腦軟體		321,405	321,405	--
其他攤銷費用	9,410,000	11,955,818	2,545,818	27.05
其他	23,000	-602,781	-625,781	--
應付退休及離職金	115,000	53,251	-61,749	-53.69
遞延收入	-92,000	-191,670	-99,670	108.34
其他		-464,362	-464,362	--
流動資產淨減（淨增）		-590,566	-590,566	--
流動負債淨增（淨減）		3,467,090	3,467,090	--
未計利息股利之現金流入（流出）	12,488,000	20,016,728	7,528,728	60.29
收取利息	930,000	1,804,749	874,749	94.06
▼業務活動之淨現金流入（流出）	13,418,000	21,821,477	8,403,477	62.63
▼投資活動之現金流量	-17,725,000	-8,310,409	9,414,591	-53.11
減少流動金融資產及短期貸墊款		97,511	97,511	--
減少短期墊款		97,511	97,511	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		550,692	550,692	--
減少準備金		550,692	550,692	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-6,611	-6,611	--
增加短期墊款		-6,611	-6,611	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-115,000	-53,251	61,749	-53.69
增加準備金	-115,000	-53,251	61,749	-53.69
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-6,760,000	-4,142,273	2,617,727	-38.72
增加不動產、廠房及設備	-6,760,000	-4,142,273	2,617,727	-38.72
固定資產之增置	-6,760,000	-4,142,273	2,617,727	-38.72
機械及設備	-3,177,000	-2,991,010	185,990	-5.85
交通及運輸設備	-1,000,000	-230,800	769,200	-76.92

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
什項設備	-2,583,000	-920,463	1,662,537	-64.36
增加無形資產及其他資產	-10,850,000	-4,756,477	6,093,523	-56.16
增加無形資產		-331,200	-331,200	--
增加其他資產	-10,850,000	-4,425,277	6,424,723	-59.21
增加遞延費用	-10,850,000	-4,425,277	6,424,723	-59.21
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-17,725,000	-8,310,409	9,414,591	-53.11
▼籌資活動之現金流量	4,065,000	13,655,460	9,590,460	235.93
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		1,377,375	1,377,375	--
增加其他負債		1,377,375	1,377,375	--
增加基金、公積及填補短絀	4,065,000	13,308,917	9,243,917	227.40
增加基金	4,065,000	13,308,917	9,243,917	227.40
國庫撥款增置固定資產	4,065,000	9,339,920	5,274,920	129.76
國庫增撥無形資產		331,200	331,200	--
國庫增撥遞延資產		3,637,797	3,637,797	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-1,030,832	-1,030,832	--
減少其他負債		-1,030,832	-1,030,832	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	4,065,000	13,655,460	9,590,460	235.93
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-242,000	27,166,528	27,408,528	--
▼期初現金及約當現金	138,992,000	137,071,761	-1,920,239	-1.38
▼期末現金及約當現金	138,750,000	164,238,289	25,488,289	18.37
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		2,723,000	2,723,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		11,782	11,782	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		11,782	11,782	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		3,887	3,887	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		3,887	3,887	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		2,927,000	2,927,000	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		2,927,000	2,927,000	--
土地改良物		1,727,000	1,727,000	--
什項設備		1,200,000	1,200,000	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		78,850	78,850	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		78,850	78,850	--
機械及設備		78,850	78,850	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	100,000		-100,000	-100.00
什項設備	100,000		-100,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-100,000		100,000	-100.00
什項設備	-100,000		100,000	-100.00
應付代管資產轉列受贈公積之金額	4,449,000	4,449,048	48	-
盈餘分配與虧損填補之金額	-248,000		248,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-248,000		248,000	-100.00

附 註：

一、業務活動之現金流量下調整非現金項目之其他：

(一)其他：

1. 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列，轉列收入19萬1,670元。
2. 提列應付退休及離職金5萬3,251元。
3. 增加其他準備金46萬4,362元，係指定用途捐贈之受贈收入。

本 頁 空 白

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	352,986,401	100.00	330,833,695	100.00	22,152,706	6.70
流動資產	241,170,480	68.32	210,781,286	63.71	30,389,194	14.42
現金	164,238,289	46.53	137,071,761	41.43	27,166,528	19.82
銀行存款	164,238,289	46.53	137,071,761	41.43	27,166,528	19.82
流動金融資產	65,190,000	18.47	65,190,000	19.70		0.00
其他金融資產－流動	65,190,000	18.47	65,190,000	19.70		0.00
應收款項	2,723,000	0.77		0.00	2,723,000	
其他應收款	2,723,000	0.77		0.00	2,723,000	
預付款項	7,346,874	2.08	6,756,308	2.04	590,566	8.74
預付費用	7,346,874	2.08	6,756,308	2.04	590,566	8.74
短期貸墊款	1,672,317	0.47	1,763,217	0.53	-90,900	-5.16
短期墊款	1,672,317	0.47	1,763,217	0.53	-90,900	-5.16
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,902,579	1.39	4,919,989	1.49	-17,410	-0.35
準備金	4,902,579	1.39	4,919,989	1.49	-17,410	-0.35
退休及離職準備金	781,745	0.22	716,712	0.22	65,033	9.07
其他準備金	4,120,834	1.17	4,203,277	1.27	-82,443	-1.96
不動產、廠房及設備	75,331,051	21.34	76,029,383	22.98	-698,332	-0.92
土地改良物	14,232,693	4.03	13,447,531	4.06	785,162	5.84
土地改良物	17,163,455	4.86	15,436,455	4.67	1,727,000	11.19
累計折舊－土地改良物	-2,930,762	-0.83	-1,988,924	-0.60	-941,838	47.35
房屋及建築	31,591,653	8.95	32,423,007	9.80	-831,354	-2.56
房屋及建築	41,567,914	11.78	41,567,914	12.56		0.00
累計折舊－房屋及建築	-9,976,261	-2.83	-9,144,907	-2.76	-831,354	9.09
機械及設備	16,210,809	4.59	17,876,256	5.40	-1,665,447	-9.32
機械及設備	45,237,644	12.82	42,633,117	12.89	2,604,527	6.11
累計折舊－機械及設備	-29,026,835	-8.22	-24,756,861	-7.48	-4,269,974	17.25
交通及運輸設備	1,970,181	0.56	2,038,599	0.62	-68,418	-3.36
交通及運輸設備	5,393,665	1.53	5,332,265	1.61	61,400	1.15
累計折舊－交通及運輸設備	-3,423,484	-0.97	-3,293,666	-1.00	-129,818	3.94
什項設備	11,325,715	3.21	10,243,990	3.10	1,081,725	10.56
什項設備	32,962,177	9.34	32,278,282	9.76	683,895	2.12
累計折舊－什項設備	-21,636,462	-6.13	-22,034,292	-6.66	397,830	-1.81
無形資產	1,234,955	0.35	1,225,160	0.37	9,795	0.80
無形資產	1,234,955	0.35	1,225,160	0.37	9,795	0.80
電腦軟體	1,234,955	0.35	1,225,160	0.37	9,795	0.80
其他資產	30,347,336	8.60	37,877,877	11.45	-7,530,541	-19.88
遞延資產	30,347,336	8.60	37,877,877	11.45	-7,530,541	-19.88
遞延費用	30,347,336	8.60	37,877,877	11.45	-7,530,541	-19.88
什項資產		0.00		0.00		
代管資產	536,993,623	152.13	536,993,623	162.32		0.00

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—代管資產	-71,184,174	-20.17	-66,735,126	-20.17	-4,449,048	6.67
應付代管資產	-465,809,449	-131.96	-470,258,497	-142.14	4,449,048	-0.95
合 計	352,986,401	100.00	330,833,695	100.00	22,152,706	6.70

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 624,001元及上年度決算數為 1,762,001元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 624,001元及上年度決算數為 1,762,001元
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債科目,係收取廠商履約保證金與保固金之銀行定期存單保證品等。
4. 珍貴動產及不動產：無。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	352,986,401	100.00	330,833,695	100.00	22,152,706	6.70

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	175,468,000	179,100,387	3,632,387	2.07	
教學收入	6,216,000	8,647,873	2,431,873	39.12	
學雜費收入	16,000	11,878	-4,122	-25.76	係因幼兒學生人數較預期減少，致實際收入較預算數減少。
推廣教育收入	6,200,000	8,635,995	2,435,995	39.29	係因課後社團開班數及參加課後照顧班之人數較預期增加，致實際收入較預算數增加。
其他業務收入	169,252,000	170,452,514	1,200,514	0.71	
學校教學研究補助收入	150,202,000	150,202,000			
其他補助收入	18,950,000	20,206,814	1,256,814	6.63	
雜項業務收入	100,000	43,700	-56,300	-56.30	係因未主辦教師甄試，致甄試收入較預期減少所致。
業務外收入	1,990,000	2,911,716	921,716	46.32	
財務收入	930,000	1,804,749	874,749	94.06	
利息收入	930,000	1,804,749	874,749	94.06	係因平均存款餘額較預期增加，致實際收入較預算數增加。
其他業務外收入	1,060,000	1,106,967	46,967	4.43	
資產使用及權利金收入	460,000	550,154	90,154	19.60	
違規罰款收入		2,040	2,040	--	係因游泳池委外經營管理案，廠商逾期繳納土地租金，致違規罰款收入增加。
受贈收入	500,000	528,879	28,879	5.78	
賠(補)償收入		5,515	5,515	--	係因學生毀損公物案件，致賠償收入增加。
雜項收入	100,000	20,379	-79,621	-79.62	主要係以前年度計畫結餘款轉入雜項收入較預算數減少所致。
合 計	177,458,000	182,012,103	4,554,103	2.57	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	154,575,000	7,791,000	162,366,000	156,321,331
教學研究及訓輔成本	154,575,000	1,591,000	156,166,000	156,321,331
用人費用	124,903,000		124,903,000	122,532,015
正式員額薪資	85,416,000		85,416,000	82,654,750
聘僱及兼職人員薪資	1,442,000		1,442,000	2,218,250
加(夜)班費	1,190,000		1,190,000	1,246,136
獎金	19,202,000		19,202,000	17,832,663
退休及卹償金	8,275,000		8,275,000	8,377,765
福利費	9,378,000		9,378,000	10,202,451
服務費用	6,599,000	1,207,000	7,806,000	6,586,006
水電費	1,698,000		1,698,000	1,438,254
郵電費	270,000		270,000	393,331
旅運費	251,000		251,000	360,388
印刷裝訂及公告費	119,000	200,000	319,000	278,497
修理保養及保固費	2,188,000	707,000	2,895,000	1,536,968
一般服務費	818,000	100,000	918,000	503,370
專業服務費	1,255,000	200,000	1,455,000	2,075,198
材料及用品費	1,664,000	275,000	1,939,000	2,797,123
使用材料費	135,000		135,000	5,180
用品消耗	1,529,000	275,000	1,804,000	2,791,943
租金與利息	310,000	50,000	360,000	527,905
地租及水租	10,000		10,000	23,400
交通及運輸設備租金	200,000	50,000	250,000	310,255
什項設備租金	100,000		100,000	194,250
折舊、折耗及攤銷	20,485,000	35,000	20,520,000	23,765,519
不動產、廠房及設備折舊	7,078,000	35,000	7,113,000	7,491,312
其他折舊性資產折舊	3,997,000		3,997,000	3,996,984
攤銷	9,410,000		9,410,000	12,277,223
稅捐與規費(強制費)	10,000		10,000	1,000
規 費	10,000		10,000	1,000
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	604,000	24,000	628,000	111,763
會費	1,000		1,000	
捐助、補助與獎助	3,000	24,000	27,000	3,000
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				81,000
競賽及交流活動費	600,000		600,000	27,763
推廣教育成本		6,200,000	6,200,000	
用人費用		2,500,000	2,500,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,500,000	2,500,000	
服務費用		2,670,000	2,670,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,257,028	165,578,359	3,212,359	1.98	
621,033	156,942,364	776,364	0.50	
	122,532,015	-2,370,985	-1.90	
	82,654,750	-2,761,250	-3.23	
	2,218,250	776,250	53.83	
	1,246,136	56,136	4.72	
	17,832,663	-1,369,337	-7.13	
	8,377,765	102,765	1.24	
	10,202,451	824,451	8.79	
386,512	6,972,518	-833,482	-10.68	
	1,438,254	-259,746	-15.30	
	393,331	123,331	45.68	
116,250	476,638	225,638	89.90	國外旅費：預算數0元，決算數11萬6,250元，主要係配合教學研究計畫需求，以指定用途捐款經費支用日本國際教育交流參訪等費用。
60,094	338,591	19,591	6.14	
17,500	1,554,468	-1,340,532	-46.31	
	503,370	-414,630	-45.17	
192,668	2,267,866	812,866	55.87	
95,213	2,892,336	953,336	49.17	
	5,180	-129,820	-96.16	
95,213	2,887,156	1,083,156	60.04	
	527,905	167,905	46.64	
	23,400	13,400	134.00	
	310,255	60,255	24.10	
	194,250	94,250	94.25	
59,883	23,825,402	3,305,402	16.11	
59,883	7,551,195	438,195	6.16	
	3,996,984	-16	-	
	12,277,223	2,867,223	30.47	
	1,000	-9,000	-90.00	
	1,000	-9,000	-90.00	
79,425	191,188	-436,812	-69.56	
		-1,000	-100.00	
77,904	80,904	53,904	199.64	
	81,000	81,000	--	
1,521	29,284	-570,716	-95.12	
8,635,995	8,635,995	2,435,995	39.29	主要係課後社團開班數增加，相關支出隨之增加。
3,013,504	3,013,504	513,504	20.54	
3,013,504	3,013,504	513,504	20.54	
4,888,441	4,888,441	2,218,441	83.09	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		130,000	130,000	
印刷裝訂及公告費		20,000	20,000	
修理保養及保固費		10,000	10,000	
專業服務費		2,510,000	2,510,000	
材料及用品費		930,000	930,000	
用品消耗		930,000	930,000	
租金與利息		100,000	100,000	
什項設備租金		100,000	100,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
269,959	269,959	139,959	107.66	
37,806	37,806	17,806	89.03	
4,200	4,200	-5,800	-58.00	
4,576,476	4,576,476	2,066,476	82.33	
734,050	734,050	-195,950	-21.07	
734,050	734,050	-195,950	-21.07	
		-100,000	-100.00	
		-100,000	-100.00	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	22,721,000	165,000	22,886,000	21,378,333
管理費用及總務費用	22,721,000	165,000	22,886,000	21,378,333
用人費用	13,209,000		13,209,000	12,860,579
正式員額薪資	7,510,000		7,510,000	7,538,377
聘僱及兼職人員薪資	1,430,000		1,430,000	1,406,700
加(夜)班費	310,000		310,000	269,696
獎金	1,759,000		1,759,000	1,561,046
退休及卹償金	767,000		767,000	771,232
福利費	1,432,000		1,432,000	1,296,842
提繳費	1,000		1,000	16,686
服務費用	7,222,000		7,222,000	6,828,214
水電費	150,000		150,000	828
郵電費	70,000		70,000	10,658
旅運費	40,000		40,000	23,214
印刷裝訂及公告費	90,000		90,000	65,495
修理保養及保固費	2,786,000		2,786,000	1,818,019
一般服務費	3,750,000		3,750,000	4,516,400
專業服務費	200,000		200,000	258,000
公關慰勞費	136,000		136,000	135,600
材料及用品費	1,405,000		1,405,000	896,234
使用材料費	25,000		25,000	26,635
用品消耗	1,380,000		1,380,000	869,599
租金與利息	115,000		115,000	51,480
什項設備租金	115,000		115,000	51,480
折舊、折耗及攤銷	769,000		769,000	739,356
不動產、廠房及設備折舊	325,000		325,000	295,260
其他折舊性資產折舊	444,000		444,000	444,096
稅捐與規費(強制費)	1,000	165,000	166,000	470
土地稅		70,000	70,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		15,000	15,000	
規 費	1,000		1,000	470
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				2,000
會費				2,000

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
31,909	21,410,242	-1,475,758	-6.45	
31,909	21,410,242	-1,475,758	-6.45	
	12,860,579	-348,421	-2.64	
	7,538,377	28,377	0.38	
	1,406,700	-23,300	-1.63	
	269,696	-40,304	-13.00	
	1,561,046	-197,954	-11.25	
	771,232	4,232	0.55	
	1,296,842	-135,158	-9.44	
	16,686	15,686	1568.60	
3,660	6,831,874	-390,126	-5.40	
	828	-149,172	-99.45	
	10,658	-59,342	-84.77	
	23,214	-16,786	-41.97	
	65,495	-24,505	-27.23	
	1,818,019	-967,981	-34.74	
360	4,516,760	766,760	20.45	
3,300	261,300	61,300	30.65	
	135,600	-400	-0.29	公共關係費預算數5萬6,000元，決算數5萬6,000元，主要係支應學校校務發展，包括宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出。 員工慰勞費預算數8萬元，決算數7萬9,600元，主要係對員工慰勞、饋贈等費用。
8,023	904,257	-500,743	-35.64	
1,680	28,315	3,315	13.26	
6,343	875,942	-504,058	-36.53	
	51,480	-63,520	-55.23	
	51,480	-63,520	-55.23	
	739,356	-29,644	-3.85	
	295,260	-29,740	-9.15	
	444,096	96	0.02	
20,226	20,696	-145,304	-87.53	
		-70,000	-100.00	
		-80,000	-100.00	
15,126	15,126	126	0.84	
5,100	5,570	4,570	457.00	
	2,000	2,000	--	
	2,000	2,000	--	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		100,000	100,000	
雜項業務費用		100,000	100,000	
服務費用		100,000	100,000	
專業服務費		100,000	100,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
40,526	40,526	-59,474	-59.47	
40,526	40,526	-59,474	-59.47	係因未主辦教師甄試，致試務甄選費等支出較預算數減少。
40,526	40,526	-59,474	-59.47	
40,526	40,526	-59,474	-59.47	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	8,000		8,000	7,968
雜項費用	8,000		8,000	7,968
折舊、折耗及攤銷	8,000		8,000	7,968
其他折舊性資產折舊	8,000		8,000	7,968

附 註：

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。
- 二、外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	7,968	-32	-0.40	
	7,968	-32	-0.40	
	7,968	-32	-0.40	
	7,968	-32	-0.40	

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	15,436,455	41,567,914	42,633,117	5,332,265	32,278,282
減：以前年度已提折舊數	1,988,924	9,144,907	24,756,861	3,293,666	22,034,292
上年度期末帳面價值	13,447,531	32,423,007	17,876,256	2,038,599	10,243,990
加：本年度新增資產價值	1,727,000		3,069,860	230,800	2,120,463
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數	941,838	831,354	4,735,307	299,218	1,038,738
本年度期末帳面價值	14,232,693	31,591,653	16,210,809	1,970,181	11,325,715
本年度提列折舊數	941,838	831,354	4,735,307	299,218	1,038,738
教學成本	847,662	748,218	4,658,159	294,538	1,002,618
管理及總務費用	94,176	83,136	77,148	4,680	36,120
其他業務外費用					
合 計	941,838	831,354	4,735,307	299,218	1,038,738

一、本年度新增資產價值：

(一)本年度增置：土地改良物172萬7,000元、機械及設備299萬1,010元、交通及運輸設備23萬800元、什項設備212萬463元。

(二)受贈之資產：機械及設備7萬8,850元。

二、代管資產-土地上年度期末帳面價值3億3,367萬9,456元，本年度期末帳面價值3億3,367萬9,456元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				203,314,167	340,562,200
				66,735,126	127,953,776
				136,579,041	212,608,424
					7,148,123
				4,449,048	12,295,503
				132,129,993	207,461,044
				4,449,048	12,295,503
				3,996,984	11,548,179
				444,096	739,356
				7,968	7,968
				4,449,048	12,295,503

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	2,071,301	2,071,301			
機械及設備	465,333	465,333			
交通及運輸設備	169,400	169,400			
什項設備	1,436,568	1,436,568			

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	4,065,000	16,031,917	11,966,917	
公庫增撥數	4,065,000	16,031,917	11,966,917	公庫增撥基金決算數1,603萬1,917元較預算數406萬5,000元增加1,196萬6,917元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
合 計	4,065,000	16,031,917	11,966,917	

本 頁 空 白

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		6,760,000	800,000	
土地改良物			800,000	1,100,000
土地改良物			800,000	1,100,000
機械及設備		3,177,000		80,000
機械及設備		3,177,000		80,000
交通及運輸設備		1,000,000		-750,000
交通及運輸設備		1,000,000		-750,000
什項設備		2,583,000		-430,000
什項設備		2,583,000		-430,000
合 計		6,760,000	800,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		6,505,000	800,000	
土地改良物			800,000	1,100,000
土地改良物			800,000	1,100,000
機械及設備		2,922,000		80,000
機械及設備		2,922,000		80,000
交通及運輸設備		1,000,000		-750,000
交通及運輸設備		1,000,000		-750,000
什項設備		2,583,000		-430,000
什項設備		2,583,000		-430,000
合 計		6,505,000	800,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		255,000		
機械及設備		255,000		
機械及設備		255,000		
合 計		255,000		

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
7,560,000	7,069,273	-490,727		
1,900,000	1,727,000	-173,000		政府補助收入: 1. 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2. 本年度奉准先行辦理數80萬元,係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。
1,900,000	1,727,000	-173,000		
3,257,000	2,991,010	-265,990		政府補助收入: 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。
3,257,000	2,991,010	-265,990		
250,000	230,800	-19,200		政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。
250,000	230,800	-19,200		
2,153,000	2,120,463	-32,537		政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。
2,153,000	2,120,463	-32,537		
7,560,000	7,069,273	-490,727		
7,305,000	7,069,273	-235,727		
1,900,000	1,727,000	-173,000		1. 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2. 本年度奉准先行辦理數80萬元,係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。
1,900,000	1,727,000	-173,000		
3,002,000	2,991,010	-10,990		配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。
3,002,000	2,991,010	-10,990		
250,000	230,800	-19,200		配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。
250,000	230,800	-19,200		
2,153,000	2,120,463	-32,537		配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。
2,153,000	2,120,463	-32,537		
7,305,000	7,069,273	-235,727		
255,000		-255,000		
255,000		-255,000		
255,000		-255,000		
255,000		-255,000		

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					6,760,000	800,000			7,560,000	
土地改良物			114.01 114.12			800,000	1,100,000		1,900,000	
土地改良物			114.01 114.12			800,000	1,100,000		1,900,000	
機械及設備			114.01 114.12		3,177,000		80,000		3,257,000	
機械及設備			114.01 114.12		3,177,000		80,000		3,257,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		1,000,000		-750,000		250,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		1,000,000		-750,000		250,000	
什項設備			114.01 114.12		2,583,000		-430,000		2,153,000	
什項設備			114.01 114.12		2,583,000		-430,000		2,153,000	
合計					6,760,000	800,000			7,560,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
7,560,000		7,069,273	93.51	7,069,273	93.51	
1,900,000		1,727,000	90.89	1,727,000	90.89	政府補助收入: 1.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備計流入110萬元至土地改良物。 2.本年度奉准先行辦理數80萬元，係依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191N號函辦理。
1,900,000		1,727,000	90.89	1,727,000	90.89	
3,257,000		2,991,010	91.83	2,991,010	91.83	政府補助收入: 配合教學研究需要調整自交通及運輸設備流入8萬元至機械及設備。
3,257,000		2,991,010	91.83	2,991,010	91.83	
250,000		230,800	92.32	230,800	92.32	政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出75萬元至土地改良物與機械及設備。
250,000		230,800	92.32	230,800	92.32	
2,153,000		2,120,463	98.49	2,120,463	98.49	政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出43萬元至土地改良物。
2,153,000		2,120,463	98.49	2,120,463	98.49	
7,560,000		7,069,273	93.51	7,069,273	93.51	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	1,020	156,166,000	977	156,942,364
其他(國中、國小、高中職)	人	1,020	156,166,000	977	156,942,364

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-43	-4.22	776,364	0.50	
-43	-4.22	776,364	0.50	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	193,010,000	183,171,083	-9,838,917	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	4,065,000	16,031,917	11,966,917	國庫現金增撥基金決算數1,603萬1,917元較預算數406萬5,000元增加1,196萬6,917元，係因業務急迫需要並配合計畫實際需求必須於當年度辦理，執行超過預算數部分，因屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理。
其他	100,000		-100,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	100,000		-100,000	
期末基金數額	197,075,000	199,203,000	2,128,000	

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	10	15	5	
職員	6	8	2	依據教育部國民及學前教育署114年6月5日臺教國署幼字第1145601266號函配合幼托整合增設教保員2人。
技工	0	3	3	依據教育部國民及學前教育署114年6月5日臺教國署幼字第1145601266號函配合幼托整合增設增設廚工3人。
工友	1	1	0	
約僱	3	3	0	
教師人員	86	91	5	
教師	86	91	5	一、依據教育部114年6月30日臺教授國字第1146001768號函辦理及保留職缺7人。 二、依據教育部國民及學前教育署114年7月29日臺教國署國字第1145502966號函聘任增置教師6人。 三、依據教育部國民及學前教育署114年9月3日臺教國署學字第1140083220號函聘任專任輔導教師1人。 四、依據教育部國民及學前教育署114年8月26日臺教國署原字第1145702841號函聘任身心障礙資源班編制外代理教師2人。 五、依據教育部國民及學前教育署114年6月13日臺教國署國字第1145502485號函聘任外籍英語教師2人。 六、依據教育部國民及學前教育署114年7月3日臺教國署國字第1145502769A號函聘任英語課程遠距教學教師1人。
兼任人員	30	37	7	
兼任	30	37	7	係配合實際業務需要，部份課程需聘用兼任教師授課。
合 計	126	143	17	

一、本年度服務費用支付編制外之進用人力：

- (一)計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。
- (二)外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表**

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	92,926,000	1,430,000	1,500,000		20,961,000	9,042,000	
教學成本	85,416,000		1,190,000		19,202,000	8,275,000	
正式人員	85,416,000		1,190,000		19,202,000	8,275,000	
兼任人員							
管理及總務費用	7,510,000	1,430,000	310,000		1,759,000	767,000	
正式人員	7,510,000		310,000		1,577,000	742,000	
聘僱人員		1,430,000			182,000	25,000	
兼任人員							
合 計	92,926,000	1,430,000	1,500,000		20,961,000	9,042,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
10,810,000	1,000	136,670,000	3,942,000	140,612,000
9,378,000		123,461,000	3,942,000	127,403,000
9,378,000		123,461,000		123,461,000
			3,942,000	3,942,000
1,432,000	1,000	13,209,000		13,209,000
1,277,000	1,000	11,417,000		11,417,000
155,000		1,792,000		1,792,000
10,810,000	1,000	136,670,000	3,942,000	140,612,000

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國114年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	90,193,127	1,394,542	1,515,832		19,393,709	9,148,997	
教學成本	82,654,750		1,246,136		17,832,663	8,377,765	
正式人員	82,654,750		1,246,136		17,832,663	8,377,765	
兼任人員							
管理及總務費用	7,538,377	1,394,542	269,696		1,561,046	771,232	
正式人員	7,538,377		253,568		1,395,671	609,921	
聘僱人員		1,394,542	16,128		165,375	161,311	
兼任人員							
合 計	90,193,127	1,394,542	1,515,832		19,393,709	9,148,997	

一、本年度服務費用支付編制外之進用人力：

(一)計時與計件人員酬金：為辦理學校業務、各機關補助計畫、各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據教育部中部辦公室100年12月16日教中(人)字第1000608411號函同意，預計進用臨時警衛5人，金額230萬元；依據行政院暨所屬機關(構)檢討運用勞動派遣實施計畫預計自僱臨時人員3人，金額115萬5,000元，共計345萬5,000元。實際進用臨時警衛5人及臨時人員3人，金額381萬7,336元。

(二)外包費：為教學研究及場地管理所需辦理清潔保全等預計勞務承攬人力6人，金額91萬元，實際委外清潔勞務工作約3人及委外夜間保全維護1人，金額92萬3,182元。

二、獎金之編列

(一)年終獎金依據113年11月27日行政院院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放106人，金額1,176萬2,000元，實際發放114人，金額1,041萬4,814元。

(二)考績獎金依據「公務人員考績法」、「工友管理要點」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」辦理，預計發放102人，金額919萬9,000元，實際發放79人，金額897萬8,895元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
11,499,293	16,686	133,162,186	5,243,912	138,406,098
10,202,451		120,313,765	5,231,754	125,545,519
10,202,451		120,313,765		120,313,765
			5,231,754	5,231,754
1,296,842	16,686	12,848,421	12,158	12,860,579
1,045,010	16,686	10,859,233		10,859,233
251,832		1,989,188		1,989,188
			12,158	12,158
11,499,293	16,686	133,162,186	5,243,912	138,406,098

國立清華大學附設實驗國民小學校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	138,112,000	2,500,000	140,612,000	135,392,594
正式員額薪資	92,926,000		92,926,000	90,193,127
聘僱及兼職人員薪資	2,872,000	2,500,000	5,372,000	3,624,950
加(夜)班費	1,500,000		1,500,000	1,515,832
獎金	20,961,000		20,961,000	19,393,709
退休及卹償金	9,042,000		9,042,000	9,148,997
福利費	10,810,000		10,810,000	11,499,293
提繳費	1,000		1,000	16,686
服務費用	13,821,000	3,977,000	17,798,000	13,414,220
水電費	1,848,000	130,000	1,978,000	1,439,082
郵電費	340,000		340,000	403,989
旅運費	291,000		291,000	383,602
印刷裝訂及公告費	209,000	220,000	429,000	343,992
修理保養及保固費	4,974,000	717,000	5,691,000	3,354,987
一般服務費	4,568,000	100,000	4,668,000	5,019,770
專業服務費	1,455,000	2,810,000	4,265,000	2,333,198
公關慰勞費	136,000		136,000	135,600
材料及用品費	3,069,000	1,205,000	4,274,000	3,693,357
使用材料費	160,000		160,000	31,815
用品消耗	2,909,000	1,205,000	4,114,000	3,661,542
租金與利息	425,000	150,000	575,000	579,385
地租及水租	10,000		10,000	23,400
交通及運輸設備租金	200,000	50,000	250,000	310,255
什項設備租金	215,000	100,000	315,000	245,730
折舊、折耗及攤銷	21,262,000	35,000	21,297,000	24,512,843
不動產、廠房及設備折舊	7,403,000	35,000	7,438,000	7,786,572
其他折舊性資產折舊	4,449,000		4,449,000	4,449,048
攤銷	9,410,000		9,410,000	12,277,223
稅捐與規費(強制費)	11,000	165,000	176,000	1,470
土地稅		70,000	70,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		15,000	15,000	
規 費	11,000		11,000	1,470
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	604,000	24,000	628,000	113,763
會費	1,000		1,000	2,000
捐助、補助與獎助	3,000	24,000	27,000	3,000
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)				81,000
競賽及交流活動費	600,000		600,000	27,763
合 計	177,304,000	8,056,000	185,360,000	177,707,632

備註：本年度大陸地區旅費預算數0元，決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
3,013,504	138,406,098	-2,205,902	-1.57
	90,193,127	-2,732,873	-2.94
3,013,504	6,638,454	1,266,454	23.58
	1,515,832	15,832	1.06
	19,393,709	-1,567,291	-7.48
	9,148,997	106,997	1.18
	11,499,293	689,293	6.38
	16,686	15,686	1568.60
5,319,139	18,733,359	935,359	5.26
269,959	1,709,041	-268,959	-13.60
	403,989	63,989	18.82
116,250	499,852	208,852	71.77
97,900	441,892	12,892	3.01
21,700	3,376,687	-2,314,313	-40.67
360	5,020,130	352,130	7.54
4,812,970	7,146,168	2,881,168	67.55
	135,600	-400	-0.29
837,286	4,530,643	256,643	6.00
1,680	33,495	-126,505	-79.07
835,606	4,497,148	383,148	9.31
	579,385	4,385	0.76
	23,400	13,400	134.00
	310,255	60,255	24.10
	245,730	-69,270	-21.99
59,883	24,572,726	3,275,726	15.38
59,883	7,846,455	408,455	5.49
	4,449,048	48	-
	12,277,223	2,867,223	30.47
20,226	21,696	-154,304	-87.67
		-70,000	-100.00
		-80,000	-100.00
15,126	15,126	126	0.84
5,100	6,570	-4,430	-40.27
79,425	193,188	-434,812	-69.24
	2,000	1,000	100.00
77,904	80,904	53,904	199.64
	81,000	81,000	--
1,521	29,284	-570,716	-95.12
9,329,463	187,037,095	1,677,095	0.90

**國立清華大學附設實驗國民小學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	136,000		136,000	135,600
國外旅費				
公共關係費	56,000		56,000	56,000
員工慰勞費	80,000		80,000	79,600
統計所需項目	4,455,000	2,610,000	7,065,000	5,224,492
計時與計件人員酬金	3,455,000		3,455,000	3,817,336
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	1,000,000	2,610,000	3,610,000	1,407,156

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
116,250	251,850	115,850	85.18	
116,250	116,250	116,250	--	國外旅費：預算數0元，決算數11萬6,250元，主要係配合教學研究計畫需求，以指定用途捐款經費支用日本國際教育交流參訪等費用。
	56,000			公共關係費預算數5萬6,000元，決算數5萬6,000元，主要係支應學校校務發展，包括宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出。
	79,600	-400	-0.50	員工慰勞費預算數8萬元，決算數7萬9,600元，主要係對員工慰勞、饋贈等費用。
4,769,144	9,993,636	2,928,636	41.45	
	3,817,336	362,336	10.49	
4,769,144	6,176,300	2,566,300	71.09	

國立清華大學半導體研究學院校務基金

114 年度附屬單位決算之分決算

目 次

甲·總說明-----	3-01 — 3-05
乙·主要表	
1. 收支餘絀表-----	3-08 — 3-09
2. 餘絀撥補表-----	3-10 — 3-11
3. 現金流量表-----	3-12 — 3-13
4. 平衡表-----	3-14 — 3-15
丙·附屬表	
1. 業務收入明細表-----	3-17 — 3-17
2. 教學成本明細表-----	3-18 — 3-21
3. 其他業務成本明細表-----	3-22 — 3-23
4. 管理及總務費用明細表-----	3-24 — 3-25
5. 其他業務費用明細表-----	3-26 — 3-27
6. 資產折舊明細表-----	3-28 — 3-29
7. 固定資產建設改良擴充明細表-----	3-30 — 3-33
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表-----	3-34 — 3-35
9. 主要營運項目執行績效摘要表-----	3-36 — 3-37
10. 基金數額增減明細表-----	3-38 — 3-38
11. 員工人數彙計表-----	3-39 — 3-39
12. 用人費用彙計表-----	3-40 — 3-43
13. 各項費用彙計表-----	3-44 — 3-45
14. 管制性項目及統計所需項目比較表-----	3-46 — 3-47

甲、總說明

國立清華大學半導體研究學院校務基金

總 說 明 中華民國 114 年度

為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升研究發展成果效益，培育高階科學技術人才，強化產業競爭力，國立清華大學特依「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」，報經教育部核准設立半導體研究學院。

壹、業務計畫實施績效

一、教學目標

- (一) 創新辦學模式:為建立創新高等教育辦學模式，學院課程設計著重於多元修課、彈性修業限制及特色課程規劃，並創立半導體元件部、半導體設計部、半導體材料部及半導體製程研發部等四部，以期培育具備通才、專才、活才之半導體產業專業領導人才。
- (二) 整合教研能量:為培育具前瞻性跨領域之高階人才，積極整合校內教研能量，以合聘方式結合不同系所教師之專業領域；另聘任在學術或專業領域傑出成就之國外學者或專家，以及具實務經驗之業界專家，以豐厚學生之學習資源。114 年度外國專家學者及業界專家占本學院師資比重達 54.5%。
- (三) 推動產業鏈結:為推展新型態教研與產業關係，結合實務最新發展趨勢、領域專業化課程及跨領域多專長之模組化課程，讓學生跳脫課本框架的僵硬思維，設計以問題為導向之學習模式，與實際應用情境接軌。114 年度開設 5 門由產業界高層主管授課之特色課程；另設 7 門實務課程，由本校教師授課，邀請與半導體相關產業及企業教育訓練機講等提供教學支援。將一般系所不易開設且資源難得之課程帶入學院，讓學子們有更彈性的課程選擇及更多元的學習資源。
- (四) 114 學年度學生人數 279 人，其中碩士班 218 人，博士班 61 人，較預計人數 247 人增加 32 人，主要係因嚴格要求教學研究品質，部分學生因而延後畢業時程，以及近年外國學生人數(增加)所致。

二、研究發展目標

- (一) 藉由業界高端人力之參與，以及資源之挹注，共同研發前沿半導體技術。積極引進企業資源發展新型態人才培育計畫，透過合作企業經費、研發資源之挹注與國發基金之支持，提供學生頂尖的研究設備及豐厚的師資資源。目前合作企業達 11

國立清華大學半導體研究學院校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

家，挹注金額年逾新台幣 1.55 億元。

- (二) 學院教師結合外國專家學者及業界專家共同指導學生研究論文，透過與合作企業之各類產學合作計畫的經驗與資源，提升師生研究之創新與突破。
- (三) 為降低學用落差，積極培養進入產業前應具備之知識與態度，並提升其研究能量。另協助媒合學生至業界實習，提供學生彈性選擇與學業安排。現行學院亦開放準學院學生於入學前寒暑假期間進行實習，以及入學至畢業前之就學期間完成業界實習，即可列入畢業學分。114 年度進行業界實習之學生共 44 人，約 47.83% 學生已完成並取得實習學分。

三、提升國際競爭力目標

- (一) 為吸引國際優秀學生，促進產業全球佈局，114 年度學院所有開設課程之授課教材、習題、講義及考試皆為英文版，並以中、英文混合進行講授。其中英語教學課程達 41.18%。
- (二) 為提升學生之國際競爭力，學院積極與多家跨國企業建立產學合作關係，包括東京威力科創(TEL)、美光科技(Micron)等國際知名大廠，並媒合學生至全球具指標性半導體研發機構與企業進行實習與交流，如台灣積體電路製造公司(TSMC)、益華科技(Cadence)、艾司摩爾(ASML)、聯發科技(MediaTek)、科林研發(Lam Research)、國家實驗研究院台灣半導體研究中心(TSRI)及比利時微電子研究中心(IMEC)等。透過深化產學合作與國際鏈結，提供學生多元且具國際視野之學習與實務歷練機會，培養跨文化溝通能力、產業理解與前瞻思維，進而拓展宏觀視野，強化其於全球半導體產業之未來競爭優勢。
- (三) 為提升國際能見度及增進國際交流機會，並配合國發會推動「強化人口及移民政策」，設置「外國學生獎學金施行辦法」，以吸引優秀外國學生來台就讀；另補助本國生出國交流及鼓勵參與國際研討會，以促進國際人才循環與產業交流。又為強化跨文化溝通、增進全球意識，以及提升就業競爭力，除以英語授課完善國際化學習環境外，亦訂定「修讀華語課程實施要點」，要求外國學生於畢業前修習華語課程，鼓勵於本地企業實習，以強化留臺培育。

國立清華大學半導體研究學院校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與法定預算數比較：本年度收入決算數 4 億 7,083 萬 3,837 元，較預算數 4 億 6,339 萬 6,000 元增加 743 萬 7,837 元，約 1.61%，說明如下：

(一) 業務收入：決算數 3 億 2,560 萬 8,227 元，較預算數 3 億 2,156 萬 6,000 元增加 404 萬 2,227 元，約 1.26%，主要係建教合作收入較預期增加所致。

1. 學雜費收入：決算數 1,068 萬 8,714 元，較預算數 1,282 萬 6,000 元減少 213 萬 7,286 元，約 16.66%。

2. 建教合作收入：決算數 2 億 2,551 萬 8,088 元，較預算數 1 億 5,700 萬元增加 6,851 萬 8,088 元，約 43.64%，主要係國科會委辦計畫較預期增加所致。

3. 權利金收入：決算數 0 元，較預算數減少 56 萬元，約 100.00%，主要係學院設立初期，尚未有研發成果技轉收入所致。

4. 其他補助收入：決算數 8,863 萬 9,420 元，較預算數 1 億 5,063 萬元減少 6,199 萬 580 元，約 41.15%，主要係行政院國家發展基金補助計畫依執行進度認列收入較預期減少。

5. 雜項業務收入：決算數 76 萬 2,005 元，較預算數 55 萬元增加 21 萬 2,005 元，約 38.55%，主要係因招生試務收入較預期增加所致。

(二) 業務外收入：決算數 1 億 4,522 萬 5,610 元，較預算數 1 億 4,183 萬元增加 339 萬 5,610 元，約 2.39%，主要係利息收入較預期增加所致。

1. 利息收入：決算數 543 萬 7,920 元，較預算數 133 萬元增加 410 萬 7,920 元，約 308.87%，主要係因銀行存款孳息較預期增加所致。

2. 受贈收入：決算數 1 億 3,977 萬 1,690 元，較預算數 1 億 4,050 萬元減少 72 萬 8,310 元，約 0.52%。

3. 雜項收入：決算數 1 萬 6,000 元，較預算數增加 1 萬 6,000 元，主要係收回以前年度支出所致。

二、支出決算數與法定預算數比較：本年度業務成本與費用決算數 3 億 8,049 萬 9,304 元，較預算數 4 億 4,924 萬元減少 6,874 萬 696 元，約 15.30%，主要係教學研究及訓輔成

國立清華大學半導體研究學院校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

本較預期減少所致，說明如下：

- (一) 教學研究及訓輔成本：決算數 2 億 375 萬 5,870 元，較預算數 2 億 6,169 萬元減少 5,793 萬 4,130 元，約 22.14%，主要係配合教學研究及計畫所需覈實列支暨擲節支出所致。
- (二) 建教合作成本：決算數 1 億 4,953 萬 4,383 元，較預算數 1 億 5,012 萬元減少 58 萬 5,617 元，約 0.39%。
- (三) 學生公費及獎勵金：決算數 2,566 萬 6,000 元，較預算數 3,508 萬元減少 941 萬 4,000 元，約 26.84%，主要係學生獎助學金較預期減少所致。
- (四) 管理費用及總務費用：決算數 78 萬 1,046 元，較預算數 180 萬元減少 101 萬 8,954 元，約 56.61%，主要係依業務需求覈實列支，且擲節支出所致。
- (五) 雜項業務費用：決算數 76 萬 2,005 元，較預算數 55 萬元增加 21 萬 2,005 元，約 38.55%，主要係招生試務支出較預期增加所致。

三、餘絀比較情形：本年度決算賸餘 9,033 萬 4,533 元，較預算賸餘 1,415 萬 6,000 元增加 7,617 萬 8,533 元，約 538.14%，主要係建教合作計畫實際執行收支淨額較預期增加所致。

參、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算賸餘 9,033 萬 4,533 元，前期未分配賸餘 1,148 萬 3,092 元，賸餘撥充基金 1,000 萬元，本年度決算未分配賸餘 9,181 萬 7,625 元。

肆、現金流量結果

一、本年度業務活動之淨現金流入 1 億 5,886 萬 4,061 元，包括：

- (一) 本年度賸餘 9,033 萬 4,533 元。
- (二) 利息收入之調整 543 萬 7,920 元。
- (三) 調整非現金項目 7,396 萬 7,448 元，包括折舊及攤銷 1 億 4,636 萬 2,089 元、其他 1 億 4,169 萬 961 元、流動資產淨增 2,379 萬 31 元及流動負債淨增 9,308 萬 6,351 元。

二、本年度投資活動之淨現金流出 6,919 萬 9,984 元，包括：

國立清華大學半導體研究學院校務基金

總 說 明
中華民國 114 年度

- (一) 減少流動金融資產 3,390 萬元。
- (二) 減少準備金 51 萬 8,038 元。
- (三) 收取利息 537 萬 9,330 元。
- (四) 增加準備金 45 萬 946 元。
- (五) 增加不動產、廠房及設備 1 億 854 萬 6,406 元。

三、本年度籌資活動之淨現金流入 2,756 萬 7,560 元，包括：

- (一) 增加其他負債 2,766 萬 7,560 元。
- (二) 減少其他負債 10 萬元。

四、綜上，本年度現金及約當現金之淨增 1 億 1,723 萬 1,637 元，期初現金及約當現金 4 億 1,447 萬 5,388 元，期末現金及約當現金 5 億 3,170 萬 7,025 元。

伍、資產負債情況

一、本年度決算資產總額 7 億 6,443 萬 4,482 元，其中流動資產 6 億 2,371 萬 4,286 元，約占 81.59%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 640 萬 7,241 元，約占 0.84%，不動產、廠房及設備 1 億 3,422 萬 9,063 元，約占 17.56%，無形資產 8 萬 3,892 元，約占 0.01%。

二、本年度決算負債總額 6 億 3,811 萬 6,857 元，約占資產總額 83.48%，其中流動負債 5 億 9,336 萬 9,309 元，約占 77.62%，其他負債 4,474 萬 7,548 元，約占 5.85%；淨值 1 億 2,631 萬 7,625 元，約占資產總額 16.52%，其中基金 3,450 萬元，約占 4.51%，累積餘絀 9,181 萬 7,625 元，約占 12.01%。

陸、其他

學院為增進教學研究購置實驗室設備等所需，報經行政院 114 年 7 月 29 日院授教字第 1140075054 號函同意，於本年度奉准先行辦理並補辦 115 年度一般建築及設備計畫預算 3,275 萬元。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立清華大學半導體研究學院校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度 政府補助 收 入
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	150,630,000	170,936,000	321,566,000	100.00	88,639,420
教學收入		169,826,000	169,826,000	52.81	
學雜費收入		13,323,000	13,323,000	4.14	
學雜費減免		-497,000	-497,000	-0.15	
建教合作收入		157,000,000	157,000,000	48.82	
租金及權利金收入		560,000	560,000	0.17	
權利金收入		560,000	560,000	0.17	
其他業務收入	150,630,000	550,000	151,180,000	47.01	88,639,420
其他補助收入	150,630,000		150,630,000	46.84	88,639,420
雜項業務收入		550,000	550,000	0.17	
業務成本與費用	150,630,000	298,610,000	449,240,000	139.70	88,639,420
教學成本	119,550,000	292,260,000	411,810,000	128.06	63,953,420
教學研究及訓輔成本	119,550,000	142,140,000	261,690,000	81.38	63,953,420
建教合作成本		150,120,000	150,120,000	46.68	
其他業務成本	31,080,000	4,000,000	35,080,000	10.91	24,686,000
學生公費及獎勵金	31,080,000	4,000,000	35,080,000	10.91	24,686,000
管理及總務費用		1,800,000	1,800,000	0.56	
管理費用及總務費用		1,800,000	1,800,000	0.56	
其他業務費用		550,000	550,000	0.17	
雜項業務費用		550,000	550,000	0.17	
業務賸餘（短絀）		-127,674,000	-127,674,000	-39.70	
業務外收入		141,830,000	141,830,000	44.11	
財務收入		1,330,000	1,330,000	0.41	
利息收入		1,330,000	1,330,000	0.41	
其他業務外收入		140,500,000	140,500,000	43.69	
受贈收入		140,500,000	140,500,000	43.69	
雜項收入				0.00	
業務外賸餘（短絀）		141,830,000	141,830,000	44.11	
本期賸餘（短絀）		14,156,000	14,156,000	4.40	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
236,968,807	325,608,227	100.00	4,042,227	1.26	203,885,410	100.00
236,206,802	236,206,802	72.54	66,380,802	39.09	132,458,307	64.97
10,941,618	10,941,618	3.36	-2,381,382	-17.87	9,446,931	4.63
-252,904	-252,904	-0.08	244,096	-49.11	-239,677	-0.12
225,518,088	225,518,088	69.26	68,518,088	43.64	123,251,053	60.45
		0.00	-560,000	-100.00		0.00
		0.00	-560,000	-100.00		0.00
762,005	89,401,425	27.46	-61,778,575	-40.86	71,427,103	35.03
	88,639,420	27.22	-61,990,580	-41.15	70,871,242	34.76
762,005	762,005	0.23	212,005	38.55	555,861	0.27
291,859,884	380,499,304	116.86	-68,740,696	-15.30	332,288,056	162.98
289,336,833	353,290,253	108.50	-58,519,747	-14.21	304,921,195	149.56
139,802,450	203,755,870	62.58	-57,934,130	-22.14	191,488,618	93.92
149,534,383	149,534,383	45.92	-585,617	-0.39	113,432,577	55.64
980,000	25,666,000	7.88	-9,414,000	-26.84	26,025,000	12.76
980,000	25,666,000	7.88	-9,414,000	-26.84	26,025,000	12.76
781,046	781,046	0.24	-1,018,954	-56.61	786,000	0.39
781,046	781,046	0.24	-1,018,954	-56.61	786,000	0.39
762,005	762,005	0.23	212,005	38.55	555,861	0.27
762,005	762,005	0.23	212,005	38.55	555,861	0.27
-54,891,077	-54,891,077	-16.86	72,782,923	-57.01	-128,402,646	-62.98
145,225,610	145,225,610	44.60	3,395,610	2.39	145,317,889	71.27
5,437,920	5,437,920	1.67	4,107,920	308.87	3,764,973	1.85
5,437,920	5,437,920	1.67	4,107,920	308.87	3,764,973	1.85
139,787,690	139,787,690	42.93	-712,310	-0.51	141,552,916	69.43
139,771,690	139,771,690	42.93	-728,310	-0.52	141,533,816	69.42
16,000	16,000	0.00	16,000	--	19,100	0.01
145,225,610	145,225,610	44.60	3,395,610	2.39	145,317,889	71.27
90,334,533	90,334,533	27.74	76,178,533	538.14	16,915,243	8.30

國立清華大學半導體研究學院校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	23,052,000	100.00	101,817,625	100.00
本期賸餘	14,156,000	61.41	90,334,533	88.72
前期未分配賸餘	8,896,000	38.59	11,483,092	11.28
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	10,000,000	43.38	10,000,000	9.82
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數	10,000,000	43.38	10,000,000	9.82
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	13,052,000	56.62	91,817,625	90.18
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

國立清華大學半導體研究學院校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	16,876,000	158,864,061	141,988,061	841.36
本期賸餘（短絀）	14,156,000	90,334,533	76,178,533	538.14
利息股利之調整	-1,330,000	-5,437,920	-4,107,920	308.87
利息收入	-1,330,000	-5,437,920	-4,107,920	308.87
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	12,826,000	84,896,613	72,070,613	561.91
調整項目	4,050,000	73,967,448	69,917,448	1726.36
折舊、減損及折耗	6,615,000	6,967,086	352,086	5.32
機械及設備	5,715,000	6,861,246	1,146,246	20.06
交通及運輸設備	200,000	25,164	-174,836	-87.42
什項設備	700,000	80,676	-619,324	-88.47
攤銷	138,885,000	139,395,003	510,003	0.37
攤銷電腦軟體	138,885,000	139,395,003	510,003	0.37
其他	-141,450,000	-141,690,961	-240,961	0.17
應付退休及離職金	550,000	450,946	-99,054	-18.01
遞延收入	-142,000,000	-141,623,869	376,131	-0.26
其他		-518,038	-518,038	--
流動資產淨減（淨增）		-23,790,031	-23,790,031	--
流動負債淨增（淨減）		93,086,351	93,086,351	--
未計利息股利之現金流入（流出）	16,876,000	158,864,061	141,988,061	841.36
▼業務活動之淨現金流入（流出）	16,876,000	158,864,061	141,988,061	841.36
▼投資活動之現金流量	-14,020,000	-69,199,984	-55,179,984	393.58
減少流動金融資產及短期貸墊款		33,900,000	33,900,000	--
減少流動金融資產		33,900,000	33,900,000	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		518,038	518,038	--
減少準備金		518,038	518,038	--
收取利息	1,330,000	5,379,330	4,049,330	304.46
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-550,000	-450,946	99,054	-18.01
增加準備金	-550,000	-450,946	99,054	-18.01
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-6,800,000	-108,546,406	-101,746,406	1496.27
增加不動產、廠房及設備	-6,800,000	-108,546,406	-101,746,406	1496.27
固定資產之增置	-6,800,000	-108,546,406	-101,746,406	1496.27
機械及設備	-6,055,000	-71,940,107	-65,885,107	1088.11
交通及運輸設備	-200,000	-19,499	180,501	-90.25
什項設備	-545,000	-16,800	528,200	-96.92
購建中固定資產		-36,570,000	-36,570,000	--
增加無形資產及其他資產	-8,000,000		8,000,000	-100.00
增加其他資產	-8,000,000		8,000,000	-100.00
增加遞延費用	-8,000,000		8,000,000	-100.00
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-14,020,000	-69,199,984	-55,179,984	393.58

國立清華大學半導體研究學院校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之現金流量	1,370,000	27,567,560	26,197,560	1912.23
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,370,000	27,667,560	26,297,560	1919.53
增加其他負債	1,370,000	27,667,560	26,297,560	1919.53
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-100,000	-100,000	--
減少其他負債		-100,000	-100,000	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	1,370,000	27,567,560	26,197,560	1912.23
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	4,226,000	117,231,637	113,005,637	2674.06
▼期初現金及約當現金	247,225,000	414,475,388	167,250,388	67.65
▼期末現金及約當現金	251,451,000	531,707,025	280,256,025	111.46
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		15,234	15,234	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		15,234	15,234	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		1,991,962	1,991,962	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		1,991,962	1,991,962	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		318,256	318,256	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		318,256	318,256	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		4,530,000	4,530,000	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		4,530,000	4,530,000	--
機械及設備		4,530,000	4,530,000	--
盈餘分配與虧損填補之金額	10,000,000	10,000,000		
賸餘撥充(折減-)基金	10,000,000	10,000,000		

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整項目之其他：

(一)應付退休及離職金：係提撥離職儲金45萬946元。

(二)遞延收入：隨折舊及攤銷費用之提列，遞延收入轉列收入1億4,162萬3,869元。

(三)其他：指定用途捐贈之受贈收入51萬8,038元。

二、投資活動之現金流量：

(一)收取利息係包含114年度當年度收到現金之利息收入523萬777元及113年度應收利息於本年度收現數14萬8,553元。

三、不影響現金流量之投資與籌資活動：

(一)應收利息與利息收入同額增加20萬7,143元。

國立清華大學半導體研究學院校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	764,434,482	100.00	692,293,509	100.00	72,140,973	10.42
流動資產	623,714,286	81.59	516,534,028	74.61	107,180,258	20.75
現金	531,707,025	69.56	414,475,388	59.87	117,231,637	28.28
銀行存款	531,707,025	69.56	414,475,388	59.87	117,231,637	28.28
流動金融資產	48,900,000	6.40	82,800,000	11.96	-33,900,000	-40.94
其他金融資產－流動	48,900,000	6.40	82,800,000	11.96	-33,900,000	-40.94
應收款項	31,452,101	4.11	15,576,053	2.25	15,876,048	101.93
應收利息	207,143	0.03	148,553	0.02	58,590	39.44
其他應收款	31,244,958	4.09	15,427,500	2.23	15,817,458	102.53
預付款項	11,655,160	1.52	3,682,587	0.53	7,972,573	216.49
預付費用	11,655,160	1.52	3,682,587	0.53	7,972,573	216.49
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	6,407,241	0.84	3,630,843	0.52	2,776,398	76.47
準備金	6,407,241	0.84	3,630,843	0.52	2,776,398	76.47
退休及離職準備金	1,157,683	0.15	691,503	0.10	466,180	67.42
其他準備金	5,249,558	0.69	2,939,340	0.42	2,310,218	78.60
不動產、廠房及設備	134,229,063	17.56	32,649,743	4.72	101,579,320	311.12
機械及設備	93,404,084	12.22	23,795,223	3.44	69,608,861	292.53
機械及設備	103,984,558	13.60	27,514,451	3.97	76,470,107	277.93
累計折舊－機械及設備	-10,580,474	-1.38	-3,719,228	-0.54	-6,861,246	184.48
交通及運輸設備	79,560	0.01	85,225	0.01	-5,665	-6.65
交通及運輸設備	120,597	0.02	101,098	0.01	19,499	19.29
累計折舊－交通及運輸設備	-41,037	-0.01	-15,873	0.00	-25,164	158.53
什項設備	4,175,419	0.55	4,239,295	0.61	-63,876	-1.51
什項設備	4,358,238	0.57	4,341,438	0.63	16,800	0.39
累計折舊－什項設備	-182,819	-0.02	-102,143	-0.01	-80,676	78.98
購建中固定資產	36,570,000	4.78	4,530,000	0.65	32,040,000	707.28
訂購機件及設備款	36,570,000	4.78	4,530,000	0.65	32,040,000	707.28
無形資產	83,892	0.01	139,478,895	20.15	-139,395,003	-99.94
無形資產	83,892	0.01	139,478,895	20.15	-139,395,003	-99.94
電腦軟體	83,892	0.01	139,478,895	20.15	-139,395,003	-99.94
合 計	764,434,482	100.00	692,293,509	100.00	72,140,973	10.42

附 註：

1. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債科目：本年度決算數0元，上年度決算數0元。
2. 珍貴動產及不動產：無。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立清華大學半導體研究學院校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	321,566,000	325,608,227	4,042,227	1.26	
教學收入	169,826,000	236,206,802	66,380,802	39.09	
學雜費收入	13,323,000	10,941,618	-2,381,382	-17.87	
學雜費減免	-497,000	-252,904	244,096	-49.11	係因學雜費減免較預計減少。
建教合作收入	157,000,000	225,518,088	68,518,088	43.64	係因國科會委辦計畫較預期增加所致。
產學合作收入	150,000,000	127,339,976	-22,660,024	-15.11	
政府科研補助收入	7,000,000	98,178,112	91,178,112	1302.54	
租金及權利金收入	560,000		-560,000	-100.00	
權利金收入	560,000		-560,000	-100.00	係因學院設立初期，尚未有研發成果技轉收入所致。
其他業務收入	151,180,000	89,401,425	-61,778,575	-40.86	
其他補助收入	150,630,000	88,639,420	-61,990,580	-41.15	係因行政院國家發展基金補助計畫依執行進度認列收入較預期減少。
雜項業務收入	550,000	762,005	212,005	38.55	係因招生試務收入較預期增加。
業務外收入	141,830,000	145,225,610	3,395,610	2.39	
財務收入	1,330,000	5,437,920	4,107,920	308.87	
利息收入	1,330,000	5,437,920	4,107,920	308.87	係因銀行存款孳息較預期增加。
其他業務外收入	140,500,000	139,787,690	-712,310	-0.51	
受贈收入	140,500,000	139,771,690	-728,310	-0.52	
雜項收入		16,000	16,000	-	係以前年度支出收回。
合 計	463,396,000	470,833,837	7,437,837	1.61	

國立清華大學半導體研究學院校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	119,550,000	292,260,000	411,810,000	63,953,420
教學研究及訓輔成本	119,550,000	142,140,000	261,690,000	63,953,420
用人費用	21,158,000	1,080,000	22,238,000	4,891,041
正式員額薪資	7,874,000		7,874,000	2,347,450
聘僱及兼職人員薪資	10,160,000	1,080,000	11,240,000	2,033,760
獎金	985,000		985,000	28,695
退休及卹償金	582,000		582,000	141,254
福利費	1,557,000		1,557,000	339,882
服務費用	49,442,000	1,060,000	50,502,000	30,127,989
水電費	2,200,000		2,200,000	175,859
郵電費	600,000	200,000	800,000	18,124
旅運費	1,400,000		1,400,000	278,995
印刷裝訂及公告費	1,000,000		1,000,000	843,833
修理保養及保固費	6,100,000		6,100,000	398,783
保險費	100,000		100,000	27,672
一般服務費	17,000,000		17,000,000	23,372,853
專業服務費	21,042,000	860,000	21,902,000	5,011,870
材料及用品費	25,150,000		25,150,000	1,815,482
使用材料費	4,050,000		4,050,000	164,090
用品消耗	21,100,000		21,100,000	1,651,392
租金與利息	10,250,000		10,250,000	21,842,644
地租及水租	100,000		100,000	20,287,440
房租	2,000,000		2,000,000	878,000
機器租金	500,000		500,000	568,000
交通及運輸設備租金	7,050,000		7,050,000	109,204
什項設備租金	600,000		600,000	
折舊、折耗及攤銷	2,000,000	140,000,000	142,000,000	2,370,217
不動產、廠房及設備折舊	1,958,000	1,157,000	3,115,000	2,354,698
攤銷	42,000	138,843,000	138,885,000	15,519
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	11,550,000		11,550,000	2,906,047
會費	4,050,000		4,050,000	35,504
捐助、補助與獎助	3,000,000		3,000,000	2,805,058
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				40,000
競賽及交流活動費	4,500,000		4,500,000	25,485
建教合作成本		150,120,000	150,120,000	
用人費用		40,380,000	40,380,000	
正式員額薪資		10,500,000	10,500,000	
聘僱及兼職人員薪資		29,080,000	29,080,000	
福利費		800,000	800,000	
服務費用		66,494,000	66,494,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
289,336,833	353,290,253	-58,519,747	-14.21	
139,802,450	203,755,870	-57,934,130	-22.14	主要係配合教學研究及計畫所需覈實列支暨擲節支出所致。
86,505	4,977,546	-17,260,454	-77.62	
	2,347,450	-5,526,550	-70.19	
78,000	2,111,760	-9,128,240	-81.21	
	28,695	-956,305	-97.09	
	141,254	-440,746	-75.73	
8,505	348,387	-1,208,613	-77.62	
419,453	30,547,442	-19,954,558	-39.51	
	175,859	-2,024,141	-92.01	
	18,124	-781,876	-97.73	
	278,995	-1,121,005	-80.07	國外旅費:預算數100萬元,決算數23萬2,545元,主要係擲節支出。
	843,833	-156,167	-15.62	
	398,783	-5,701,217	-93.46	
	27,672	-72,328	-72.33	
419,453	23,792,306	6,792,306	39.95	
	5,011,870	-16,890,130	-77.12	
	1,815,482	-23,334,518	-92.78	
	164,090	-3,885,910	-95.95	
	1,651,392	-19,448,608	-92.17	
	21,842,644	11,592,644	113.10	
	20,287,440	20,187,440	20187.44	
	878,000	-1,122,000	-56.10	
	568,000	68,000	13.60	
	109,204	-6,940,796	-98.45	
		-600,000	-100.00	
139,253,652	141,623,869	-376,131	-0.26	
	2,354,698	-760,302	-24.41	
139,253,652	139,269,171	384,171	0.28	
42,840	2,948,887	-8,601,113	-74.47	
	35,504	-4,014,496	-99.12	
42,840	2,847,898	-152,102	-5.07	
	40,000	40,000	--	
	25,485	-4,474,515	-99.43	
149,534,383	149,534,383	-585,617	-0.39	
32,250,229	32,250,229	-8,129,771	-20.13	
		-10,500,000	-100.00	
31,266,648	31,266,648	2,186,648	7.52	
983,581	983,581	183,581	22.95	
66,371,490	66,371,490	-122,510	-0.18	

國立清華大學半導體研究學院校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		2,000,000	2,000,000	
郵電費		900,000	900,000	
旅運費		4,100,000	4,100,000	
印刷裝訂及公告費		1,000,000	1,000,000	
修理保養及保固費		1,100,000	1,100,000	
一般服務費		45,894,000	45,894,000	
專業服務費		11,400,000	11,400,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		20,033,000	20,033,000	
使用材料費		1,353,000	1,353,000	
用品消耗		18,680,000	18,680,000	
租金與利息		1,513,000	1,513,000	
地租及水租		500,000	500,000	
房租		813,000	813,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金				
折舊、折耗及攤銷		3,500,000	3,500,000	
不動產、廠房及設備折舊		3,500,000	3,500,000	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		18,200,000	18,200,000	
會費		450,000	450,000	
捐助、補助與獎助		16,000,000	16,000,000	
競賽及交流活動費		1,750,000	1,750,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,735,547	1,735,547	-264,453	-13.22	
13,825	13,825	-886,175	-98.46	
3,181,197	3,181,197	-918,803	-22.41	國外旅費:預算數350萬元,決算數235萬3,646元,主要係擷節支出。
273,159	273,159	-726,841	-72.68	
511,315	511,315	-588,685	-53.52	
38,854,401	38,854,401	-7,039,599	-15.34	
21,802,046	21,802,046	10,402,046	91.25	
		-100,000	-100.00	推展費:預算數10萬元,決算數0元,主要係擷節支出。
15,734,603	15,734,603	-4,298,397	-21.46	
1,952	1,952	-1,351,048	-99.86	
15,732,651	15,732,651	-2,947,349	-15.78	
8,499,387	8,499,387	6,986,387	461.76	
704,088	704,088	204,088	40.82	
152,164	152,164	-660,836	-81.28	
94,955	94,955	-105,045	-52.52	
7,548,180	7,548,180	7,548,180	--	
4,738,220	4,738,220	1,238,220	35.38	
4,612,388	4,612,388	1,112,388	31.78	
125,832	125,832	125,832	--	
12,332	12,332	12,332	--	
12,332	12,332	12,332	--	
21,928,122	21,928,122	3,728,122	20.48	
74,225	74,225	-375,775	-83.51	
18,119,437	18,119,437	2,119,437	13.25	
3,734,460	3,734,460	1,984,460	113.40	

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	31,080,000	4,000,000	35,080,000	24,686,000
學生公費及獎勵金	31,080,000	4,000,000	35,080,000	24,686,000
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	31,080,000	4,000,000	35,080,000	24,686,000
捐助、補助與獎助	31,080,000	4,000,000	35,080,000	24,686,000

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
980,000	25,666,000	-9,414,000	-26.84	
980,000	25,666,000	-9,414,000	-26.84	主要係學生獎助學金較預期減少所致。
980,000	25,666,000	-9,414,000	-26.84	
980,000	25,666,000	-9,414,000	-26.84	

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用		1,800,000	1,800,000	
管理費用及總務費用		1,800,000	1,800,000	
用人費用		1,300,000	1,300,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,300,000	1,300,000	
服務費用		500,000	500,000	
公關慰勞費		500,000	500,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
781,046	781,046	-1,018,954	-56.61	
781,046	781,046	-1,018,954	-56.61	依業務需求覈實列支，且擲節支出所致。
720,000	720,000	-580,000	-44.62	
720,000	720,000	-580,000	-44.62	
61,046	61,046	-438,954	-87.79	
61,046	61,046	-438,954	-87.79	1.公共關係費:預算數35萬元，決算數6萬1,046元，主要係擲節支出。 2.員工慰勞費:預算數15萬元，決算數0元，主要係擲節支出。

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		550,000	550,000	
雜項業務費用		550,000	550,000	
服務費用		550,000	550,000	
一般服務費		10,000	10,000	
專業服務費		440,000	440,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費				
用品消耗				

附 註：

計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
762,005	762,005	212,005	38.55	
762,005	762,005	212,005	38.55	主要係招生試務支出較預期增加所致。
734,535	734,535	184,535	33.55	
		-10,000	-100.00	
734,535	734,535	294,535	66.94	
		-100,000	-100.00	推展費：預算數10萬元，決算數0元，主要係擲節支出。
27,470	27,470	27,470	--	
27,470	27,470	27,470	--	

國立清華大學半導體研究學院校務基金
資產折舊明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			27,514,451	101,098	4,341,438
減：以前年度已提折舊數			3,719,228	15,873	102,143
上年度期末帳面價值			23,795,223	85,225	4,239,295
加：本年度新增資產價值			71,940,107	19,499	16,800
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄			4,530,000		
減：本年度提列折舊數			6,861,246	25,164	80,676
本年度期末帳面價值			93,404,084	79,560	4,175,419
本年度提列折舊數			6,861,246	25,164	80,676
教學成本			6,861,246	25,164	80,676
合 計			6,861,246	25,164	80,676

一、本年度新增資產價值：機械及設備7,194萬107元、交通及運輸設備1萬9,499元、什項設備1萬6,800元。

二、調整欄增加係因：以前年度購建中固定資產轉正機械及設備453萬元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					31,956,987
					3,837,244
					28,119,743
					71,976,406
					4,530,000
					6,967,086
					97,659,063
					6,967,086
					6,967,086
					6,967,086

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		6,800,000	112,750,000	
機械及設備		6,055,000	112,750,000	705,000
機械及設備		6,055,000	112,750,000	705,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		200,000		-180,000
交通及運輸設備		200,000		-180,000
什項設備		545,000		-525,000
什項設備		545,000		-525,000
合 計		6,800,000	112,750,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		1,370,000	32,750,000	
機械及設備		925,000	32,750,000	425,000
機械及設備		925,000	32,750,000	425,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		100,000		-80,000
交通及運輸設備		100,000		-80,000
什項設備		345,000		-345,000
什項設備		345,000		-345,000
合 計		1,370,000	32,750,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		5,430,000	80,000,000	
機械及設備		5,130,000	80,000,000	280,000

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減	本年度保留數	說明
119,550,000	108,546,406	-11,003,594		
119,510,000	108,510,107	-10,999,893		政府補助收入: 1.本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。 自籌收入: 1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入28萬元。
119,510,000	71,940,107	-47,569,893		
	36,570,000	36,570,000		
20,000	19,499	-501		政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。 自籌收入: 配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
20,000	19,499	-501		
20,000	16,800	-3,200		政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。 自籌收入: 配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
20,000	16,800	-3,200		
119,550,000	108,546,406	-11,003,594		
34,120,000	33,977,560	-142,440		
34,100,000	33,958,061	-141,939		1.本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。
34,100,000	26,988,061	-7,111,939		
	6,970,000	6,970,000		
20,000	19,499	-501		配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。
20,000	19,499	-501		
				配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。
34,120,000	33,977,560	-142,440		
85,430,000	74,568,846	-10,861,154		
85,410,000	74,552,046	-10,857,954		1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備		5,130,000	80,000,000	280,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		100,000		-100,000
交通及運輸設備		100,000		-100,000
什項設備		200,000		-180,000
什項設備		200,000		-180,000
合 計		5,430,000	80,000,000	

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				備與什項設備流入28萬元。
85,410,000	44,952,046	-40,457,954		
	29,600,000	29,600,000		
				配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
20,000	16,800	-3,200		配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
20,000	16,800	-3,200		
85,430,000	74,568,846	-10,861,154		

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					6,800,000	112,750,000			119,550,000	
機械及設備			114.01 114.12		6,055,000	112,750,000	705,000		119,510,000	
機械及設備			114.01 114.12		6,055,000	112,750,000	705,000		119,510,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		200,000		-180,000		20,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		200,000		-180,000		20,000	
什項設備			114.01 114.12		545,000		-525,000		20,000	
什項設備			114.01 114.12		545,000		-525,000		20,000	
合計					6,800,000	112,750,000			119,550,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
119,550,000		108,546,406	90.80	108,546,406	90.80	
119,510,000		108,510,107	90.80	108,510,107	90.80	政府補助收入: 1.本年度奉准先行辦理數3,275萬元係依據行政院114年7月29日院授教字第1140075054號函辦理。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入42萬5,000元。 自籌收入: 1.本年度奉准先行辦理數8,000萬元業經學院管理委員會會議審議通過。 2.配合教學研究需要調整自交通及運輸設備與什項設備流入28萬元。
119,510,000		71,940,107	60.20	71,940,107	60.20	
		36,570,000		36,570,000		
20,000		19,499	97.50	19,499	97.50	政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出8萬元至機械及設備。 自籌收入: 配合教學研究需要調整流出10萬元至機械及設備。
20,000		19,499	97.50	19,499	97.50	
20,000		16,800	84.00	16,800	84.00	政府補助收入: 配合教學研究需要調整流出34萬5,000元至機械及設備。 自籌收入: 配合教學研究需要調整流出18萬元至機械及設備。
20,000		16,800	84.00	16,800	84.00	
119,550,000		108,546,406	90.80	108,546,406	90.80	

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	247	261,690,000	279	203,755,870
大專院校	人	247	261,690,000	279	203,755,870

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
32	12.96	-57,934,130	-22.14	
32	12.96	-57,934,130	-22.14	主要係配合教學研究及計畫所需覈實列支暨擲節支出所致。

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	25,500,000	24,500,000	-1,000,000	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	10,000,000	10,000,000		
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他				
期末基金數額	35,500,000	34,500,000	-1,000,000	

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
員工人數彙計表**

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	5	1	-4	
教師	5	1	-4	
兼任人員	133	161	28	
兼任	133	161	28	配合實際業務需要，兼任教師較預計增加。
合 計	138	162	24	

計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
用人費用彙計表**

中華民國114年度

科 目	預						算	
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	
業務支出部分	18,374,000				985,000	582,000		
教學成本	18,374,000				985,000	582,000		
正式人員	18,374,000				985,000	582,000		
兼任人員								
管理及總務費用								
兼任人員								
合 計	18,374,000				985,000	582,000		

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
2,357,000		22,298,000	41,620,000	63,918,000
2,357,000		22,298,000	40,320,000	62,618,000
2,357,000		22,298,000		22,298,000
			40,320,000	40,320,000
			1,300,000	1,300,000
			1,300,000	1,300,000
2,357,000		22,298,000	41,620,000	63,918,000

國立清華大學半導體研究學院校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	2,347,450				28,695	141,254	
教學成本	2,347,450				28,695	141,254	
正式人員	2,347,450				28,695	141,254	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合 計	2,347,450				28,695	141,254	

- 一、計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、各類建教合作計畫所需，依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，預計進用專任教學與研究人員、行政及研究助理24人，金額3,754萬7,000元，因各計畫進用工讀生臨時人員人數無法估計，預計進用30,050小時，金額601萬元；實際進用專任教學與研究人員、行政及研究助理23人，工讀生臨時人員人數無法估計，金額6,101萬3,539元。
- 二、年終獎金：依據行政院113年11月27日院授人給字第1134002151號函「一百十三年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，預計發放5人，金額98萬5,000元；實際發放1人，金額2萬8,695元。
- 三、本表兼任人員用人費用與各成本與費用明細表及各項費用彙計表之用途別科目「兼職人員酬金」差異133萬1,968元，主要係因「福利費」項下之二代健保補充保費，於用人費用彙計表內移列「兼任人員用人費用」。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		2,517,399	35,430,376	37,947,775
		2,517,399	34,710,376	37,227,775
		2,517,399		2,517,399
			34,710,376	34,710,376
			720,000	720,000
			720,000	720,000
		2,517,399	35,430,376	37,947,775

國立清華大學半導體研究學院校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	21,158,000	42,760,000	63,918,000	4,891,041
正式員額薪資	7,874,000	10,500,000	18,374,000	2,347,450
聘僱及兼職人員薪資	10,160,000	31,460,000	41,620,000	2,033,760
獎金	985,000		985,000	28,695
退休及卹償金	582,000		582,000	141,254
福利費	1,557,000	800,000	2,357,000	339,882
服務費用	49,442,000	68,604,000	118,046,000	30,127,989
水電費	2,200,000	2,000,000	4,200,000	175,859
郵電費	600,000	1,100,000	1,700,000	18,124
旅運費	1,400,000	4,100,000	5,500,000	278,995
印刷裝訂及公告費	1,000,000	1,000,000	2,000,000	843,833
修理保養及保固費	6,100,000	1,100,000	7,200,000	398,783
保險費	100,000		100,000	27,672
一般服務費	17,000,000	45,904,000	62,904,000	23,372,853
專業服務費	21,042,000	12,700,000	33,742,000	5,011,870
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費		200,000	200,000	
材料及用品費	25,150,000	20,033,000	45,183,000	1,815,482
使用材料費	4,050,000	1,353,000	5,403,000	164,090
用品消耗	21,100,000	18,680,000	39,780,000	1,651,392
租金與利息	10,250,000	1,513,000	11,763,000	21,842,644
地租及水租	100,000	500,000	600,000	20,287,440
房租	2,000,000	813,000	2,813,000	878,000
機器租金	500,000	200,000	700,000	568,000
交通及運輸設備租金	7,050,000		7,050,000	109,204
什項設備租金	600,000		600,000	
折舊、折耗及攤銷	2,000,000	143,500,000	145,500,000	2,370,217
不動產、廠房及設備折舊	1,958,000	4,657,000	6,615,000	2,354,698
攤銷	42,000	138,843,000	138,885,000	15,519
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	42,630,000	22,200,000	64,830,000	27,592,047
會費	4,050,000	450,000	4,500,000	35,504
捐助、補助與獎助	34,080,000	20,000,000	54,080,000	27,491,058
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）				40,000
競賽及交流活動費	4,500,000	1,750,000	6,250,000	25,485
合 計	150,630,000	298,610,000	449,240,000	88,639,420

備註：本年度大陸地區旅費預算數0元，決算數6萬4,631元。

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
33,056,734	37,947,775	-25,970,225	-40.63
	2,347,450	-16,026,550	-87.22
32,064,648	34,098,408	-7,521,592	-18.07
	28,695	-956,305	-97.09
	141,254	-440,746	-75.73
992,086	1,331,968	-1,025,032	-43.49
67,586,524	97,714,513	-20,331,487	-17.22
1,735,547	1,911,406	-2,288,594	-54.49
13,825	31,949	-1,668,051	-98.12
3,181,197	3,460,192	-2,039,808	-37.09
273,159	1,116,992	-883,008	-44.15
511,315	910,098	-6,289,902	-87.36
	27,672	-72,328	-72.33
39,273,854	62,646,707	-257,293	-0.41
22,536,581	27,548,451	-6,193,549	-18.36
61,046	61,046	-438,954	-87.79
		-200,000	-100.00
15,762,073	17,577,555	-27,605,445	-61.10
1,952	166,042	-5,236,958	-96.93
15,760,121	17,411,513	-22,368,487	-56.23
8,499,387	30,342,031	18,579,031	157.94
704,088	20,991,528	20,391,528	3398.59
152,164	1,030,164	-1,782,836	-63.38
94,955	662,955	-37,045	-5.29
7,548,180	7,657,384	607,384	8.62
		-600,000	-100.00
143,991,872	146,362,089	862,089	0.59
4,612,388	6,967,086	352,086	5.32
139,379,484	139,395,003	510,003	0.37
12,332	12,332	12,332	--
12,332	12,332	12,332	--
22,950,962	50,543,009	-14,286,991	-22.04
74,225	109,729	-4,390,271	-97.56
19,142,277	46,633,335	-7,446,665	-13.77
	40,000	40,000	--
3,734,460	3,759,945	-2,490,055	-39.84
291,859,884	380,499,304	-68,740,696	-15.30

**國立清華大學半導體研究學院校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	1,000,000	4,200,000	5,200,000	232,545
國外旅費	1,000,000	3,500,000	4,500,000	232,545
公共關係費		350,000	350,000	
員工慰勞費		150,000	150,000	
推展費		200,000	200,000	
統計所需項目	10,042,000	41,057,000	51,099,000	23,957,924
計時與計件人員酬金	4,000,000	39,557,000	43,557,000	23,036,521
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	6,042,000	1,500,000	7,542,000	921,403
關稅				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,414,692	2,647,237	-2,552,763	-49.09	
2,353,646	2,586,191	-1,913,809	-42.53	
61,046	61,046	-288,954	-82.56	
		-150,000	-100.00	
		-200,000	-100.00	
38,197,987	62,155,911	11,056,911	21.64	
37,977,018	61,013,539	17,456,539	40.08	
208,637	1,130,040	-6,411,960	-85.02	
12,332	12,332	12,332	--	

主辦會計人員：楊淑蘭

基金主持人：高為元